



**PT BERLIAN LAJU TANKER Tbk**  
"Delivers with Safety, Competitiveness, and Timeliness"

**RESILIENT,  
RECOVER,  
REVITALIZE.**



**ANNUAL REPORT 2021**

## **Keuletan, Pemulihan, dan Revitalisasi**

*"Kesulitan terkadang menyiapkan orang biasa, menyambut takdir yang luar biasa"*

-C.S Lewis-

**PT Berlian Laju Tanker Tbk (BLT)** merayakan hari berdirinya yang ke 41 tahun ini. Selama itu pula, semua yang indah ataupun yang buruk telah kami alami.

Semua kejadian-kejadian tersebut memperkaya pengalaman, memperluas pandangan, menguatkan keuletan dan mempertebal misi kami.

Diawali dengan kepemilikan dua tanker kimia di tahun 1981, BLT tumbuh dan menjadi perusahaan pelayaran terbesar ketiga di dunia sebelum badi menerjang. Krisis keuangan tahun 2012 memaksa Perseroan tunduk pada rencana restrukturisasi yang wajib dijalankan Perseroan, termasuk dalam merasionalisasi armadanya. Sampai akhirnya di tahun 2016, Perseroan menerima persetujuan dari BEI untuk mencatatkan saham baru. Dengan armada yang lebih sedikit, Perseroan menemukan kembali harapan dan motivasi yang positif dan menggelorakan.

Kemudian, pandemi Covid19 terjadi.

Tahun 2020, secara global pandemi Covid19 memukul dan merusak setiap aspek kehidupan, sosial dan ekonomi termasuk Indonesia. Kami memutuskan untuk menahkodai kapal dan berlayar mengarungi ombak agar bisnis tetap berjalan di tengah pembatasan-pembatasan dan ketidakpastian. Perseroan berhasil menjaga keseimbangan antara memastikan keselamatan crew dan karyawan, dan menjalankan usaha. Perseroan menyadari bahwa mereka memiliki satu karakter untuk melampaui setiap tantangan: **Keuletan**.

Di tahun 2022, dimana dunia sedang dalam tahap **Pemulihan**, Perseroan berharap dan yakin Perseroan memiliki semua untuk memantapkan diri dan melangkah ke depan. Kami percaya kami berada dalam jalur yang tepat dalam pertumbuhan dan perbaikan. Kami memiliki pengalaman, semangat, keuletan, dan kemampuan tidak hanya untuk maju, tapi juga untuk mengelola risiko-risiko dan ketidakpastian untuk **meRevitalisasi** aset-aset kami dalam mencapai tujuan-tujuan kami.

Semoga Tuhan memberkati kita semua.

---

## **Resilient, Recover, and Revitalize**

*"Hardship often prepare ordinary people for extraordinary destiny"*  
-C.S Lewis-

**PT Berlian Laju Tanker Tbk (BLT)** celebrates its 41st Anniversary this year. In those years, we experienced the good, the bad, and the worst.

All of those events had enriched our experiences, expanded our views, strengthened our resilience, and emboldened our missions.

Started with only two chemical tankers in 1981, BLT grew and became the third biggest shipping company in the World, before the storm hit. The Financial Crisis in year 2012 enforced the Company to follow the restructuring plan, of which the Company managed to follow through, including by rationalization of its fleet size and composition. By the year of 2016, the Company received an approval from the Indonesian Stock Exchange on the listing of new ordinary shares. With smaller fleet, the Company found their hopes and motivations positive and energizing.

Then, the Covid19 Pandemic happened.

Year 2020, the Global Covid19 pandemic hit and damaged every aspect of life, socially and economically including Indonesia. We decided to navigate the ship and kept riding the wave and for the business to keep running amidst restrictions and uncertainties. The company manages to balance between ensuring the safety of the crew and employees and running the business. The Company then realizes they have this character to overcome any hardship; the **Resilience**.

Year 2022, as the World is in progress of **Recovery**, the Company are hopeful and confident that they have all it takes to settle back and to move forward. We believe that we are on the right track of progress and improvement. We have the experiences, the spirit, the resilience, and the willingness, not only to proceed, but also to manage risks and uncertainties in order to **Revitalize** our assets in achieving our goals.

May God Bless Us All.

---

**DAFTAR ISI**  
*Contents*

**TEMA**

**DAFTAR ISI**

1

**HIGHLIGHT BLTA | *BLTA Highlight***

Ikhtisar Data Keuangan Penting | *Financial Highlight*

2

Informasi Saham | *Share Information*

3

**LAPORAN DIREKSI & DEWAN KOMISARIS | *Board of Directors & Commissioners Report***

Laporan Direksi | *Board of Directors Report*

4

Laporan Dewan Komisaris | *Board of Commissioners Report*

8

**TENTANG BLTA | *About BLTA***

Identitas Perseroan | *Corporate Identity*

11

Visi & Misi | *Vision & Mission*

12

Riwayat Singkat Perseroan | *Company at a Glance*

13

Tonggak Penting Perjalanan Perseroan | *Corporate Milestone*

15

Kegiatan Usaha | *Business Activities*

17

Penghargaan dan Sertifikasi | *Awards & Certification*

18

Struktur Organisasi Perseroan | *Organization Structure*

22

Profil Direksi dan Dewan Komisaris | *Board of Directors and Board of Commissioners Profile*

23

Karyawan Perseroan | *Company Employees*

32

Informasi Pemegang Saham | *Shareholders Information*

39

Informasi Anak Usaha Perseroan | *Company Subsidiaries Information*

40

Struktur Organisasi Group & Anak Usaha | *Organization Structure Group & Subsidiary*

43

Kronologis Pencatatan Saham | *Shares Listing Chronology*

44

Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Pasar Modal |

46

Company Market Supporting Institution and Professionals

**ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN | *Management Discussion and Analysis***

Pembahasan Operasional | *Operational Review*

47

Analisa dan Pembahasan Manajemen | *Management Discussion and Analysis*

51

**TATA KELOLA PERSEROAN | *Corporate Governance***

62

**TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERSEROAN |**

78

*Corporate Social and Environmental Responsibility*

**SURAT PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2021 |**

83

*Board of Commissioner's And Directors Statement On Accountability Of Annual Report 2021*

**REFERENSI SURAT EDARAN OJK NO.30/SEOJK.04/2016 |**

84

*Circular Letter Of Financial Services Authority No.30 /SEOJK.04/2016*

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN | *Consolidated Financial Statement***

91

# IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

## *Significant Financial Highlights*

### Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

*Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*  
(disajikan dalam USD / expressed in USD)

	2021	2020
Pendapatan <i>Revenue</i>	19,666,677	18,364,836
Pendapatan TCE* <i>TCE Revenue</i>	15,590,522	15,332,541
Laba (rugi) Kotor <i>Gross Profit (loss)</i>	4,692,236	4,939,793
Laba (rugi) Usaha <i>Operating Profit (loss)</i>	1,477,899	1,145,799
Jumlah Laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk dan Kepentingan Non Pengendali <i>Profit (loss) Attributable to Owners of the Company and Non-Controlling Interests</i>	5,895,387	(817,144)
Laba (rugi) komprehensif <i>Comprehensive Profit (loss)</i>	4,156,097	(2,737,490)
Jumlah Laba (rugi) Komprehensif yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk dan Kepentingan Non Pengendali <i>Total Comprehensive Profit (loss) Atributable to Owners of the Company and Non-Controlling Interests</i>	4,156,097	(2,737,490)
Laba (rugi) per Saham <i>Profit (loss) per Share</i>	0.00023	(0.00003)

\*Pendapatan TCE adalah pendapatan net setelah dikurangi dengan beban pelayaran (biaya pelabuhan dan bahan bakar)  
Revenue TCE is net revenue after deducted with voyage cost (port charges and bunker)

### Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

*Consolidated Statements of Financial Position*  
(disajikan dalam USD / expressed in USD)

	2021	2020
Jumlah Aset <i>Total Assets</i>	70,328,736	66,073,093
Jumlah Liabilitas <i>Total Liabilities</i>	38,257,687	38,158,141
Jumlah Ekuitas <i>Total Equity</i>	32,071,049	27,914,952

### Rasio Keuangan / Financial Ratio

	2021	2020
Rasio Laba (rugi) terhadap Jumlah Aset (%) <i>Return on Total Assets (%)</i>	0.08	(1.24)
Rasio Laba (rugi) terhadap Ekuitas (%) <i>Return on Equity (%)</i>	18.38	(2.93)
Rasio Laba (rugi) terhadap Pendapatan TCE (%) <i>Net Profit Margin (%)</i>	37.81	(5.33)
Rasio Lancar <i>Current Ratio</i>	1.33	0.51
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (%) <i>Debt to Equity Ratio (%)</i>	119.29	136.69
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset (%) <i>Debt to Assets Ratio (%)</i>	54.40	57.75

# INFORMASI SAHAM

## *Share Information*

Informasi harga saham tertinggi, terendah, penutupan, volume perdagangan, jumlah saham beredar serta kapitalisasi pasar dari saham yang tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI) selama tahun 2021 dan 2020 tercantum dalam tabel berikut:

Information on the highest, lowest, closing price, trading volume, number of outstanding shares and market capitalization of the shares listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) during 2021 and 2020 are set in the following table:

Tahun / Year		Harga Saham			Volume (saham) (shares)	Jumlah Saham Beredar <i>Outstanding Shares</i>	Kapitalisasi Pasar <i>Market Capitalization</i>
		Tertinggi <i>High</i>	Terendah <i>Low</i>	Penutupan <i>Close</i>			
		(dalam Rp. / in Rp.)					
2021	Triwulan 1	50	50	50	14,509,800	25,940,187,103	1,297,009,355,150
	Triwulan 2	50	50	50	924,100	25,940,187,103	1,297,009,355,150
	Triwulan 3	50	50	50	2,465,200	25,940,187,103	1,297,009,355,150
	Triwulan 4	50	50	50	8,796,300	25,940,187,103	1,297,009,355,150
2020	Triwulan 1	50	50	50	659,000	25,940,187,103	1,297,009,355,150
	Triwulan 2	50	50	50	193,000	25,940,187,103	1,297,009,355,150
	Triwulan 3	50	50	50	1,071,000	25,940,187,103	1,297,009,355,150
	Triwulan 4	50	50	50	975,000	25,940,187,103	1,297,009,355,150

Dari 11.932.486.068 lembar saham baru yang dialokasikan untuk para ex kreditur tanpa jaminan Perseroan atas konversi utang tanpa jaminan ke dalam saham Perseroan (debt to equity) di tahun 2015, masih terdapat 759.044.086 lembar saham yang belum diambil oleh ex Pemegang Obligasi HY dan CB Perseroan per 31 Desember 2021.

Of the 11,932,486,068 new shares allocated for ex unsecured Creditors of the Company from conversion unsecured debt into the Company's shares (debt to equity) in 2015, there are still 759,044,086 shares that have not been taken by ex-holders of HY bond and CB of the Company as at 31 December 2021.

# LAPORAN DIREKSI

## *Board of Directors Report*

Kepada Yth Para Pemegang Saham,

Kami mengucapkan terima kasih kepada para Pemegang Saham atas kepercayaan dan dukungan yang telah diberikan kepada kami menakhodai Perseroan melalui masa-masa baik ataupun terburuk. Kepercayaan dan dukungan yang diberikan kepada kami membantu kami untuk terus menjalankan bisnis dan memperbaiki performa Perseroan.

### **Gambaran Umum**

Organisasi Kesehatan Dunia (WHO) menyatakan Novel Coronavirus (COVID19) pandemi global pada tanggal 11 Maret 2020. Dengan dampak yang mendunia, pandemi telah menyebabkan gangguan besar dalam kehidupan sosial dan ekonomi, termasuk Indonesia.

Pandemi Covid19 menunjukkan dan memperjelas tantangan-tantangan yang sudah dahulu ada di industri maritim. Sudah bertahun-tahun Perusahaan Pelayaran menghadapi tantangan-tantangan seperti kurangnya pelaut dan kebutuhan infrastruktur. Dengan pandemi, industri maritim menghadapi tantangan yang lebih besar lagi, termasuk ditutupnya pelabuhan-pelabuhan dan munculnya krisis baru yang berkaitan dengan Crew. Perseroan menghadapi tantangan dikarenakan penghentian kegiatan, penutupan perbatasan, dan kurangnya penerbangan domestik dan internasional. Ditambah lagi dengan terbatasnya fasilitas medis di beberapa pelabuhan pada saat tingkat penularan virus sedang tinggi. Biaya pemulangan pelaut juga meningkat karena aturan tambahan untuk karantina.

Akan tetapi, Perseroan percaya pandemi telah mempertajam kekuatan dan keuletan Perseroan. Dengan bekerja bersama-sama, Perseroan dapat memitigasi risiko-risiko lanjutan dan telah secara aktif berpartisipasi mendukung kunci penyembuhan dunia; Program Vaksinasi. Perseroan secara aktif mendukung Komunitas Pelayaran dan memfasilitasi karyawan dan pelaut-pelautnya untuk divaksinasi penuh. Sampai dengan Desember 2021, semua karyawan dan crew kami telah divaksin lengkap.

Perkembangan teknologi juga terbukti menjadi media untuk karyawan untuk berkomunikasi satu sama lain memastikan kegiatan perusahaan berjalan seperti

Dear Shareholders,

We would like to thank our Shareholders for the trust and support that has been given to us in navigating the Company through the good, the bad, and the worst time. Your trust and support to the Management has enable us to continue to maintain the running of the business and to improve the performance of the Company.

### **Overview**

World Health Organization (WHO) declared the Novel Coronavirus (COVID19) a global pandemic on March 11, 2020. With the global effects, the pandemic have caused major disruptions socially and economically worldwide, including Indonesia.

The COVID-19 pandemic exposed and magnified challenges that has already existed in the Maritime Industry. It has been years that Shipping Companies face challenges with shortages of labor and infrastructure needs. With pandemic, the Maritime Industry faces greater challenges, including the lockdown of ports and the crisis around Crew matter. The Company faces challenges in crew changes due to lockdown, border closures, and lack of domestic and international flights. It was added by the scarcity of medical facilities in certain ports during peak period of infections rate of the virus. Costs for repatriations increased with additional requirements for quarantine.

However, the Company believes that The Pandemic has sharpened its strength and resilience. By working together, the Company managed to mitigate further risks and had actively supporting the key for the world to recover; the Vaccination Program. The Company has actively supported the Shipping Community and facilitate its employees and seafarers to be fully vaccinated. By end of December 2021, all of our employees and crews have been fully vaccinated.

The technology development also proved to be the media for employees to communicate with each other to ensure that the business runs as per usual.

bagaimana biasa. Internet dan digitalisasi memungkinkan kami untuk menangani isu-isu dan permasalahan tepat waktu. Untuk keselamatan karyawan, Perseroan tunduk pada kebijakan pemerintah dalam mengendalikan pandemi seperti Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) atau Pemberlakukan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM).

### Performa Perseroan

Di tahun 2021, pasar angkutan regional untuk Asia Tenggara dan Asia secara umum stabil. Perseroan terus melayani Pelanggan-pelanggan untuk angkutan kargo solvent dari Asia Tenggara ke India Timur.

Permintaan atas tanker untuk pelayaran domestik juga stabil. Pengangkutan untuk beberapa kargo seperti paraxylene, palm oil, base oil, lubrication oil, methanol, dan caustic soda juga stabil dan cenderung meningkat. Perseroan berhasil mendapatkan 2 kontrak selama 1 tahun dengan 2 Pelanggan utama Perseroan: PT Asahimas Chemical untuk pengiriman muatan Caustic Soda dan PT Ineos Aromatik untuk paraxylene.

Group berjuang untuk menjaga porsi pasar untuk pasar domestik dan internasional. Di tahun 2021, tiga kapal yaitu MT Gandawati, MT Gas Kalimantan dan MT Gas Indonesia dikontrak oleh Pertamina International Shipping untuk angkutan domestik. Sementara kapal tanker Perseroan lainnya yaitu MT Erowati dikontrak oleh salah satu pelanggan untuk angkutan dalam Asia Tenggara.

Grup mengoperasikan 7 kapal yang terdiri dari 4 kapal tanker kimia dan 2 kapal tanker gas milik grup, dan 1 kapal tanker kimia pihak ketiga. Grup memperoleh pendapatan usaha di tahun 2021 sebesar US\$19.7 juta, yang mana merupakan peningkatan sebesar US\$1.3 juta dari tahun 2020.

Beban pelayaran Grup tahun 2021 adalah sebesar US\$4.1 juta yang mana peningkatan sebesar 34.4% dibanding tahun 2020. Peningkatan yang cukup signifikan ini disebabkan antara lain oleh meningkatnya harga bahan bakar dan biaya sandar/pelabuhan akibat pembatasan aktifitas oleh pihak berwenang dikarenakan pandemik. Grup juga mencatat biaya operasi sebesar US\$5.8 juta yang meningkat sebesar 6.5% dibanding tahun sebelumnya.

Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan Group di tahun 2021 tercatat sebesar US\$4.2 juta sementara di

The internet and digitalization allows us to handle issues and problems in time. For the safety of the employees, the Company complies with the Indonesian Governments' pandemic control policy such as Large-Scale Social Restriction Policy (Pembatasan Sosial Berskala Besar/PSBB) or Enforcement of Restriction on Community Activities (Pemberlakukan Pembatasan Kegiatan Masyarakat/PPKM).

### Company's Performance

In 2021, the regional transportation market for Intra South East Asia and Asia is generally stable. The Company still servers its main Customers for Solvents cargo shipment from South East Asia to East Coast India.

The demand for Indonesian domestic tankers is also the same. Shipments of certain cargo segments such as paraxylene, palm oil, base oil, and lubrication oil, methanol, and caustic soda is stable and tend to increase. The company managed to secure 2 shipping contracts for 1 year contract period with two Company's main Customers: PT Asahimas Chemical for Caustic Soda cargo shipments and PT Ineos Aromatik for paraxylene.

The Group strives to maintain its market share for both domestic and international market as well. In 2021, three ships namely MT Gandawati, MT Gas Kalimantan and MT Gas Indonesia are under time charter with Pertamina International Shipping for domestic shipment. While other company's tanker MT Erowati secured a time charter with other international customers for Intra South East Asia shipments.

The Group operated 7 vessels consisting of 4 chemical tankers and 2 gas tankers owned by the Group and 1 third party chemical vessel. The Group derives operating revenue in year ending 2021 of US\$19.7 million which an increase by US\$1.3 million from end of year 2020.

The Group's voyages expenses for year ending 2021 is US\$4.1 million, which is an increased by 34.4% compare to year end 2020. The significant increase was due to the increase in bunker price and port charges due to restriction activities by the authority due to the pandemic. The Group also recorded a US\$5.8million of operating expenses which is an increase by 6.5% compare to previous year.

The Group's Comprehensive Profit for year 2021 recorded of US\$4.2 million, whilst in the year ending

tahun 2020 Grup mengalami rugi sebesar USD\$2.7 juta. Peningkatan laba komprehensif tahun berjalan menunjukkan peningkatan kinerja Grup secara keseluruhan.

### Peluang Bisnis

Meskipun pandemi membawakan kita ketidakpastian dan tantangan-tantangan dalam 2 tahun terakhir, kami percaya pandemi akan segera berakhir dan kegiatan bisnis akan kembali ke keadaan normal. Pemulihan sedang berlangsung. Meskipun kami mengakui dan berharap atas proses pemulihan ini, Perseroan tetap mewaspadai adanya akibat yang tidak dapat dipastikan dengan situasi dunia saat ini, dan terus menjaga strategi bisnis dijalankan sesuai rencana.

Manajemen percaya Grup akan dapat menjalankan strategi-strategi, pengoperasian, manajemen bisnis dan risiko keuangan. Perseroan memiliki rekam jejak yang telah terbukti mampu mengatasi hambatan-hambatan, tantangan-tantangan dengan keuletan dan pendekatan kreatifnya. Grup memiliki sumber daya yang sesuai untuk terus menjalankan kegiatan dan melanjutkan rencana bisnis di masa mendatang.

Grup akan tetap memfokuskan strategi marketingnya untuk pengoperasian domestik di Indonesia, dengan memilih trading area terbaik, pengangkutan muatan dan Pelanggan tertentu. Grup akan terus menstabilkan pendapatannya dari pengoperasian kapal dengan meningkatkan porsi Time Charter (COA) dan Contract of Affreightment (COA). Grup juga mencari peluang untuk memperluas usaha dengan bidang-bidang yang masih berkaitan dengan bisnis inti Perseroan seperti keagenan, jasa manajemen kapal dan manajemen pelaut.

Sejak tahun 2012, Perseroan menjalani proses PKPU yang merupakan pengalaman yang cukup pahit untuk dilalui. Perseroan pada akhirnya berhasil mendapatkan persetujuan dari Bursa Efek Indonesia ("BEI") atas pencatatan saham baru di tahun 2016 untuk mengimplementasikan Konversi Utang menjadi Ekuitas yang merupakan salah satu komponen utama dalam Amandemen Rencana Perdamaian dengan kreditur tanpa jaminan Perseroan. Pengalaman termasuk keuletan mengarungi gelombang pandemi di dua tahun terakhir, Perseroan saat ini cukup percaya diri. Perseroan percaya bahwa kami berada dalam jalur yang tepat untuk merevitalisasi diri. Perseroan memiliki energi yang penuh untuk mencapai tujuan-tujuan, untuk melampaui batas, mencari peluang-peluang, menjadi siap dan kreatif dalam menghadapi tantangan yang jauh lebih besar di depan, untuk tetap menjaga antusiasme, untuk tetap lapar akan

2020 the Group had loss of US\$2.7 million. The increase significantly shows the overall improvement of Group performance.

### Business Prospect

Whilst the pandemic had brought us uncertainties and challenges for the last 2 years, we believe that the pandemic will soon be over and business will be back to normal. Recovery is on its way. Whilst acknowledging the hopeful recovery, still the Company expect any unprecedented impact with situation in the world, whilst continues to keep the business strategy executed as per plan.

Management believes that the Group will be able to carry out strategies, operations, and management of business and financial risks. The Company has its proven track records to overcome hurdles, challenges, with its resilience and creative approach. The Group has adequate resources to continue its operations and proceed with the business plan in the foreseeable future.

The Group will remain focus its marketing strategy on Indonesia's domestic operations, by selecting of best trading areas, cargo shipments and specific Customers. The Group still continue to stabilize revenues from operations by increasing the portion of Time Charter (TC) and Contract of Affreightment (COA). The Group has also seek opportunities to extent its business that are still associate with the Group's core business such as port agents, ship management service and crew management service. The Group will also take steps to renew its fleets.

Since 2012 the Company followed through a process of PKPU. It was a bitter pill to swallow. The Company finally received an approval from the Indonesian Stock Exchange ("IDX") on the listing of new ordinary shares in 2016 to implement Debt Conversion to Equity which is one of the main components in the Amendment to the Restructuring Plan with the Company's unsecured creditors.

The experience, including the resilient when riding the pandemic waves in the last couple of year, has brought confident to the Company. The Company are confident that we are on the path to revitalize ourselves. The Company are in full energy to reach their goals, to break boundaries, to seek opportunities, to be ready and creative in facing far more challenges ahead, to keep the enthusiasm, to stay hungry for breakthrough, and to bring more values to shareholder and stakeholders.

terobosan-terobosan dan mendatangkan nilai-nilai baru bagi Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan.

### Tata Kelola Perusahaan

Perseroan menjunjung tinggi pelaksanaan tata kelola perusahaan. Pelaksanaannya merupakan bagian dari kewajiban Perseroan untuk memberikan perlindungan dan perlakuan adil kepada para Pemegang Saham dan para Pemangku Kepentingan. Perseroan percaya bahwa pelaksanaan yang terus menerus dan konsisten akan menghasilkan nilai tambah maksimal bagi para pemangku kepentingan.

Dewan Direksi mengucapkan terimakasih dan penghargaan kepada Dewan Komisaris untuk pengarahan dan saran-saran yang diberikan. Penghargaan yang sama dihaturkan kepada para Pemegang Saham, Kreditur, Rekanan, dan Pemangku Kepentingan untuk dukungan, kepercayaan, dan kerjasamanya. Juga kami mengucapkan terima kasih kepada para karyawan yang menjadi tulang punggung Perseroan. Kami percaya Kalian dapat terus menunjukkan level performa tertinggi secara adaptif dan kreatif dalam situasi yang selalu dinamis, berubah, dan penuh tantangan.

Bersama kita terus menjalankan tugas dan kewajiban kita untuk mencapai Visi, Misi, dan target-target Perseroan.

### Corporate Governance

The Company upholds the implementation of the good corporate governance. The implementation is part of the Company's responsibilities to provide protection and fair treatment to shareholders and its stakeholders. The Company believes a sustainable and consistent implementation will create maximum added value to stakeholders.

The Board of Director would like to express gratitude and appreciation to the Board of Commissioners for all directions and suggestions given. The same of appreciation are also expressed towards ours Shareholders, Creditors, Partners, and Stakeholders for their support, trust, and cooperation. Also, thank you to all employees who have been the backbone of the Company. We trust that you can continue showing your highest performance level in adaptive and creative ways in the forever dynamic, changing, and challenging situations.

Together we continue to perform our duties and responsibilities to achieve Company's vision, mission, and targets.

**Resilient, Recover, Revitalize.**

# LAPORAN DEWAN KOMISARIS

## *Board of Commissioners Reports*

Yang terhormat para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Perseroan,

Pertama-tama kami ingin mengucapkan puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa untuk tahun 2021. Hanya karena berkat dan rahmat-Nya kita semua bisa berdiri di sini sehat walafiat. Sebagai Dewan Komisaris, kami juga ingin mengucapkan terimakasih kepada para Pemegang Saham atas kepercayaan kepada Kami dalam menjalankan tugas untuk melakukan pengawasan dan pengarahan kepada Direksi dan Manajemen.

Berikut adalah laporan kami atas pelaksanaan tugas pengawasan serta pemberian masukan kepada Direksi dan Manajemen selama tahun 2021.

### **Penilaian Atas Kinerja Direksi**

Dalam 2 tahun terakhir, dunia menghadapi tantangan yang sangat sulit baik ditinjau dari segi sosial maupun ekonomi. Pandemi Covid19 yang ditetapkan sebagai pandemi global oleh Badan Kesehatan Dunia (WHO) di awal tahun 2020, merupakan sebuah gangguan besar pada setiap aspek kehidupan. Pemerintah di semua belahan dunia harus menetapkan kebijakan yang menghalangi dan membatasi pergerakan manusia dalam usaha menurunkan tingkat penularan. Perbatasan-perbatasan ditutup dan lebih banyak lagi aturan yang harus dijalankan. Banyak bisnis yang dalam masalah jika tidak tumbang saat menyelami gelombang pandemik.

Industri Kelautan juga terimbas oleh pandemi, dan kami mengapresiasi Direksi atas kepemimpinan yang sangat baik dalam menghadapi tantangan-tantangan, melindungi aset sumber daya manusia, beradaptasi terhadap perubahan-perubahan dan mengambil langkah-langkah efektif dan konkret dalam menjalankan Perseroan.

Secara umum, kami memandang bahwa Direksi menunjukkan kinerja yang amat baik dalam menjalankan tugas dan kewajibannya selama tahun 2021. Rencana bisnis dijalankan secara efektif untuk mencapai visi, misi, dan target-target Perseroan. Kami menghargai Direksi yang secara terus menerus dan dengan percaya diri mengarahkan, mengatur, dan memastikan Perseroan bekerja menuju target-target yang sudah mereka rencanakan.

Dear Shareholders and Stakeholders of the Company,

Firstly, we would like to extend our gratitude before the Almighty God for the year of 2021. Only with His blessings and His Mercy that we are all standing here healthy and safe. As the Board of Commissioner, we also would like to thank the Shareholders for their trust in us in carrying out our duties to supervise and direct the Board of Directors and the Management.

This is our report on the implementation of supervisory duties and providing inputs to the Board of Director and Management during 2021.

**Assessment of The Board of Directors' Performance.** In the past 2 years, the world has been facing the most difficult challenge, socially and economically. The Covid19 pandemic that has been declared as global pandemic by the World Health Organization (WHO) in early 2020, has been a major disruption to all aspects of life. The Governments around the world had to declare policies that restrict and limit the movement of people in effort to decrease the infection rate. Borders are closed and more requirements to follow. Many business were in trouble if not collapsed whilst riding the waves of the pandemic.

The Marine Industry is impacted by the pandemic as well and we appreciate the Board of Directors for their excellent leadership in facing challenges, protecting the Company's human resources assets, adapting to the changes and taking effective and concrete steps to run the business.

In general, we consider that the Board of Directors have shown its excellent performance in carrying out their duties and responsibilities through year 2021. The business plan were effectively carried out in order to achieve the Company's vision, mission, and targets. We appreciate the Board of Directors are continuously and with confident directing, managing, and ensuring that the Company working towards targets they have planned.

Direksi secara khusus telah memperlihatkan bahwa Perseroan memiliki kekuatan dan ketangguhan dalam menghadapi berbagai tantangan. Perseroan menjalani proses PKPU sejak tahun 2012 saat Perseroan diharuskan menjalani Rencana Perdamaian, sampai tahun 2019 dimana Bursa Efek Indonesia memberikan persetujuan kepada Perseroan untuk kembali memperdagangkan sahamnya di Bursa, yang kemudian diikuti dengan keberhasilan Direksi memimpin Perseroan selama tahun 2020 dan 2021 saat pandemik COVID19.

Pada tahun 2021, Perseroan mengoperasikan 6 kapal milik dan 1 kapal sewa. Kami juga mencatat bahwa Perseroan berhasil untuk memperoleh kontrak Time Charter dengan Pertamina dan terus berupaya untuk mendapatkan kontrak time charter atau Contract of Affreightment dalam usaha meningkatkan dan menstabilkan pendapatan Perseroan.

Tambahan lagi, Perseroan melanjutkan usaha meluaskan bidang usaha yang berkaitan dengan bisnis utama termasuk: me-relet muatan, keagenan, jasa manajemen kapal dan jasa manajemen pelaut.

### **Tata Kelola Perusahaan**

Dewan Komisaris berserta Komite Audit telah melakukan pengawasan terhadap tindakan Direksi dan Manajemen yang dilakukan di tahun 2021. Dewan Komisaris melihat bahwa Direksi dan Manajemen Perseroan telah melaksanakan tata kelola Perusahaan dengan baik, sesuai standar dan prosedur yang berlaku. Dewan Komisaris juga mengapresiasi tindakan yang diambil Manajemen dalam upaya keselamatan manusia sebagai bentuk tanggung jawab sosial dengan mematuhi himbauan Pemerintah dalam rangka pencegahan penyebaran Covid-19.

### **Prospek Bisnis**

Dalam waktu dekat, Perseroan bermaksud memiliki kapal-kapal yang umurnya lebih muda. Dewan Komisaris mendukung maksud Perseroan dalam menjalankan rencana strategis dalam mengimplementasikan efisiensi biaya dan memperbaiki posisi keuangan Perseroan. Kami sudah melihat prospek bisnis Perseroan, mengevaluasi, dan memandang bahwa prospek bisnis dan asumsi-asumsi yang mendasarinya dapat diterima, realistik, dan dapat dicapai. Dengan sumber daya yang memadai, kami percaya Perseroan dapat mencapai prospek bisnis yang diharapkan.

### **Saran kepada Direksi**

Dewan Komisaris menyampaikan nasihat dan masukan kepada Direksi melalui rapat-rapat.

The Board of Directors especially have shown that the Company has its strength and its resilience in facing the challenges. The Company went through the PKPU process from 2012 when the Company had to follow up Restructuration Plan, up to 2019 when Indonesian Stock Exchange has allowed the Company to trade its shares again on the Exchange, that follows with the success of the board of Directors in leading the Company through the year 2020 and 2021 during COVID19 pandemic.

In 2021, The Company manage 6 owned vessels and 1 third party vessel. We noted that Company managed to secure Time Charter contracts with Pertamina and continues to try to have more Time Charter or Contract of Affreigment in order to increase and stabilize the revenue. The Company still manages to fulfill the vessels with cargoes in domestic market.

In addition to that, the Company has continued to extend its business related to their core business including releting cargo, port agents, ship management services, and crew management services.

### **Corporate Governance**

The Board of Commissioners and the Audit Committee have supervised the actions of the Board of Directors and Management carried out in 2021. The Board of Commissioners sees that the Board of Directors and Management of the Company have implemented good corporate governance, in accordance with applicable standards and procedures. The Board of Commissioners also appreciates the actions taken by management in safety as a form of social responsibility by complying with the Government's appeal in the context of preventing the spread of Covid-19.

### **Business Prospect**

In future, the Company intend to have younger vessel fleet. The Board of Commissioner supports the Company's intention as their strategic plan to implement cost efficiency and improve their financial position. We have seen the Company's business prospect, evaluated and are of view that the business prospect with their underlying assumptions are reasonable, realistic, and achievable. With adequate resources, we believe that the Company will be able to achieve their expected business prospect.

### **Advice to the Board of Directors**

The Board of Commissioner provides advices and input to the Board of Directors through meetings.

Rapat-rapat antara Dewan Komisaris dan Direksi dilaksanakan 3 kali selama tahun 2021. Dewan Komisaris memberikan nasihat dan rekomendasi untuk hal-hal antara lain: peningkatan kinerja, efisiensi, manajemen risiko, dan manajemen sumber daya manusia.

The meetings between Board of Commissioner and the Board of Directors were conducted 3 times during 2021. The Board of Commissioner provided advices and recommendation on subjects among other things: improving performance, efficiency, risk management, and human resources management.

# IDENTITAS PERSEROAN

## *Corporate Identity*

Nama Perusahaan

*Company Name*

**PT Berlian Laju Tanker Tbk**

Bidang Usaha

*Line of Business*

Jasa Perkapalan (tertuang dalam Anggaran Dasar Perseroan)

*Shipping Services (stated in the Article of Association of the Company)*

Kepemilikan

*Ownership*

PT Tunggaladhi Baskara

PT Elang Megah Inti

Pershing LLC Main Custody Account

Masyarakat (*Public*)

Status Perusahaan

*Company Status*

Perusahaan Publik

*Public Company*

Tanggal Pendirian

*Date of Establishment*

12 Maret 1981

*12 March 1981*

Landasan Hukum Pendirian

*Legal Basis of Establishment*

Akta Pendirian No. 60 tertanggal 12 Maret 1981

*Deed of Incorporation No. 60 dated 12 March 1981*

Kode ISIN

*ISIN Code*

ID1000099906

Kode Saham

*Share Code*

BLTA

Nama Bursa Efek

*Name of Stock Exchange*

Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange

Modal Dasar

*Authorized Capital*

44.237.830.228 saham seri A dengan nilai nominal Rp. 62,50

*2.456.869.565 saham seri B dengan nilai nominal Rp. 50,00*

Modal Ditempatkan dan Disetor

*Issued and Paid-Up Capital*

23.483.317.538 saham seri A dengan nilai nominal Rp. 62,50

*2.456.869.565 saham seri B dengan nilai nominal Rp. 50,00*

Alamat

*Address*

Wisma BSG, 10th Floor

Jl Abdul Muis No. 40

Jakarta 10160, Indonesia

Telepon/Phone +62 21 30060300

Fax +62 21 30060390

Email investor@blt.co.id, charteringasia@blt.co.id

# VISI & MISI

## *Vision & Mission*

### Visi

Untuk menjadi Perusahaan Pelayaran Multinasional terkemuka baik dalam pengangkutan di dalam negeri maupun internasional dengan memberdayakan sumber daya yang berkualitas dan memiliki keunggulan bersaing agar dapat memberikan layanan yang berkualitas tinggi.

### Misi

Untuk melayani kepentingan publik dan kebutuhan pelanggan dengan melakukan pencegahan kehilangan jiwa, kecelakaan dan pencemaran lingkungan.

### *Vision*

To be the preferred Multinational Shipping Company in domestic and international trading by good employment and competitive resources to deliver enhanced services.

### *Mission*

To serve the public interest, as well as the needs of our customers by preventing loss of life, marine casualties, and environmental pollution.



# RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN

## *Company at a Glance*

PT Berlian Laju Tanker Tbk (“Perseroan”) didirikan di Republik Indonesia dengan nama PT Bhaita Laju Tanker pada tahun 1981. Pada tahun 1988 nama Perseroan diubah menjadi PT Berlian Laju Tanker. Perseroan berdomisili di Jakarta. Kantor pusat beralamat di Wisma BSG Lt. 10, Jl. Abdul Muis No. 40, Jakarta.

Sesuai Anggaran Dasar Perseroan terakhir, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi usaha dalam bidang pengapalan dalam dan luar negeri dengan menggunakan kapal-kapal, termasuk tetapi tidak terbatas pada kapal tanker, tongkang dan kapal tunda. Pada saat ini, usaha Perseroan adalah menyediakan layanan transportasi muatan bahan cair untuk kawasan Asia.

Tahun 1990 Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia (“BEI”) dan menjadi perusahaan pelayaran pertama yang tercatat di Bursa Efek Indonesia (“BEI”). Di tahun yang sama (1990) Perseroan mencatatkan sejarah dengan menjadi pelopor lahirnya kapal gas berbendera Indonesia pertama. Tahun 2006 Perseroan mencatatkan sahamnya pada Singapore Exchange Securities Trading Limited (“SGX”) dan menjadi perusahaan Indonesia pertama yang melakukan pencatatan saham di BEI dan SGX (dual listed).

BLT terus bertumbuh dan berkembang menjadi salah satu perusahaan penyedia jasa transportasi terbesar di dunia untuk segmen bahan kimia cair sebelum badai krisis keuangan global menerpa di tahun 2008.

Dampak krisis keuangan global membawa gejolak dalam industri pelayaran dengan terjadinya pengurangan volume angkutan secara tajam dan rendahnya tarif uang tambang di tahun 2010. Kondisi ini membuat Grup menghadapi berbagai tantangan untuk menjalankan bisnis dan memenuhi kewajiban keuangannya hingga mengharuskan Grup mengajukan permohonan penghentian sementara perdagangan efeknya di kedua bursa dan mengumumkan Debt Standstill untuk menghentikan sementara pembayaran utang Perseroan dan entitas anak pada 26 Januari 2012. Pada Maret 2013, Rencana Perdamaian disetujui kreditur mayoritas Perseroan dan diratifikasi Pengadilan Niaga Jakarta

PT Berlian Laju Tanker Tbk (the “Company”) was initially established in Republic of Indonesia under the name of PT Bhaita Laju Tanker in 1981. In 1988, the Company officially changed its name to PT Berlian Laju Tanker. The Company is domiciled in Jakarta. Its head office address is Wisma BSG, 10th Floor, Jl. Abdul Muis No. 40, Jakarta.

According to the latest of the Company’s Articles of Association, its scope of activities consists of local and overseas shipping, including but not limited to tanker, barges, and tugboat operations. Presently, the Company’s business is providing transportation service of liquid cargo in Asia.

In 1990 the company recorded its shares on the Indonesia Stock Exchange (“IDX”) and became the first shipping company recorded on the Indonesia Stock Exchange (“IDX”). In the same year (1990) the Company made history by being a pioneer in the birth of the first Indonesian-flagged gas ship. In 2006, the Company listed its shares on the Singapore Exchange Securities Trading Limited (“SGX”) and became the first Indonesian company which listed in two exchange which is IDX and SGX (dual-listed).

BLT continues to grow and develop to become one of the largest transportation service provider for the liquid chemical segment in the world before the global financial crisis hit in 2008.

The impact of the global financial crisis brought turmoil in the shipping industry with a sharp reduction in transportation volume and lower freight rate in 2010. This condition made the Group face various challenges to runs its business and fulfil its financial obligations, thus requiring the Group to submit an application to temporary suspension of securities trading on both exchanges and announced a Debt Standstill tot temporally stop paying the debts of the Company and its subsidiaries on 26 January 2012. In March 2013, The Restructuring Plan was approved by majority creditors of the Company and ratified by the Commercial Court. Afterwards, in April 2015, due to delayed in market recovery, the Group renegotiated

Pusat. Kemudian, pada April 2015, dikarenakan tertundanya pemulihan pasar, Grup melakukan negosiasi ulang dengan kreditur Mandated Lead Arrangers (“MLA”) dan kreditur restrukturisasi yang menghasilkan perjanjian Restrukturisasi MLA pada 22 April 2015 dan perubahan Rencana Perdamaian (“Amandemen Rencana Perdamaian”) yang disetujui kreditur mayoritas Grup pada 14 Agustus 2015.

Restrukturisasi utang Perseroan yang dimulai pada tahun 2012 telah selesai pada November 2015 dengan diperolehnya persetujuan dari pemegang saham mayoritas Perseroan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan yang dilaksanakan pada 17 November 2015. Setelah restrukturisasi, Grup secara bertahap menambah jumlah kapal menjadi delapan (8), dimana tiga (3) kapal dibeli menggunakan preferen equity interest yang diperoleh dari restrukturisasi MLA.

Pada 29 Maret 2019, saham Perseroan mulai kembali diperdagangkan di semua pasar setelah sehari sebelumnya BEI mengumumkan pencabutan penghentian sementara perdagangan saham Perseroan. Efektif sejak 13 Agustus 2020, Perseroan secara resmi tidak lagi tercatat di SGX. Semua saham Perseroan yang tercatat di SGX telah dipindahkan ke Indonesia dan tetap dapat diperdagangkan di BEI.

Grup melanjutkan optimalisasi aset yang menguntungkan dan efisiensi biaya. Manajemen berkeyakinan kinerja Grup akan meningkat dibandingkan tahun sebelumnya terutama setelah adanya perubahan komposisi armada di akhir tahun 2021 sehingga pelaksanaan pemenuhan kewajiban sesuai ketentuan Amandemen Rencana Perdamaian dapat dilakukan secara tepat waktu.

Perseroan senantiasa memberikan layanan terbaik kepada seluruh pelanggannya dengan melaksanakan semboyan “Mengangkut dengan Selamat, Kompetitif, dan Tepat Waktu”. Komitmen ini diwujudkan melalui pemenuhan standar keselamatan internasional.

with Mandated Lead Arrangers (“MLA”) creditors and restructuring creditors resulting in the MLA Restructuring agreement on 22 April 2015 and amendments to the Restructuring Plan (“Amendment to the Restructuring Plan”) which was approved by the Group’s majority creditors on August 14, 2015.

The restructuring of the Company’s debt which started in 2012 was completed in November 2015 with the approval of the majority of the Company’s shareholders at the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company which was held on November 17, 2015. After the restructuring, the Group has gradually increased the number of its vessels into eight (8), where three (3) vessels were purchased using preferred equity interest earned from MLA Restructuring.

On March 29, 2019, the company’s shares began to be traded again in all markets after the day before the IDX announced the revocation of the temporary stop of the company’s stock trading. As of August 13, 2020, the Company was no longer listed at SGX. All the Company’s shares recorded in SGX have been transferred to Indonesia and can still be traded on the IDX.

The Group continued optimizing its profitable assets and cost efficiency. Management believes that the Group’s performance will improve in comparison to this year’s, especially after the change of the fleet composition at the end of 2021, hence to meet its obligations on a timely basis in accordance with the provisions of the PKPU Amendment Plan.

The Company always provides the best service to all its customers by carrying out the motto “Delivers with Safety, Competitiveness, and Timeliness”. This commitment is realized through compliance with international safety standards.

# TONGGAK PENTING PERJALANAN PERSEROAN

## *Corporate Milestones*

### 1981

Perseroan didirikan pada 12 Maret 1981 berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan nomor 60 Tahun 1981 dan Surat Keputusan Menteri Kehakiman Republik Indonesia nomor 02-2630.HT.01.01-TH.89, dengan nama PT Bhaita Laju Tanker, berusaha dalam bidang pelayaran khusus pengapalan muatan cair dan gas.

The Company was established on March 12, 1981 based on the Deed of Establishment of the Company number 60 Year 1981 and the Decree of the Minister of Justice of the Republic of Indonesia number 02-2630. HT.01.01-TH.89, running its business in the field of shipping specifically for liquid and gas cargo shipments.

### 1990

- Menjadi Perusahaan Pelayaran Nasional pertama yang mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia (BEI)
- Menjadi pelopor lahirnya kapal gas di Indonesia.

- Becoming the first National Shipping Company to list its shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX)
- Becoming the pioneer in the birth of gas vessel in Indonesia.

### 2006

Menjadi Perusahaan Pelayaran Nasional pertama yang mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Singapura (SGX-ST), juga menjadi perusahaan pelayaran nasional pertama yang mencatatkan sahamnya di 2 (dua) bursa saham yaitu Indonesia dan Singapura.

Being the first National Shipping Company to list its shares on the Singapore Stock Exchange (SGX-ST), also becoming the first national shipping company to list its shares on 2 (two) stock exchanges, namely Indonesia and Singapore.

### 2007

Perseroan mengakuisisi Chembulk Tankers LLC-USA dan menempatkan Perseroan menjadi salah satu perusahaan penyedia jasa transportasi terbesar di dunia untuk segmen bahan kimia cair.

The Company acquired Chembulk Tankers LLC-USA and positioning the Company as one of the largest transportation service providers for the liquid chemicals segment.

### 2012-2015

BLT mengumumkan Debt Standstill akibat dampak krisis keuangan global yang terjadi dan mengajukan penghentian sementara perdagangan saham di kedua Bursa, BEI dan SGX-ST di Januari 2012. Rencana Perdamaian disetujui kreditur dan diratifikasi Pengadilan Niaga, Jakarta Pusat pada Maret 2013, kemudian diamandemen di tahun 2015. Restrukturisasi MLA dan Amandemen Rencana Perdamaian disetujui kreditur mayoritas Grup. Restrukturisasi Grup selesai di November 2015.

BLT announced a Debt Standstill due to the impact of the global financial crisis and proposed a temporary suspension of stock trading on both the IDX and SGX-ST in January 2012. The Restructuring Plan was approved by creditors and ratified by the Commercial Court, Central Jakarta in March 2013, afterwards was amended in 2015. The MLA restructuring and Amendments Restructuring Plan were approved by the majority creditors of the Group. Group's restructuring was completed in November 2015.

### 2016-2020

- Tahun 2016 Perseroan mendapat persetujuan BEI dan SGX-ST atas pencatatan saham baru sehubungan dengan konversi utang-ekuitas.
- 28 Maret 2019 BEI mengumumkan penghentian sementara perdagangan saham Perseroan dan perdagangan saham Perseroan dimulai kembali di semua pasar terhitung 29 Maret 2019.

- In 2016 BLT obtained approval from IDX and SGX for the listing new shares in connection with debt-equity conversion.
- 28 March 2019 IDX announced the revocation of the temporary suspension of the Company's shares and the Company's shares trading can be resumed in all markets starting on March 29, 2019.

- 13 August 2020 Perseroan tidak lagi tercatat di SGX.
- 1 Desember 2020 Perseroan mendapat piagam penghargaan dari Pertamina atas Pengabdian LPG/C Gas Indonesia Mengantarkan Energi Pertamina selama 30 tahun dari 1990-2020.
- The Company is not listed on SGX effective on 13 August 2020.
- December 1, 2020 The Company received award of appreciation from Pertamina for the Service of LPG/C Gas Indonesia Delivering Pertamina Energy for 30 years from 1990-2020.

## 2021

Perseroan memulai proses peremajaan kapal dengan menjual satu kapal gas MT Gas Indonesia yang telah berusia 30 tahun dan membeli kapal gas dengan tahun pembuatan yang lebih muda yaitu MT Gas Indonesia II.

The Company started the ship renewal process by selling one gas tanker vessel MT Gas Indonesia which was 30 years old and acquiring a gas tanker vessel with a younger year of building, namely MT Gas Indonesia II.



# KEGIATAN USAHA

## *Business Activities*

Perseroan menjalankan kegiatan usahanya dalam bidang Pelayaran sesuai Anggaran Dasar Perseroan terakhir dan Surat Keputusan Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0018189.AH.01.02 Tahun 2021.

Kegiatan usaha Perseroan yang dijalankan dalam tahun 2021 meliputi layanan Penyewaan Kapal, Pengawakan Kapal dan Manajemen Kapal.

### **Penyewaan Kapal**

Layanan penyewaan kapal merupakan bisnis utama Perseroan. Untuk memenuhi kebutuhan pelanggan, Perseroan menyediakan layanan penyewaan kapal secara Spot/Voyage charter, Contract of Affreightment (COA), Consecutive Voyage Charter (CVC), and Time Charter (TC).

Penyewaan kapal secara spot merupakan layanan pengangkutan kargo berbasis satu rute (tunggal) perjalanan dari pelabuhan muat ke pelabuhan bongkar. Sedangkan penyewaan kapal secara COA, CVC, dan TC, dilakukan dalam bentuk kontrak jangka pendek, menengah dan panjang.

### **Jasa Pengawakan Kapal**

PT Dewi Sri Maritim (DSM), anak usaha Perseroan, berpengalaman mengelola crew lebih dari 20 tahun, memberikan layanan lengkap dalam penyediaan crew yang terampil di atas kapal. Layanan yang diberikan mulai dari perekrutan, penempatan sampai dengan pelatihan crew. Untuk mendukung perusahaan yang dilayani, DSM telah membangun Sistem Informasi Crew (CIS), memiliki Pelatih berpengalaman, dan Full Bridge and Engine Simulator Mesin versi terkini.

### **Jasa Management Kapal**

Gold Bridge Shipping Ltd (“GBS”), anak usaha Perseroan, didirikan di Hong Kong pada tahun 1990. Pada Agustus 2016 GBS membuka kantor perwakilannya di Jakarta. GBS dikelola oleh para profesional yang terampil, berpengalaman, dan berdedikasi dengan latar belakang teknik, perkapanalan dan operasional. GBS mampu menangani semua kompleksitas dalam manajemen perkapanalan. GBS Jakarta menawarkan berbagai layanan Manajemen kapal untuk Tanker Minyak, Kimia dan Gas. GBS diakui oleh produsen kimia internasional besar dan perusahaan minyak untuk sistem manajemen yang bereputasi baik yaitu “Delivers with Safety and Care”.

The Company conducts its business activities in the shipping sector in accordance with the latest Articles of Association of the Company and the Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0018189.AH.01.02 Year 2021.

The Company's business activities carried out in 2021 include Ships Charter services, Crew Manning, and Ship Management.

### **Ships Chartering**

Ships chartering services is main business of the Company. To suit our customer need we provide our ship chartering services including Spot/Voyage Charter, Contract of Affreightment (COA), Consecutive Voyage Charter (CVC), and Time Charter (TC).

The Ship chartering is on spot/voyage charter basis is a cargo transportation service based on one route (single) from the loading port to the discharging port. While ship chartering on a COA, CVC or TC basis, generally in the form of contract, either short term contract, medium, or long term contract.

### **Ship Manning Services**

PT Dewi Sri Maritim (DSM), a subsidiary of the Company, has experienced more than 20 years in managing crew, offers complete services in providing skilled crew on board. The services provided range from recruitment, placement to crew training. To support the companies it serves, DSM has built/had a Crew Information System (CIS), experienced Trainers, and the updated version of Full Bridge and Engine Simulator Engines

### **Ship Management Services**

Gold Bridge Shipping Ltd (“GBS”), a subsidiary of the Company, established in Hong Kong in 1990. In August 2016, GBS opened its representative office in Jakarta. GBS is managed by a pool of highly skilled, experienced, and dedicated professionals with technical, shipping, and operational background. GBS are capable to handle all complexities in fleet management. GBS Jakarta opens wide range of ship management services for Oil, Chemical, and Gas Tankers. GBS has recognition from Oil Majors Companies for its qualified management system which is in line with its motto; “Deliver with Safety and Care”.

# PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

## *Awards And Certification*

Dalam tahun 2021 Perseroan melalui anak usahanya, PT Dewi Sri Maritim (“DSM”) menerima penghargaan dari Kementerian Perhubungan, Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Perhubungan, Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang atas partisipasinya dalam mendukung program kerja Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang.

In 2021, the Company through its subsidiary, PT Dewi Sri Maritim (“DSM”), received an award from the Ministry of Transportation, the Human Resources Development Agency for Transportation, Shipping Science Polytechnic of Semarang for participating in supporting the work program of the Shipping Science Polytechnic of Semarang.



Sertifikasi lainnya yang dimiliki Perseroan dan anak usahanya, DSM adalah sebagai berikut:

1. Sertifikasi ISO 14001:2015 dikeluarkan oleh CISQ/RINA pada 8 Agustus 2020 atas keberhasilan BLT dalam menerapkan dan menjaga Sistem Manajemen Lingkungan (Environmental Management System) di lingkungan kerja sesuai dengan standar yang telah ditetapkan. Sertifikasi ini berlaku hingga 9 Agustus 2023.

Other Certifications held by the Company and its subsidiary, DSM are as follows:

1. ISO Certification 14001:2015 issued by CISQ/RINA on August 8, 2020 for the success of the Company in implementing and maintaining an Environmental Management System in the work environment in accordance with predetermined standards. The Certification is valid until 9 August 2023.



## CERTIFICATE No. EMS-6837/AN

IT IS HEREBY CERTIFIED THAT THE ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OF

**PT BERLIAN LAJU TANKER Tbk**

For information concerning validity of the certificate, you can visit the site [www.rina.org](http://www.rina.org)

WISMA BSG LT.10, JL. ABDUL MUIS NO. 40, PETOJO SELATAN, GAMBIR, JAKARTA PUSAT, 10160  
JAKARTA, INDONESIA

IN THE FOLLOWING OPERATIONAL UNITS

WISMA BSG LT.10, JL. ABDUL MUIS NO. 40, PETOJO SELATAN, GAMBIR, JAKARTA PUSAT, 10160  
JAKARTA, INDONESIA

IS IN COMPLIANCE WITH THE STANDARD

**ISO 14001:2015**

FOR THE FOLLOWING FIELD(S) OF ACTIVITIES

IAF:35

COMMERCIAL AND ADMINISTRATION OF SHIPPING SERVICES AND LOGISTICS AT JAKARTA OFFICE

*The validity of this certificate is dependent on an annual / six monthly audit and on a complete review, every three years, of the management system  
The use and the validity of this certificate are subject to compliance with the RINA document: Rules for the Certification of Environmental Management Systems*

First Issue 10.08.2017      Renewal decision date 08.08.2020  
Expiry Date 09.08.2023      Revision date 08.08.2020

Luigi Fato  
Certification Asia Region  
Director

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luigi Fato'.  
RINA Services S.p.A.  
Via Corsica 12 - 16128 Genova Italy



1-CER0001-E0208

2. Sertifikasi ISO 45001:2018 dikeluarkan oleh CISQ/RINA pada 1 Oktober 2020 atas keberhasilan BLT dalam menerapkan dan menjaga Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan (Health and Safety Management System) di lingkungan kerja sesuai dengan standar yang telah ditentukan. Sertifikasi ini berlaku hingga 20 September 2023.
2. ISO Certification 45001:2018 issued by CISQ/RINA on October 1, 2020 for the success of the Company in implementing and maintaining a Health and Safety Management System in the work environment in accordance with predetermined standards. The Certification is valid until 20 September 2023.



3. Sertifikasi ISO 9001:2015 dikeluarkan oleh CISQ/RINA pada 10 March 2019 atas keberhasilan DSM dalam menerapkan dan mempertahankan Sistem Manajemen Mutu (the Quality Management System) dalam bidang layanan rekrutmen dan penempatan Pelaut. Sertifikasi ini berlaku hingga 9 Maret 2022.
3. ISO Certification 9001:2015 issued by CISQ/RINA on 10 March 2019 for the success of DSM in implementing and maintaining a Quality Management System in Seafarer Recruitment and placement service. The certification is valid until 9 March 2022.



*IQNet, the association of the world's first class certification bodies, is the largest provider of management System Certification in the world. IQNet is composed of more than 30 bodies and counts over 150 subsidiaries all over the globe.*

## CERTIFICATE No. 37864/19/AN

IT IS HEREBY CERTIFIED THAT THE QUALITY MANAGEMENT SYSTEM OF

**PT. DEWI SRI MARITIM**

*For information concerning validity of the certificate, you can visit the website [www.rina.org](http://www.rina.org)*

WISMA BSG 10TH FLOOR, JL.ABDUL MUIS 40, PETOJO SELATAN, GAMBIR, JAKARTA PUSAT 10160,  
DKI JAKARTA, INDONESIA

IN THE FOLLOWING OPERATIONAL UNITS

*Reference is to be made to the relevant documented information for the requirements of the standard that cannot be applied to the Organization's management system scope*

WISMA BSG 10TH FLOOR, JL.ABDUL MUIS 40, PETOJO SELATAN, GAMBIR, JAKARTA PUSAT 10160,  
DKI JAKARTA, INDONESIA

IS IN COMPLIANCE WITH THE STANDARD

**ISO 9001:2015**

FOR THE FOLLOWING FIELD(S) OF ACTIVITIES

IAF:35

SEAFARER RECRUITMENT AND PLACEMENT SERVICE

*The validity of this certificate is dependent on an annual / six monthly audit and on a complete review, every three years, of the management system  
The use and validity of this certificate are subject to compliance with the RINA document : Rules for the certification of Quality Management Systems*

First Issue

10.03.2019

Expiry Date

09.03.2022

Revision date

10.03.2019

Luigi Flato  
Certification Asia Region  
Director

RINA Services S.p.A.  
Via Corsica 12 - 16128 Genova Italy

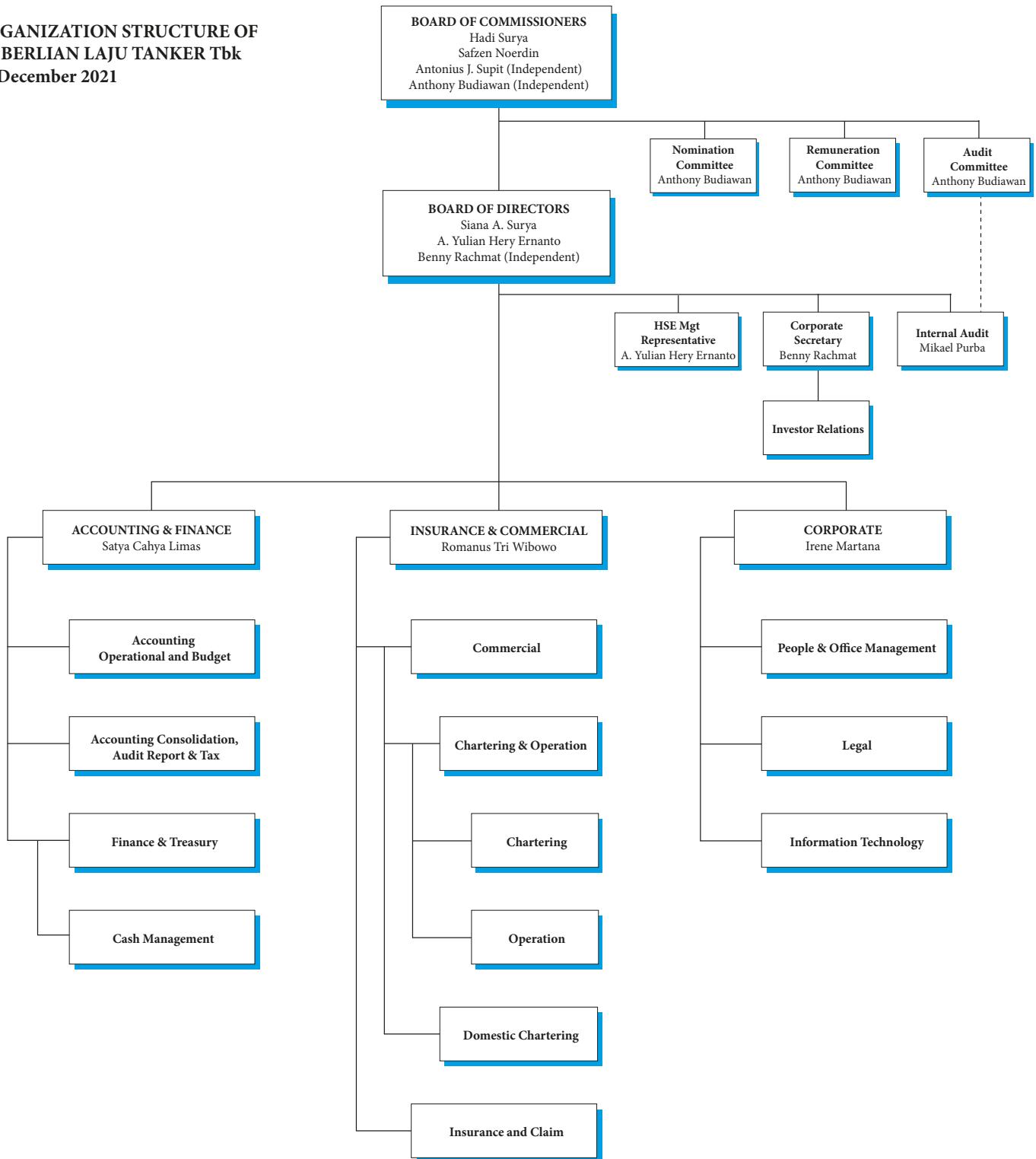


Form CERSS03-E-012018

# STRUKTUR ORGANISASI PERSEROAN

## *Organization Structure*

ORGANIZATION STRUCTURE OF  
PT BERLIAN LAJU TANKER Tbk  
31 December 2021



**PROFIL DEWAN KOMISARIS & PROFIL DIREKSI**  
*Board of Commissioners Profiles & Board of Directors Profiles*



# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## *Board of Commissioners Profiles*





**Hadi Surya** berusia 86 tahun dan seorang Warga Negara Indonesia.

Beliau diangkat sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perseroan yang diselenggarakan pada 26 Juni 2000 dan diangkat kembali secara berturut-turut hingga pengangkatan yang terakhir di RUPST Kedua Perseroan yang diselenggarakan pada 16 September 2020. Beliau juga menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. Rangkap jabatan ini tidak bertentangan dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Jabatan penting lainnya yang pernah dipegang beliau adalah Direktur Utama Perseroan (1989-2000).

Beliau adalah salah satu pemegang saham tidak langsung PT Tunggaladhi Baskara (TAB). TAB merupakan pemegang saham substansial Perseroan yang memegang 16.90% dari total saham beredar Perseroan. Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Direktur Utama Perseroan.

Beliau menyelesaikan Sekolah Menengah Atas dari Lian Huo High School, Surabaya pada 1954. Pada tahun 2002, Beliau mendapat penghargaan the "Life Time Achievement" dari Ernst & Young.

**Hadi Surya** is 86 years old and an Indonesian citizen.

He was appointed as President Commissioner of the Company based on decision of Annual General Meeting of Shareholders held on 26 June 2000 and reappointed successively until the last appointment at the AGMS of the Company held on 16 September 2020. He also serves as member of the Nomination and Remuneration committee of the Company. This dual position does not contradict the Financial Services Authority Regulation No. 33 / POJK.04 / 2014 concerning Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Other important position had been held as President Director of the Company from 1989 until 2000.

He is one of the indirect shareholders of PT Tunggaladhi Baskara (TAB). TAB is a substantial shareholder of the Company which holds 16.90% of the total outstanding shares of the Company. He has an affiliation with the President Commissioner of the Company.

He was graduated his Senior High School at Lian Huo High School, Surabaya in 1954. In 2002, He was awarded the "Life Time Achievement" from Ernst & Young.



**Safzen Noerdin** berusia 69 tahun dan seorang Warga Negara Indonesia.

Beliau diangkat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perseroan yang diselenggarakan pada 7 Mei 2010 dan diangkat kembali secara berturut-turut hingga pengangkatan yang terakhir di RUPST Kedua Perseroan yang diselenggarakan pada 16 September 2020. Beliau juga menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. Rangkap jabatan ini tidak bertentangan dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Berbagai jabatan penting yang pernah dijabat beliau antara lain sebagai Duta Besar Republik Indonesia untuk Irak (2012), Inspektur Jendral Departemen Pertahanan (2008), Inspektur Jendral TNI AL (2007), Komandan Korps Marinir (2005).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Utama Perseroan.

Beliau menyelesaikan pendidikannya di Akademi Angkatan Bersenjata Republik Indonesia – Angkatan Laut tahun 1975.

**Safjen Nurdin** is 69 years old and an Indonesian citizen.

He was appointed as Commissioner of the Company based on decision of Annual General Meeting of Shareholders held on 7 Mei 2010 and reappointed successively until the last appointment at the Second AGMS of the Company held on 16 September 2020. He also serves as a member of the Nomination and Remuneration committee of the Company. This dual position does not contradict with the Financial Services Authority Regulation No. 33 / POJK.04 / 2014 concerning Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Various important positions that had been held were: as the Ambassador of the Republic of Indonesia to Iraq (2012), Inspector General of the Department of Defense (2008), Inspector General of the Indonesian Navy (2007), Commander of the Marine Corps (2005).

He has no affiliation with the members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, and the Substantial shareholders of the Company.

He was graduated from the Armed Forces Academy of the Republic of Indonesia - Navy in 1975.



**Antonius Joenoes Supit** berusia 71 tahun dan seorang Warga Negara Indonesia.

Beliau diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perseroan yang diselenggarakan pada 19 Maret 2014 dan diangkat kembali secara berturut-turut hingga pengangkatan yang terakhir di RUPST Kedua Perseroan yang diselenggarakan pada 16 September 2020. Beliau juga menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. Rangkap jabatan ini tidak bertentangan dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Berbagai Jabatan penting yang pernah /sedang dijabat beliau antara lain sebagai Komisaris Utama di PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk, Komisaris di PT Adis Dimension Footwear, salah satu Ketua di Asosiasi Pengusaha Indonesia, Wakil Ketua Umum bidang Ketenagakerjaan dan Hubungan Industrial di Kadin (2015-2021), saat ini sebagai anggota Dewan Pertimbangan Kadin dan Bendahara di Komite Pemantauan Pelaksanaan Otonomi Daerah (KPPOD).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang saham utama Perseroan. Beliau menempuh pendidikan di Universitas Katolik Atma Jaya tahun 1969-1971.

**Antonius Joenoes Supit** is 71 years old and an Indonesian citizen.

He was appointed as Independent Commissioner of the Company based on decision of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) of the Company held on 19 March 2014 and reappointed successively until the last appointment at the Second AGMS of the Company held on 16 September 2020. He also serves as a member of the Nomination and Remuneration Committee of the Company. This dual position does not contradict the Financial Services Authority Regulation No. 33 / POJK.04 / 2014 concerning Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Various important positions he had served / serves, as President Commissioner at PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk, Commissioner at PT Adis Dimension Footwear, one of the Chairman in the Indonesian Employers' Association, Vice Chairman of the Field of Labor and Industrial Relations at Kadin (2015-2021), currently serving as a member of the Advisory Council of Kadin and the Treasurer of the Monitoring Committee for the Implementation of Regional Autonomy (KPPOD).

He has no affiliation with members of the Board of Directors, the Board of Commissioners and the Substantial shareholders of the Company. He studied at Atma Jaya Catholic University in 1969-1971.



**Anthony Budiawan** berusia 60 tahun dan seorang Warga Negara Indonesia.

Beliau diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perseroan yang diselenggarakan pada 16 September 2020. Beliau juga menjabat sebagai Ketua Komite Audit, Komite Remunerasi dan Komite Nominasi Perseroan berdasarkan hasil keputusan Dewan Komisaris No. 001/BLT/BOC/X/2020. Rangkap jabatan ini tidak bertentangan dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang saham utama Perseroan.

Beliau memperoleh gelar Magister Ekonomi Bisnis dari Erasmus University Rotterdam, Belanda. Selain itu ia juga mendapatkan gelar professional di bidang Manajemen Akuntan dari Institute of Certified Management Accountants Amerika Serikat.

**Anthony Budiawan** is 60 years old and an Indonesian citizen.

He was appointed as Independent Commissioner of the Company based on the decision of the Second Annual General Meeting of Shareholders of the Company held on 16 September 2020. He also serves as Head of Audit Committee, Remuneration Committee and Nomination Committee based on decision of Board of Commissioners of the Company No. 001/BLT/BOC/2020. This dual position does not contradict with the Financial Services Authority Regulation No. 33 / POJK.04 / 2014 concerning Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

He has no affiliation relationship with members of the Board of Directors, Board of Commissioners and major Shareholders of the Company.

He holds Master degree in Business Economics from Erasmus University Rotterdam, the Netherlands. In addition, he is also accredited as professional in management accountants from the Institute of Certified Management Accountants of the United States.

# PROFIL DIREKSI

## *Board of Directors Profiles*





**Siana Anggraeni Surya** adalah Direktur Utama Perseroan yang diangkat untuk periode pertama jabatannya pada tahun 2014 berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perseroan yang diselenggarakan pada 19 Maret 2014 dan diangkat kembali secara berturut-turut hingga pengangkatan yang terakhir di RUPST Kedua Perseroan yang diselenggarakan pada 16 September 2020. Bertanggung jawab atas seluruh aspek operasional Perseroan.

Berusia 54 tahun dan berkewarganegaraan Indonesia, beliau telah memegang berbagai jabatan antara lain: sebagai Direktur Korporat dan Pengembangan Bisnis Perseroan (2000-2013), Marketing Manager Perseroan (1995-1999), and Marketing Sales ICI Tokyo (1993-1994).

Beliau adalah salah satu pemegang saham tidak langsung PT Tunggaladhi Baskara (TAB). TAB merupakan Pemegang saham substansial Perseroan yang memegang 16.90% dari total saham beredar Perseroan. Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Komisaris Utama Perseroan.

Beliau memperoleh gelar Sarjana Chemical Engineering dari Waseda University, Tokyo tahun 1991 dan meraih gelar Master dalam bidang Chemical Engineering dari Waseda University, Tokyo pada tahun 1993.

**Siana Anggraeni Surya** is the President Director and was appointed for the first period of her service in 2014 based on decision of Annual General Meeting of Shareholders of the Company held on 19 March 2014, then reappointed successively until the last appointment at the Second AGMS of the Company held on 16 September 2020. Responsible for all aspects of the Company's operational.

Aged 54 years old and an Indonesian citizen, she held various positions previously including: Corporate and Business Development Director of the Company (2000-2013), Marketing Manager of the Company (1995-1999), and Marketing Sales ICI Tokyo (1993-1994).

She is an indirect shareholder of PT Tunggaladhi Baskara (TAB). TAB is a substantial shareholder of the Company which holds 16.90% of the total outstanding shares of the Company. She has an affiliation with the President Commissioner of the Company.

She holds Bachelor of Chemical Engineering from Waseda University, Tokyo in 1991 and Master degree in Chemical Engineering from Waseda University, Tokyo in 1993.



**A Yulian H. Ernanto** diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perseroan yang diselenggarakan pada 9 Mei 2019.

Berusia 59 tahun dan seorang warga negara Indonesia, beliau menempuh pendidikan di Institut Teknologi Bandung dan memperoleh gelar Sarjana Teknik Industri pada tahun 1987.

Sebelum bergabung dengan Perseroan, Beliau menjabat sebagai Independent Consultant (2017-2019) dan Business Development di PT Deloitte Consulting (2011-2016).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang saham utama Perseroan.

**A Yulian H. Ernanto** was appointed as Director of the Company based on decision of the Annual General Meeting of Shareholders of the Company held on 9 May 2019.

Aged 59 years old and an Indonesian citizen, he studied at Institut Teknologi Bandung and obtained bachelor degree of Industrial Engineering in 1987.

Prior joining the Company, he served as Independent Consultant (2017-2019) and as Business Development at PT Deloitte Consulting (2011-2016).

He has no affiliation with members of Board of Directors, Board of Commissioners, and substantial Shareholders of the Company.



**Benny Rahmat** diangkat sebagai Direktur Independen Perseroan berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang diselenggarakan pada 8 Juni 2018. Beliau juga menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak 30 Januari 2019 berdasarkan hasil keputusan Direksi Perseroan No. 003/BLT/BOD/I/2019 tanggal 30 Januari 2019.

Berusia 55 tahun dan seorang Warga Negara Indonesia, beliau memperoleh gelar Master di bidang Ekonomi Perusahaan di Erasmus University Rotterdam, Belanda pada tahun 1995.

Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau memiliki berbagai jabatan, antara lain sebagai Direktur Keuangan PT Insan Mitra Optima (2010-2017), Consulting Director PT Soltius Indonesia (a subsidiary of Metrodata Tbk) (2006-2009), Consulting Director PT Integrasi Mitra Cipta Karya (1999-2005).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang saham utama Perseroan.

**Benny Rahmat** was appointed as Independent Director of the Company based on decision of Annual General Meeting of Shareholders of the Company held on 8 June 2018. He also serves as Corporate Secretary of the Company based on decision of Board of Directors of the Company No. 003/BLT/BOD/I/2019 dated 30 January 2019.

Aged 55 years old and an Indonesian citizen, he holds Master degree in Corporate Economics from Erasmus University, Rotterdam, Netherlands in 1995

Prior joining the Company, he had various position include Finance Director of PT Insan Mitra Optima (2010-2017), Consulting Director of PT Soltius Indonesia (a subsidiary of Metrodata Tbk) (2006-2009), Consulting Director PT Integrasi Mitra Cipta Karya (1999-2005).

He has no affiliation with members of the Board of Directors, the Board of Commissioners and Substantial shareholders of the Company.

## KARYAWAN PERSEROAN

*Company Employee*



Jumlah karyawan Grup dalam tahun 2021 tercatat sebanyak 375 karyawan terdiri dari 52 karyawan darat dan 323 karyawan laut (awak kapal).

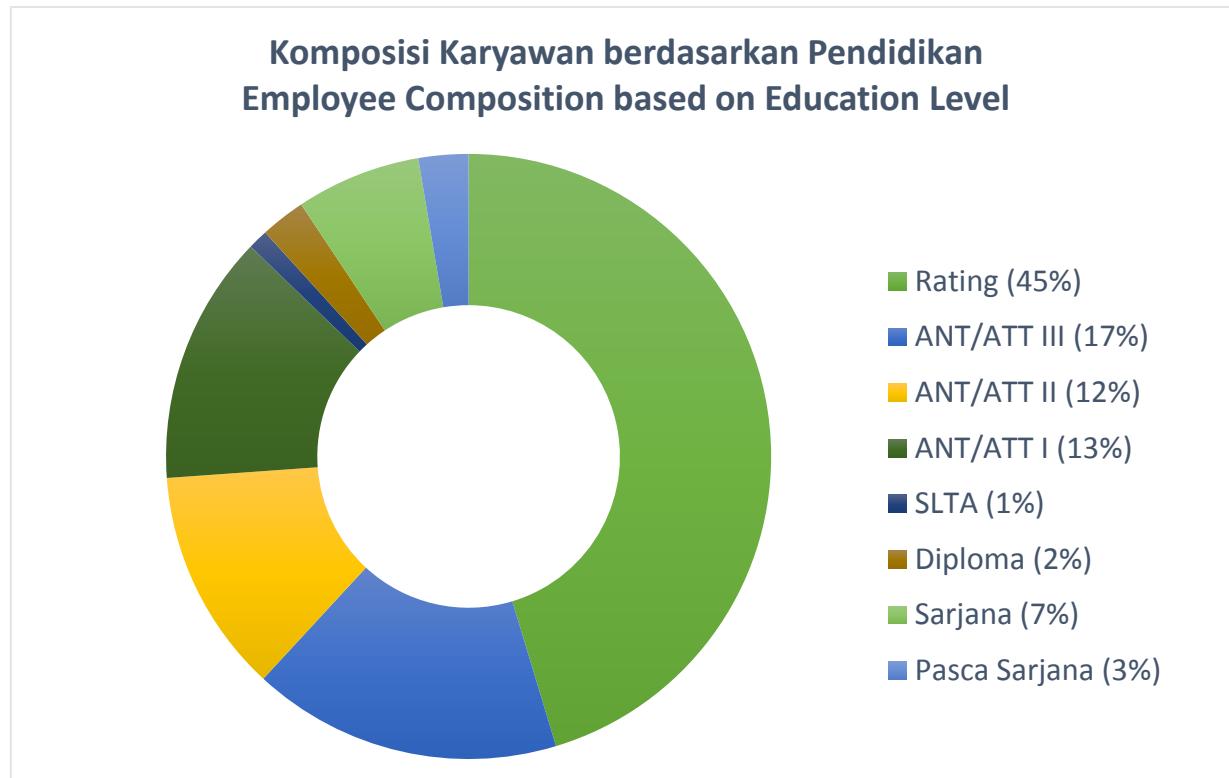
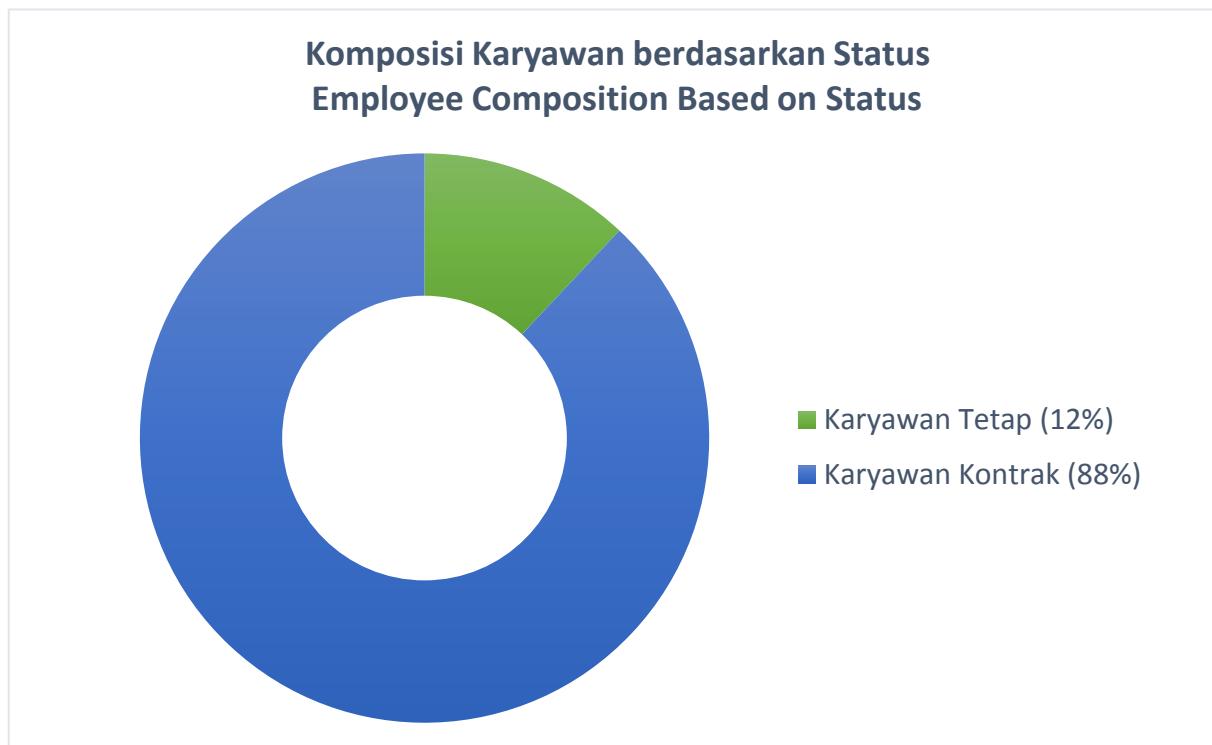
### Komposisi Karyawan

Komposisi karyawan berdasarkan status, usia, tingkat pendidikan, kewarganegaraan dan jenjang Manajerial tercantum dalam tabel berikut:

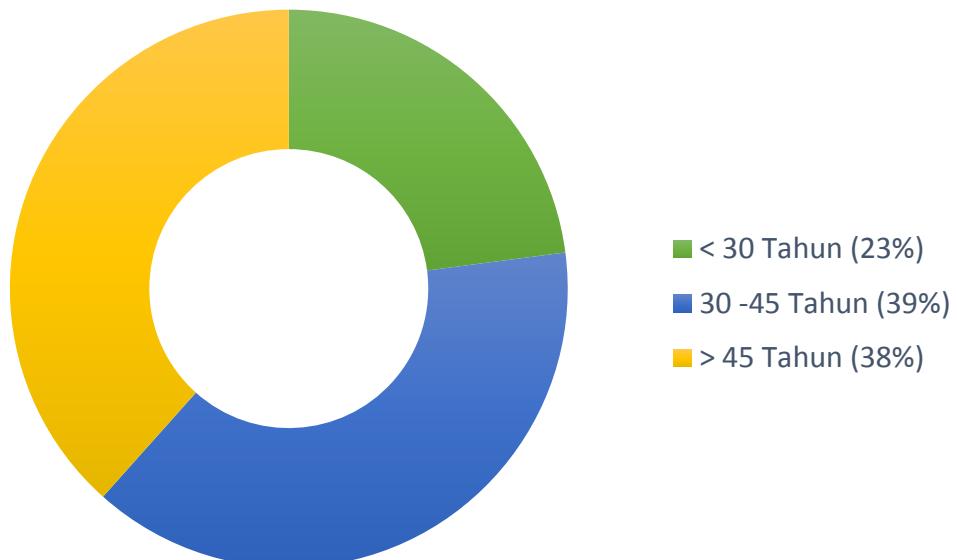
The number of employees of the Group in 2021 was 375 employees, consisting of 52 shore employees and 323 seafarers (crew).

### Employee Composition

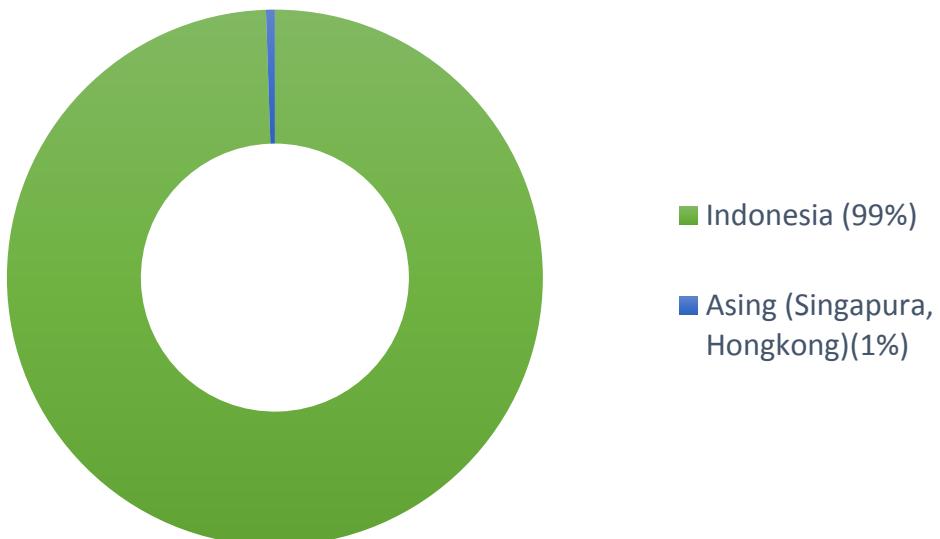
The composition of employees based on employee status, age, educational level, nationality and managerial level:



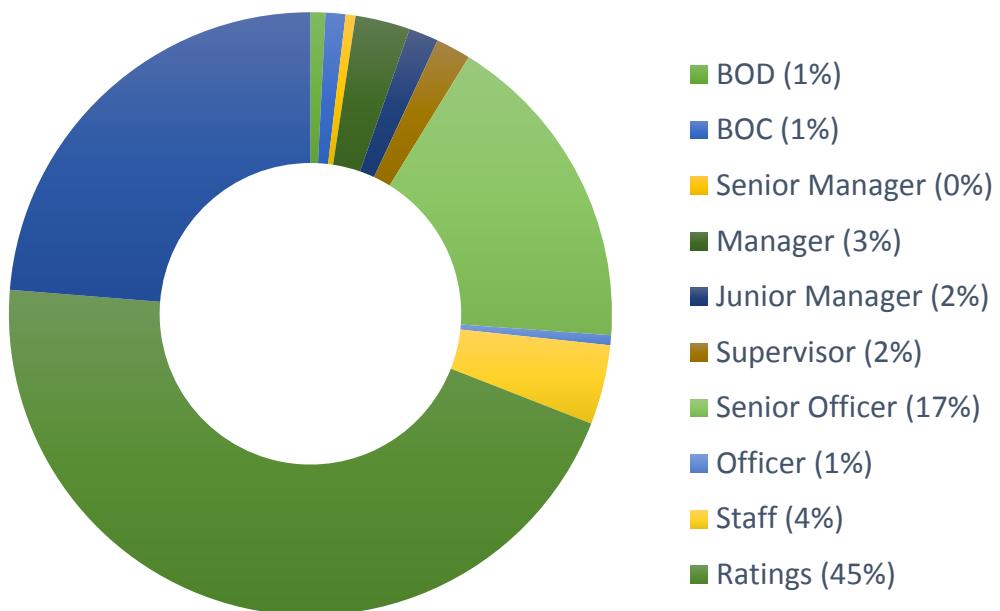
## Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia Employee Composition Based on Age



## Komposisi Karyawan Berdasarkan Kewarganegaraan Employee Composition Based on Nationality



## Komposisi Karyawan berdasarkan Jabatan Employee Composition Based on Managerial Level



## Pengembangan Kompetensi Karyawan

Keberhasilan Perseroan secara berkelanjutan sangat ditentukan oleh keberadaan Sumber Daya Manusia yang kreatif, trampil dan memiliki komitmen yang tinggi. Untuk mencapai tujuan tersebut, peningkatan kemampuan dan profesionalisme karyawan, serta memberikan kesempatan karyawan untuk mengembangkan potensinya dan memberikan peluang untuk tanggung jawab dan tugas baru menjadi perhatian Perseroan.

Di tengah situasi pandemi covid-19, Perseroan tetap melaksanakan program pengembangan kompetensi untuk karyawan melalui serangkaian training yang diselenggarakan secara mandiri (in house training) dan mengikutsertakan karyawan pada seminar/training yang diselenggarakan oleh pihak ketiga. Hal ini penting dilakukan sebagai bentuk kesiapan menghadapi perubahan di lingkungan bisnis dan ketatnya persaingan di pasar global.

Program pengembangan untuk crew kapal dilakukan dengan mengacu kepada Standard for Training Certification & Watchkeeping for Seafarer yang ditentukan oleh International Maritime Organization (IMO) serta pelatihan lainnya yang mengacu pada kebutuhan Forum Internasional Perusahaan Minyak (OCIMF).

## Employee Competency Development

The Company's continued success is mainly determined by the presence of creative, skilled and highly committed Human Resources. To achieve this goal, enhancing the ability and professionalism of the employee, as well as allowing them to extend their potential and providing them with new responsibilities and opportunities are the concern of the Company.

In the midst of the COVID-19 pandemic, the Company continues to carry out competency development programs for employees through a series of trainings that are held in house via online seminars/training organized by third parties. This is important as a form of readiness to face changes in the business environment and intense competition in the global market.

The development program for seafarers is conducted by referring to the 1978 Standard for Training Certification & Watchkeeping for Seafarers as stipulated by the International Maritime Organization (IMO) and other training that refers to the needs of the International Oil Company Forum (OCIMF).



Berikut, program pelatihan untuk karyawan dan crew yang dilaksanakan dalam tahun 2021:

Following are the training programs for employee and crew that carried out in 2021:

### Pelaksanaan Training di Tahun 2021

No.	Pelatihan <i>Training</i>	Pelaksana <i>Organizer</i>	Jumlah Peserta <i>Participants</i>
1	Managing People Skill	Freddway Coaching & Consulting	17
2	Rait & Maiit	Imare Training Centre	2
3	Safe Mooring Training	Imare Training Centre	2
4	Polar Survival Training	Intelegence Sea Group	3
5	The media, social media and you	Navigate Response	17
6	Licos Training	Novikontas Maritime College	9
7	Fast Rescue Boat	STIP Jakarta	2
8	Engineer Training	in House Training	11
9	Risk Assesment & Mooring	in House Training	13
10	Safety Cargo Operation, Bunker-standard quality and sampling procedure	in House Training	33
11	Safety Culture, Lubricant Maintenance	in House Training	34
12	Shell Training - Learned Mindset & How to respond	in House Training	11



## Budaya Perseroan

Perseroan memiliki Budaya Perusahaan yang dikenal dengan Panca Krida yang terdiri dari: Disiplin, Kerjasama, Sadar Biaya, Pelayanan Bermutu dan Semangat Belajar. Budaya Perseroan terus menerus ditanamkan di setiap aspek kegiatan Perseroan sehingga menjadi nyawa dari setiap karyawan dalam memberikan pelayanan yang terbaik bagi para pelanggan yang sejalan dengan semboyan Perseroan untuk selalu mengutamakan keselamatan dengan standard internasional.

## Kesejahteraan Karyawan

Memberikan rasa aman dan nyaman bagi karyawan dalam bekerja merupakan hal yang penting bagi Perseroan karena kedua tersebut akan mempengaruhi pada kinerja karyawan dan berimbas pada kinerja Perseroan. Menyadari akan hal tersebut, Perseroan memberikan fasilitas kepada karyawan darat dan laut sebagai berikut:

- a. Untuk karyawan darat:
  - Asuransi Kesehatan mencakup rawat jalan, rawat inap dan rawat gigi.
  - BPJS Ketenagakerjaan, meliputi:
    - Jaminan Kecelakaan Kerja
    - Jaminan Kematian
    - Jaminan Hari Tua dan
    - Jaminan Pensiun

- b. Untuk karyawan laut

Perseroan memberikan asuransi kepada seluruh crew yang bekerja di atas kapal yang mencakup biaya rawat inap, rawat jalan dan juga kompensasi cacat dan kematian melalui asuransi Perlindungan dan Ganti Rugi (P&I insurance).

## Corporate Culture

The Company has a Corporate Culture known as Panca Krida which consists of: Discipline, Cooperation, Cost Awareness, Quality Service, and Passion for Learning. The Corporate culture is continuously instilled in every aspect of Company's activities so that it becomes the soul of each employee in providing the best service for customers in line with the Company's motto to always prioritize safety with the international standards.

## Employee Welfare

Providing a sense of security and comfort for employees at work is important for the Company because both of these will affect to employee performance and impact on the Company's performance. Recognizing this, the Company provides facilities to employee and seafarer as follows:

- a. For shore employee
  - Health insurance covers inpatient (hospitalization), outpatient and dental.
  - BPJS Ketenagakerjaan covers:
    - Work Accident Insurance
    - Life Insurance
    - Pension Plan
    - Pension Insurance

- b. For Seafarer

The Company provide health insurance for all crew working onboard that covers their in-patient, out-patient and disability/death compensation through Protection and Indemnity Insurance (P&I insurance).



# INFORMASI PEMEGANG SAHAM

## *Shareholders Information*

Saham Perseroan terdiri dari 23.483.317.538 lembar saham biasa seri A dengan nilai nominal Rp. 62,50 per saham dan 2.456.869.565 lembar saham biasa seri B dengan nilai nominal Rp. 50 per saham.

Komposisi Pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

The Company's shares consist of 23,483,317,538 ordinary shares of A series with a nominal value of Rp. 62.50 per share and 2,456.869,565 B series ordinary shares with a nominal value of Rp. 50 per share.

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2021 is as follows:

Pemegang Saham <i>Shareholders</i>	Jumlah Saham <i>Number of shares</i>	Deemed interest	%
PT Tunggaladhi Baskara	4,383,489,018	4,567,489,018	17.61%
Meadowstream Limited	184,000,000		
Treasury Shares	31,027,011		0.12%
PT Elang Megah Inti	2,366,547,505		9.12%
Pershing LLC Main Custody Account	1,438,681,327		5.55%
<b>Masyarakat masing-masing di bawah 5% / Public - each below 5%</b>			
Perorangan / Individual	5,940,361,547		22.90%
Perusahaan Terbatas / Institution	10,703,210,615		41.26%
Dana Pensiun / Pension Fund	123,158,978		0.47%
Yayasan / Foundation	9,884,416		0.04%
Koperasi / Cooperative	782,600		0.00%
Unidentified Shareholders (from DTE)	759,044,086		2.93%
<b>Total</b>	<b>25,940,187,103</b>		<b>100.00%</b>

Catatan / Notes:

Meadowstream Limited merupakan anak Perusahaan dari PT Tunggaladhi Baskara.

*Meadowstream Limited is wholly owned by subsidiary of PT Tunggaladhi Baskara*

### Kepemilikan saham oleh Direktur dan Komisaris

#### *Ownership of shares by Directors and Commissioners*

Kepemilikan saham oleh Direktur dan Komisaris Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

The ownership of the Company's shares by Directors and Commissioners as at 31 December 2021 are as follows:

Anggota Direksi dan Dewan Komisaris <i>BOC and BOD Member</i>	Jumlah Saham <i>Number of shares</i>	%
Komisaris / <i>Commissioners</i>	-	-
Direksi / <i>Directors</i>	Siana Anggraeni Surya	62,400
	Benny Rachmat	17,500
<b>Total</b>	<b>79,900</b>	

**Komposisi Kepemilikan Saham Berdasarkan Klasifikasi Pemilik**  
**Composition of Shareholding Based on Owner Classification**

	Klasifikasi <i>Classification</i>	Jumlah Pemegang Saham <i>Number of Shareholders</i>	Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>	%
Lokal / Local	Institusi / <i>Institution</i>	238	10,129,820,638	39.05%
	Perorangan / <i>Individual</i>	10,195	3,825,420,982	14.75%
Asing / Foreign	Institusi / <i>Institution</i>	212	10,135,153,456	39.07%
	Perorangan / <i>Individual</i>	4,944	1,090,747,941	4.20%
-	Unidentified Local/Foreign Shareholders (from DTE)	-	759,044,086	2.93%
<b>Total</b>		<b>15,589</b>	<b>25,940,187,103</b>	<b>100.00%</b>

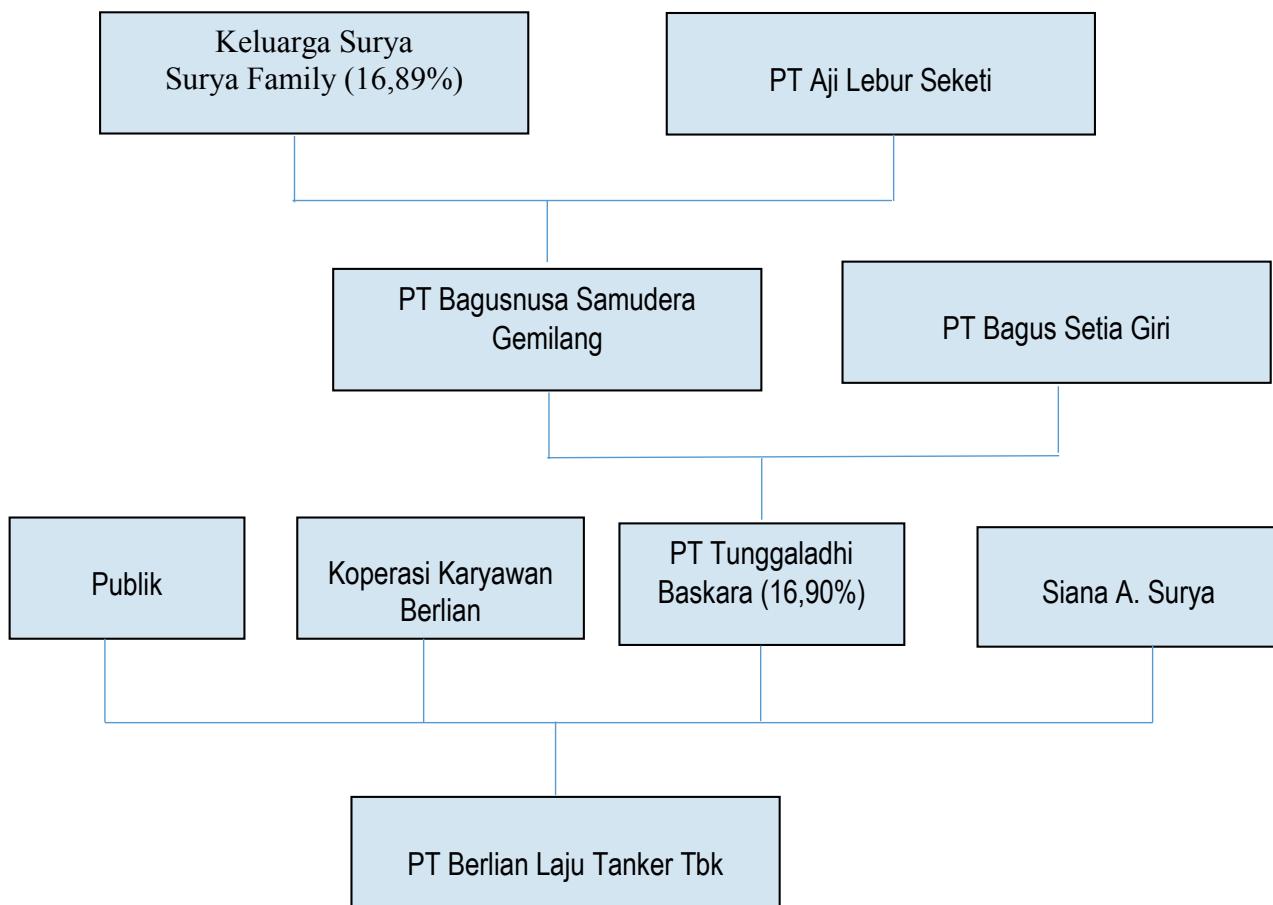
**Informasi Pemegang Saham Utama Dan Pengendali**  
**Information of Principal and Controlling Shareholders**

Pemegang saham utama dan pengendali Perseroan adalah PT Tunggaladhi Baskara yang memiliki saham sebanyak 4.383.489.018 lembar saham atau 16,90% dari total saham beredar Perseroan per 31 Desember 2021. PT Tunggaladhi Baskara secara tidak langsung dimiliki oleh Keluarga Surya.

Informasi mengenai Pemegang Saham Utama dan Pengendali Perseroan tercantum sebagai berikut:

The Principal and controlling shareholder of the Company is PT Tunggaladhi Baskara which owns 4,383,489,018 shares or 16.90% of total issued shares of the Company as at 31 December 2021. PT Tunggaladhi Baskara is indirectly owned by the Surya Family.

The Information of the Principal and controlling shareholders are set as follows:



# INFORMASI ANAK USAHA PERUSAHAAN

## *Company's Subsidiaries Information*

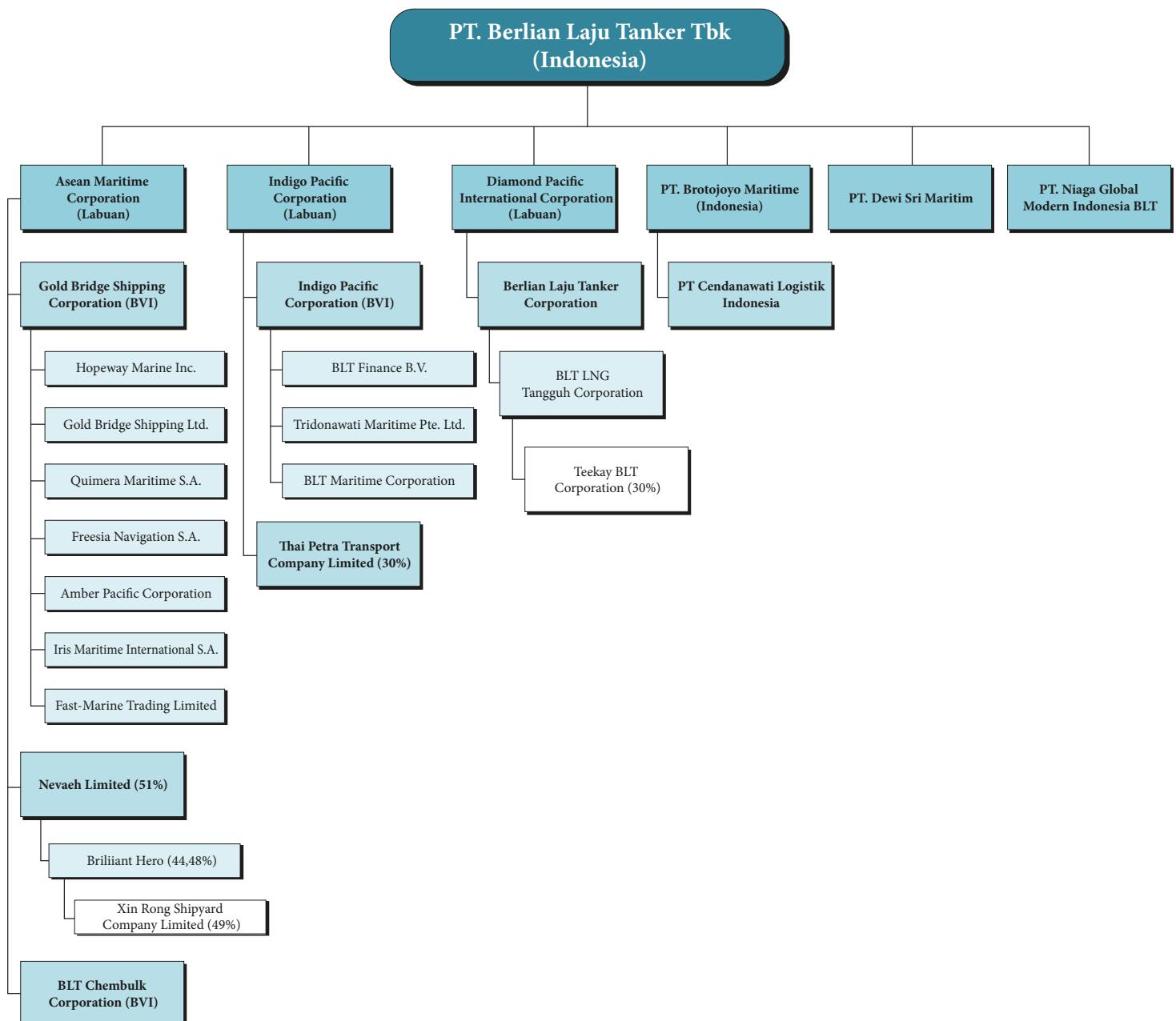
Perusahaan Company	Status Operasi Operating Status	Bidang Usaha Business Fields	Kepemilikan Saham Shareholding	Jumlah Aset (US\$) Total Assets (US\$)	Alamat Address
Indigo Pacific Corporation	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment Company</i>	100	666,897,849	Lot 1, 2nd Floor, Wisma Siamloh, Jalan kemajuan, 87007 Federal Territory of Labuan, Malaysia
Indigo Pacific Corporation	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment Company</i>	100	109,647	3rd Floor, J&C Building, P.O.Box 362, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, VG1110
BLT Finance B.V.	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment Company</i>	100	28,334	Admiraliteitskade 40-516, 3063 ED Rotterdam, Netherlands
Tridonawati Maritime Pte. Ltd.	Active	Pemilikan dan pengoperasian kapal / <i>Owner and operator of vessel</i>	100	12,509,683	7 Jalan Kilang #03-01 Singapore (159407)
BLT Maritime Corporation	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment Company</i>	100		Vistra Corporate Services Centre, - Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, VG1110
Swank Ventures Ltd.	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment Company</i>	60		30 Cecil Street #19-08 Prudential Tower, Singapore 049712
Diamond Pacific International Corporation	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment Company</i>	100	274,226,725	Lot 1, 2nd Floor, Wisma Siamloh, Jalan kemajuan, 87007 Federal Territory of Labuan, Malaysia
Berlian Laju Tanker Corporation	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment Company</i>	100	40,733,198	3rd Floor, J&C Building, P.O.Box 362, Road Town, Tortola, British Virgin Islands VG110
BLT LNG Tangguh Corporation	Active	Pengoperasian kapal / <i>Operator of Vessel</i>	100	50,409,026	Trust Company Complex, Ajeltake Road Ajeltake Island, Majuro Republic of the Marshall Island MH 96960
Asean Maritime Corporation	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment Company</i>	100	204,095,004	Lot 1, 2nd Floor, Wisma Siamloh, Jalan kemajuan, 87007 Federal Territory of Labuan, Malaysia
Gold Bridge Shipping Corporation	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment Company</i>	100	5,810,231	Vistra Corporate Services Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG110 British Virgin Island
Gold Bridge Shipping Ltd.	Active	Agen perkapalan / <i>Shipping agency</i>	100	21,676,903	Room 2205-6, China Insurance Group Building 141 Des Voeux Road, Central, Hongkong
Hopeway Marine Inc.	Active	Pemilikan dan pengoperasian kapal / <i>Owner and operator of vessel</i>	100	4,185,953	MMG Tower, 23rd Floor, Ave. Paseo del Mar Costa del Este, Panama City Republic of Panama
Quimera Maritime S.A.	Active	Pemilikan dan pengoperasian kapal / <i>Owner and operator of vessel</i>	100	3,231,034	Aquilino de la Guardia Street No. 8, IGRA Building P.O. Box 0823-02435 Panama, Republic of Panama
Freesia Navigation S.A.	Active	Pemilikan dan pengoperasian kapal / <i>Owner and operator of vessel</i>	100	9,033,690	Mossfon Building, Second Floor, East 54th Street, Panama, Republic of Panama
Iris Maritime International S.A.	Active	Pemilikan dan pengoperasian kapal / <i>Owner and operator of vessel</i>	100	15,663,689	Salduba Building, Third Floor, 53rd East Street Marbella, Panama City Republic of Panama
Amber Pacific Corporation	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment company</i>	100	45,275	Vistra Corporate Services Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, VG1110
Fast Marine Trading Limited	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment company</i>	100	24,694	A3, Bel Etang, Hermitage, Mont Fleuri, Mahe, Republic of Seychelles
BLT Chembulk Corporation	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment company</i>	100		Vistra Corporate Services Centre, - Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, VG1110
PT Brotojoyo Maritime	Active	Pemilikan dan pengoperasian kapal / <i>Owner and operator of vessel</i>	100	13,647,334	Wisma BSG 10th Floor, Jalan Abdul Muis No. 40 Jakarta Pusat, 10160
PT Cendanawati Maritim	Active	Pemilikan dan pengoperasian kapal / <i>Owner and operator of vessel</i>	100	907,161	Wisma BSG 10th Floor, Jalan Abdul Muis No. 40 Jakarta Pusat, 10160
Nevaeh Limited	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment company</i>	51		3rd Floor, J&C Building, P.O.Box 362, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, VG1110

PT Dewi Sri Maritim	Active	Pemilikan dan pengoperasian kapal / <i>Owner and operator of vessel</i>	100	138,059	Wisma BSG 10th Floor, Jalan Abdul Muis No. 40 Jakarta Pusat, 10160
PT Niaga Global Modern Indonesia	Active	Perdagangan / <i>Trading</i>	100	394,175	Wisma BSG 10th Floor, Jalan Abdul Muis No. 40 Jakarta Pusat, 10160
Teekay BLT Corporation	Active	Perusahaan Investasi / <i>Investment Company</i>	30	379,931,175	Trust Company Complex, Ajeltake Road Ajeltake Island, Majuro Republic of Marshall Island MH 96960
Thai Petra Transport Co Ltd.	Active	Agen perkapalan / <i>Shipping agency</i>	30	789,933	No. 734, Sathupradit 58 Alley, Junction 28, Rachadapisek Road, Bangnongpang Sub-district Yannawa District, bangkok Metropolis.
PT Berlian Limatama	Active	Pemilikan dan pengoperasian kapal / <i>Owner and operator of vessel</i>	50	400,182	Jalan Yos Sudarso No. 18 Jakarta Utara



# STRUKTUR ORGANISASI GROUP & ANAK USAHA

## *Organization Structure Group & Subsidiary*



# KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM

## *Chronology of Share Listing*

Saham Perseroan tercatat dan diperjualbelikan di Bursa Efek Indonesia sejak 22 Januari 1990 dengan kode saham BLTA.

Pada tahun 2006 Perseroan mencatatkan saham di Bursa Efek Singapura, namun pada August 2020, sahamnya tidak lagi tercatat di SGX. Saham Perseroan yang tercatat di SGX tetap dapat diperjualbelikan di BEI.

The Company's shares have been listed and traded on the Indonesia Stock Exchange since January 22, 1990 with the stock code is BLTA.

In 2006 the Company listed its shares on the Singapore Stock Exchange, but in August 2020, its shares are no longer listed on SGX. The Company's shares listed on SGX can be traded on the IDX.

Tindakan Korporasi	Tanggal Pencatatan <i>Recording Date</i>	Saham Baru <i>New Shares</i>	Jumlah Saham <i>Total Shares</i>	Nilai Nominal <i>Nominal Value</i>	Corporate Action
Sebelum Penawaran Umum Perdana	26-Mar-90		11,900,000	Rp1,000	Before IPO
Penawaran Umum Perdana (@Rp.8500)		2,100,000	14,000,000	Rp1,000	Initial Public Offering (@Rp.8500)
Saham Bonus I (2:1)	20-Jul-91	7,000,000	21,000,000	Rp1,000	Bonus Shares I (2:1)
Saham Bonus II (5:2)	24-Sep-92	8,400,000	29,400,000	Rp1,000	Bonus Shares II (5:2)
Penawaran Umum Terbatas I (1:1 @Rp.1600)	24-May-93	29,400,000	58,800,000	Rp1,000	Right Issue I (1:1 @Rp.1600)
Pemecahan Nilai Saham I (1:2)	27-Jan-97	58,800,000	117,600,000	Rp500	Stock Split I (1:2)
Saham Bonus III (500:150)	4-Mar-97	35,280,000	152,880,000	Rp500	Bonus Shares III (500:150)
Penawaran Umum Terbatas II (1:2 @Rp.1200), 10 HMETD+2 Waran	16-Jan-98	305,760,000	458,640,000	Rp500	Right Issue II (1:2 @Rp.1200), 10 Right+2 Warrant
Konversi Waran	up to 31 Dec-00	6,380	458,646,380	Rp500	Warrant Conversion
Penawaran Umum Terbatas III (17:2 @Rp.1100)	19-Jan-01	53,958,150	512,604,530	Rp500	Right Issue III (17:2 @Rp.1100)
Pembelian Kembali Saham I*	start from Oct-01	51,260,000	512,604,530	Rp500	Stock Buy Back I*
Konversi Waran	up to 6-Feb-02	839,262	513,443,792	Rp500	Warrant Conversion
Pemecahan Nilai Saham II (1:4)	6-Feb-02	1,540,331,376	2,053,775,168	Rp125	Stock Split II (1:4)
Konversi Waran	up to 31-Dec-03	14,482,420	2,068,257,588	Rp125	Warrant Conversion
Konversi Waran	up to 12-Nov-04	3,923,900	2,072,181,488	Rp62.50	Warrant Conversion
Pemecahan Nilai Saham III (1:2)	12-Nov-04	2,072,181,488	4,144,362,976	Rp62.50	Stock Split III (1:2)

Konversi Waran	up to 31-Dec-04	22,500	4,144,385,476	Rp62.50	Warrant Conversion
Pembelian Kembali Saham II*	start from May-05	412,433,000	4,144,385,476	Rp62.50	Stock Buy Back II*
Konversi Waran	up to 31-Dec-05	12,828,960	4,157,214,436	Rp62.50	Warrant Conversion
Pembelian Kembali Saham III*	start from Jul-06	113,938,000	4,157,214,436	Rp62.50	Stock Buy Back III*
Konversi Waran	up to 31-Dec-06	358,000	4,157,572,436	Rp62.50	Warrant Conversion
Konversi Waran	up to 31-Dec-07	1,438,000	4,159,010,436	Rp62.50	Warrant Conversion
Konversi Waran	up to 31-Dec-08	430,270,740	4,589,281,176	Rp62.50	Warrant Conversion
Penawaran Umum Terbatas IV (3:1 @Rp.425)	10-Aug-09	1,392,310,059	5,981,591,235	Rp62.50	Right Issue IV (3:1 @Rp.425)
Penawaran Umum Terbatas V (1:1 @Rp.220)	9-Jul-10	5,569,240,235	11,550,831,470	Rp62.50	Right Issue V (1:1 @Rp.220)
Konversi Utang Menjadi Saham	17-Nov-15	11,932,486,068	23,483,317,538	Rp62.50	Debt Conversion into Shares
Konversi MCS Menjadi Saham	13-May-19	2,456,869,565	2,456,869,565	Rp50.00	MCS Conversion into Shares
Tidak ada tindakan korporasi	2020		23,483,317,538 2,456,869,565	Rp62.50 Rp50.00	No Corporate action
Tidak ada tindakan korporasi	2021		23,483,317,538 2,456,869,565	Rp62.50 Rp50.00	No Corporate action

# LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

## *Capital Market Supporting Institutions Professionals*

<b>Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal</b> <i>Capital Market Supporting Institutions Professionals</i>	<b>Nama Penyedia Jasa</b> <i>Name of Service Provided</i>	<b>Alamat</b> <i>Address</i>	<b>Periode Penugasan</b> <i>Appoinment Period</i>
<b>Biro Administrasi Efek / Share Registrar</b>	PT Sinartama Gunita (sebagai Biro Administrasi Efek untuk saham-saham yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia)	Menara Tekno 7th Floor, Jl. Fachrudin No. 19, Jakarta 10350	1 January 2021 - 31 Desember 2021
<b>Akuntan / Accountant</b>	Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan Member of Crowe Horwath International	Cyber 2 Tower 20th Floor, Jl. HR Rasuna Said Blok X-5 Jakarta 12950 - Indonesia	1 January 2021 - 31 December 2021
<b>Kustodian / Custodian</b>	PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	Gedung Bursa Efek Indonesia, Tower 1, lantai 5, Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190	1 January 2021 - 31 December 2021

# PEMBAHASAN OPERASIONAL

## *Operational Review*

### Kapasitas dan Komposisi Armada

Total armada yang dioperasikan Grup dalam tahun 2021 sebanyak 7 kapal yang terdiri dari 5 kapal tanker kimia dan 2 kapal tanker gas dengan total 50.084 DWT dengan rata-rata usia kapal 23.7 tahun.

Grup mempertahankan komposisi kapal-kapal kargo yang beragam pada semua segmen usaha guna memenuhi permintaan para pelanggan yang berbeda-beda secara efisien. Portfolio Grup pada saat ini dirancang untuk melayani berbagai pasar geografis dan jenis produk yang luas.

### Tim Operasional

Grup memiliki Tim Operasional yang berpengalaman dalam industri pelayaran internasional dengan rata-rata 20 tahun. Dengan pengalaman panjang seperti ini menjadikan modal dalam melakukan upaya pemasaran yang lebih terfokus, pelayanan yang berkualitas dan kontrol biaya yang cermat, pengoperasian yang efektif dan pemantauan keselamatan kerja. Tim operasional Grup berada di kantor Pusat Perseroan di Jakarta.

### Wilayah Operasional

Grup membagi wilayah operasional menjadi dua zona geografis utama yaitu:

1. Indonesia (domestik);
2. Asia Tenggara-Asia Timur Jauh-India bagian Timur

Grup menempatkan kapal-kapalnya ke seluruh wilayah operasinya berdasarkan kondisi pasar dan kebutuhan pelanggan. Cara ini merupakan bagian dari strategi Grup untuk terus mengantisipasi area permintaan jasa pengangkutan di masa mendatang, sementara pada saat yang sama berusaha untuk mempertahankan keberagaman posisi pengoperasian dengan menyebarkan kapal-kapal di berbagai wilayah geografis yang berbeda.

### Capacity and Composition of the Fleet

The total fleet operated by the Group in 2020 was 7 vessels, consist of 5 chemical tankers and 2 gas tanker with a total of 50,084 DWT with an average age of vessels between 23.7 years.

The Group maintains a diverse composition of cargo ships in all business segments to efficiently meet the demands of different customers. The Group's portfolio is currently designed to serve a broad range of geographical markets and product types.

### Operational Team

The Group has an Experienced Operational Team in the international shipping industry with an average of 20 years. This long experience provides the basis for a focused marketing efforts, quality services and costs control, effective operation and safety monitoring. The Group's operational team is in the headquarters in Jakarta.

### Areas of Operations

Group divides the operation of its fleet into two main geographical zones which are:

1. Indonesia (domestic)
2. Foreign Going-Far East Asia-Eastern India

The Group deploys its vessels throughout its area of operations on the basis of market conditions and customer requirement. It is part of the Group's strategy to continue anticipating the location of demands to next transportation services, while at the same time maintaining a broadly diversified position by spreading its vessels across a range of different geographic areas.

Berikut adalah jalur perdagangan utama Grup tahun 2021:



Grup focus dalam menggarap dan mengembangkan bisnis di pasar domestik dengan memanfaatkan sejarah kuat sebagai pemilik dan operator kapal internasional, hubungan kuat dengan berbagai pebisnis utama dan keahlian dalam industri muatan kimia dan gas serta market share yang sudah dimiliki dan potensi niche market yang ada dalam pasar domestik.

### **Penjualan dan Pemasaran**

Sebagai salah satu pemain global dalam industri pelayaran, Grup mengandalkan pada jaringan penjualan dan pemasaran yang luas yang memungkinkan Perseroan untuk memasarkan dan menjual jasanya kepada para pelanggan secara luas. Hal ini penting untuk Grup bahwa proses penjualan dan pemasaran dioperasikan oleh Grup guna memastikan efisiensi yang optimal tercapai. Di tengah-tengah lingkungan persaingan yang ketat, Perseroan tetap bersaing menggunakan jalur penjualan yang telah terbentuk yang umumnya digunakan dalam industri transportasi maritim.

Pada umumnya ada 3 jenis kontrak penjualan yang biasa dilakukan untuk kapal tanker yaitu Time Charter (TC), COA, dan Spot Charter. Time Charter, COA, dan Spot Charter pada umumnya ditenderkan dalam pasar yang terbuka ataupun secara langsung dan tertutup. Tim pemasaran penjualan Group menjalin

Sets out below is the major trade lanes of the Group in 2021:

The group focuses on working on and developing business in the domestic market by leveraging a strong history as an international ship owner and operator, strong relationships with various key businesses and expertise in the chemical and gas cargo industry as well as the existing market share and potential niche markets that exist in the domestic market.

### **Sales and Marketing**

As one of the global players in the shipping industry, Group relies on its vast and extensive sales and marketing network which allows Group to market and sell its service to a wide range of customers. It is essential that the sales and marketing process is operated by the Group to ensure optimum efficiency is achieved. In the midst of highly competitive environment, Group competes through established channels of sales commonly used in the maritime transportation industry.

Generally, there are 3 type of sales contracts that used for tanker vessel which are Time Charter (TC), COA, and Spot Charter. Time Charter, COA, and Spot are generally tendered in the open market as well as directly and closed market. The Company's sales marketing team maintains good relationship with

hubungan yang baik dengan para penyewa dan broker guna optimalisasi utilisasi kapal dengan memasukan posisi armada dan jadwal armada.

### Persaingan Pasar

Grup melayani segmen pengangkutan kargo muatan cair untuk jalur domestik dan internasional. Persaingan pada segmen industri ini sangat ketat. Namun, untuk dapat masuk dalam industri ini diperlukan modal yang sangat besar serta harus memenuhi standar-standar industri global yang sangat ketat, sehingga menyulitkan pemain baru untuk masuk ke dalam industri ini. Kondisi demikian, dalam batas tertentu dapat mencegah kelebihan pasokan tonase baru di pasar, melindungi Grup dan industri secara keseluruhan dari ketidakstabilan perubahan tarif angkutan.

Persaingan di pasar domestik semakin hari semakin ketat dengan bertambahnya pemain baru, namun demikian khusus untuk segmen kimia tidak terlalu ketat dibandingkan dengan di pasar internasional. Tidak banyak operator kapal dalam negeri yang masuk dalam segmen kimia terutama segmen tersebut lebih spesifik dan mempunyai persyaratan yang lebih dalam hal keamanan dan regulasi.

Pasar internasional memberikan tantangan yang berbeda. Perusahaan pelayaran besar yang terjun di industri perkapalan kimia memiliki komposisi armada yang lebih besar dibandingkan dengan armada Perseroan. Oleh karena itu, sangat penting bagi Grup untuk terus memelihara tingkat kesadaran dan efisiensi yang tinggi untuk mengamankan bisnis Grup serta mempertahankan pasar yang telah dimiliki.

### Pelanggan Kami

Grup telah menjalin kerja sama dan kontrak yang telah lama dengan mayoritas pelanggannya. Sebagian besar pelanggan Grup adalah Perusahaan milik negara, perusahaan oil dan gas multinasional, serta perusahaan-perusahaan kimia dan gas ternama.

Grup selalu berpegang pada filosofinya yang memastikan bahwa semua layanan yang diberikan harus dapat diandalkan dan dengan standar yang tinggi memastikan layanan transportasi kargo yang lancar dan tidak terganggu. Ditambah dengan fakta bahwa 100% dari jumlah kapal tanker kimia dalam armada Grup adalah kapal berlambung ganda dengan stainless steel, yang menjamin perlindungan kargo. Grup berada di posisi yang kuat untuk memberikan pelayaran yang sempurna kepada pelanggan.

charterers and brokers to optimize the utilization of the vessels to put into account of the fleets' position and timing.

### Market Competition

Group primarily caters to the liquid cargo segment in the shipping industry in both domestic and foreign trade. Competition in this segment of the industry is extremely intense. However, due to high barriers to entry created by high capital expenditures and tough industrial global standards, it is tough for new players to enter the shipping industry. This to a certain extent prevents an oversupply of new tonnage in the market, protecting Group and the industry from volatile changes in freight rates.

Competition in the domestic market is growing as new player entering the market, however competition in chemical sector in particular is low as compared to the international areas. There are only a few domestic ship operators that are interested in entering the chemical market sector as this sector is more specific and has more requirement in term of safety and regulation.

The international market serves a different challenge. Large shipping companies that ply their trade in the chemical shipping industry have larger fleet compositions as compared to the Group. Therefore, it is vital that the Group maintains high level of awareness and efficiency in securing business and maintain its captive and niche market.

### Our Customers

Group has established long term relationship and contracts with the majority of its customers. Most of the Group's customers are State-owned companies, multinational oil and gas companies, and well-known chemical and gas companies.

Group has always adhered to its philosophy of ensuring that all services providing has to be reliable and of a high standard, ensuring a smooth and uninterrupted cargo transportation service. Coupled with the fact that 100% of the total chemical tankers within the Group's fleet are double hulled with stainless steel, which ensures cargo protection. Group is in a strong position to continue providing excellent service to all its customers.

## **Manajemen Kapal**

Armada Grup seluruhnya dikelola oleh perusahaan manajemen kapal yang dimiliki oleh anak usaha Perseroan. Perusahaan manajemen kapal memberikan semua layanan yang diperlukan untuk mengoperasikan armada termasuk dukungan operasional, pemeliharaan tanker, dukungan teknis, penyedia awak kapal, pengawasan galangan kapal dan manajemen komersial. Perusahaan manajemen kapal milik Group merupakan perusahaan manajemen kapal dengan kualitas tinggi dan memiliki pengalaman dibidangnya lebih dari 25 tahun dan sudah terpercaya dalam pengelolaan kapal. Grup percaya dengan anak perusahaan sebagai manager kapal atas kapal-kapal milik Perseroan maka efisiensi biaya dapat dicapai secara optimal.

## **Ship Management**

Group vessels are managed by wholly owned subsidiaries ship management firm. The ship management company provide all service required to operate the fleet, including operational support, tanker maintenance, technical support, crew shipyard supervision and commercial management. The Group's ship management company is a ship management company with high quality and has more than 25 years of experience in the field and is trusted in ship management. Group believes that using wholly owned ship management company to manage its fleet will ensure greater and optimum cost efficiency could be achieved.



# **ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN**

## *Management Discussion and Analysis*

### **Tinjauan Operasi Grup**

Selama 2021, kebutuhan kapal tanker domestik Indonesia cukup stabil dan cenderung meningkat untuk beberapa segmen kargo seperti pengangkutan kargo aromatik dalam hal ini paraxylene, kargo palm oil dan turunannya seperti palm olein, kargo minyak dan turunannya seperti base oil dan minyak pelumas, methanol serta inorganik kargo yaitu caustic soda. Pengapalan kargo-kargo tersebut ditopang oleh kebutuhan akan kargo-kargo tersebut dalam negeri oleh kustomer utama perusahaan diantaranya Pertamina Shipping International, Asahimas Chemical, PT Ineos Aromatik. Pada tahun 2021 perusahaan berhasil mendapatkan 2 buah kontrak pengapalan dengan periode kontrak 1 tahun dengan kustomer utama perusahaan yaitu PT Asahimas Chemical untuk pengapalan kargo Caustic soda serta kontrak dengan PT Ineos aromatik untuk pengapalan kargo paraxylene. Selain kebutuhan pengapalan di atas kapal-kapal spot perusahaan melayani kustomer untuk transportasi dalam negeri kargo-kargo jenis lainnya seperti biodiesel, dan minyak solar yang kebutuhannya juga cukup stabil.

Market angkutan transportasi regional Intra South East Asia dan Asia, secara umum cukup stabil di tengah pandemic Covid-19. Perusahaan melayani secara reguler kustomer utamanya dalam pengapalan kargo solven dari South East Asia ke East Coast India.

Grup menjaga captive dan niche market untuk muatan kimia yang sudah ada dan terus mengembangkan niche market yang baru dengan fokus pada pasar jalur regional domestik Indonesia, Intra South East Asia, sampai East Coast India dan Far East, yang sangat sesuai dengan ukuran dan jenis kapal yang dimiliki Grup saat ini.

Dalam bisnis kontrak sewa kapal, Group berusaha terus menjaga market sharenya baik untuk kontrak sewa kapal domestik maupun internasional. Pada tahun 2021 tiga buah kapal yaitu MT Gandawati, MT Gas Kalimantan dan MT Gas Indonesia berada dalam kontrak sewa dengan Pertamina International Shipping untuk pengapalan domestik, sedangkan 1 kapal lainnya yaitu MT Erowati berada dalam kontrak sewa dengan kustomer perusahaan dari luar negeri untuk pengapalan di daerah intra South East Asia.

### **The Group's Operation Review**

During 2021, the demand for Indonesian domestic tankers is quite stable and tends to increase for certain cargo segments, such as the transportation of aromatic cargo in this case paraxylene, cargo of palm oil and its derivatives such as palm olein, cargo of oil and its derivatives such as base oil and lubricating oil, methanol and inorganic cargo, namely caustic soda. The shipment of these cargoes is supported by the need for these cargoes domestically by the company's main customers among others Pertamina Shipping International, Asahimas Chemical, PT Ineos Aromatik. In 2021 the company managed to get 2 shipping contracts with a contract period of 1 year with the company's main customer, namely PT Asahimas Chemical for Caustic soda cargo shipments and a contract with PT Ineos Aromatik for paraxylene cargo shipments. In addition to the above shipments, the company also serves others various customers for domestic transportation of other types of cargo such as biodiesel, palm oil, and chemicals which in general the demand was also quite stable.

The regional transportation market for Intra South East Asia and Asia, in general quite stable in the midst of the Covid-19 pandemic. The company regularly serves its main customers in solvents cargo shipments from South East Asia to East Coast India.

The Group maintains a captive and niche market for existing chemical cargoes shipments and continues to develop new niche markets with a focus on the Indonesian domestic regional route market, Intra South East Asia, to the East Coast of India and Far East, which are very suitable for the size and type of vessel operated by the Group.

In the time charter business, the Group strives to maintain its market share for both domestic and international market. In 2021 three ships namely MT Gandawati, MT Gas Kalimantan and MT Gas Indonesia are under time charter with Pertamina International Shipping for domestic shipments, while the other 1 vessel is MT Erowati is under time charter with other international customers for shipments in the intra South East Asia area.

Grup juga terus berusaha menggarap pendapatan non-asset based, diantaranya mendapatkan pendapatan tambahan dari relet cargo, memasarkan pelayanan Ship Management dan Crew Management kepada pihak ketiga. Pada tahun 2021 group telah berhasil mendapatkan kontrak ship management serta komersial manajemen atas kapal MT Tirtasari dengan demikian MT Tirtasari menjadi salah satu kapal yang dioperasikan oleh group.

### **Strategi Pemasaran**

Pemasaran Grup adalah dengan memasarkan armadanya untuk kontrak transportasi secara Time Charter (TC) disamping Contract of Affreightment (COA) dan Voyage Charter (Spot). Strategi pemasaran Group adalah pemilihan trading area, pengapalan untuk kargo tertentu, dan pelanggan spesifik, yang diharapkan dapat memberikan hasil terbaik. Disamping itu Grup berusaha menjaga atau jika memungkinkan meningkatkan portfolio kontrak secara TC dikarenakan melalui TC pendapatan Grup akan lebih stabil dan terjamin disamping untuk menghindari fluktuasi biaya variabel seperti biaya bahan bakar yang sangat tergantung pada harga bahan bakar dunia.

The Group also continues to work on non-asset based income, including obtaining additional income from relet cargo, marketing Ship Management and Crew Management services to third parties. In 2021 the group has succeeded in obtaining a ship management and commercial management contract for the MT Tirtasari vessel, thus MT Tirtasari is one of the vessels operated by the group.

### **Marketing Strategy**

The Group's marketing is to market its fleet for Time Charter (TC) contract, in addition to Contract of Affreightment (COA) and Voyage Charter (Spot). The Group marketing strategy is by selection of best trading area, cargo shipment and specific customer which hope could give best result. In addition, Group maintain and tried to increase their TC portfolio, because TC contract generates more secured and stable revenue for the group as well as risk management to avoid fluctuation of variable cost such as fuel costs, which is depend on the world fuel prices.

### **Kinerja Keuangan | Financial Performance**

	2021 US\$	2020 US\$	Variance US\$	
Pendapatan Usaha	19,666,677	18,364,836	1,301,841	Operating Revenue
Laba Bruto	4,692,236	4,939,793	-247,557	Gross Profit
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	5,895,387	-817,144	6,712,531	Net Profit (Loss) for the Year
<b>Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>4,156,097</b>	<b>-2,737,490</b>	<b>6,893,587</b>	<b>Total Comprehensive Profit (Loss) for the Year</b>

Total armada yang dioperasikan Grup dalam tahun 2021 sebanyak 7 kapal yang terdiri dari 4 kapal tanker kimia dan 2 kapal tanker gas milik Grup dan 1 kapal tanker kimia pihak ketiga. Pada tahun sebelumnya (2020) Grup mengoperasikan 7 kapal yang terdiri dari 4 kapal tanker kimia dan 2 kapal tanker gas yang dimiliki Group dan 1 kapal kimia pihak ketiga.

Total Pendapatan usaha Grup di tahun 2021 sebesar US\$19,7 juta, mengalami peningkatan sebesar US\$1,3 juta atau 7,1% dari tahun 2020 yang tercatat sebesar US\$18,4 juta. Kenaikan pendapatan usaha terutama ditopang pendapatan dari kapal kimia sebesar 9,5% sedangkan dari kapal gas mengalami penurunan 2,8%.

Laba Bruto Grup di tahun 2021 tercatat sebesar US\$4,7 juta, mengalami penurunan sebesar US\$0,2 juta atau 5% dari tahun 2020 yang tercatat sebesar US\$4,9 juta. Penurunan laba bruto terutama disebabkan kenaikan beban pelayaran sebesar US\$1 juta, beban operasi kapal US\$0,3 juta, beban penyusutan kapal US\$0,2 juta.

Laba (Rugi) Tahun Berjalan Grup di tahun 2021 mencatat sebesar US\$5,9 juta, sementara di tahun 2020 Grup mencatat rugi sebesar US\$0,8 juta. Kenaikan laba tahun berjalan Grup yang cukup signifikan di tahun 2021 terutama ditopang dari meningkatnya perolehan laba di entitas ventura bersama yaitu Teekay BLT Corporation sebesar US\$4,6 juta.

Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan Grup di tahun 2021 tercatat sebesar US\$4,2 juta, sementara di tahun 2020 Grup mengalami rugi sebesar US\$2,7 juta. Peningkatan laba komprehensif tahun berjalan di tahun 2021 yang cukup signifikan dibandingkan dengan tahun 2020 menunjukkan peningkatan kinerja Grup secara keseluruhan.

### Pendapatan

Grup memperoleh pendapatannya dari penyewaan dan pengoperasian kapal-kapal yang dibagi dalam dua segmen utama yaitu pengangkutan kargo kimia cair curah dan pengangkutan kargo gas. Tabel berikut menunjukkan pendapatan operasi Grup untuk tahun 2021 dan 2020 berdasarkan segmen usaha:

Segmen	2021	2020	Variance		Segment
	US\$	US\$	US\$	%	
Kimia	15,036,340	13,295,684	1,740,656	13.09	Chemical
Gas	4,483,365	4,995,398	-512,033	-10.25	Gas
Lainnya	146,972	73,754	73,218	99.27	Others
<b>Jumlah</b>	<b>19,666,677</b>	<b>18,364,836</b>	<b>1,301,841</b>	<b>7.09</b>	<b>Total</b>

The total fleet operated by the group for year ending 2021 are 7 vessels consisting of 4 chemical tankers and 2 gas tankers owned by the Group and 1 third party chemical vessel. In the previous year (2020) the Group also operated 7 vessels consisting of 4 chemical tankers and 2 gas tankers owned by the Group and 1 third party chemical tanker.

The Group's total operating revenue for year ending 2021 is US\$19.7 million, and had increased by US\$1,3 million or 7.1% from the year ending 2020. The increase in operating revenue is mainly supported by revenue from chemical vessels by 9.5% whilst from gas vessels had decreased by 2.8%.

Group has Gross Profit for year ending 2021 of US\$4.7 million, and had decreased by US\$0.2 million or 5% from the year ending 2020. The decrease in gross profit due to increase in voyage expenses by US\$1 million, ship operating expenses by US\$0.3 million, vessel depreciation expenses by US\$0.2 million.

The Group has Profit (Loss) for year ending 2021 of US\$5.9 million, whilst in year ending 2022 Group had loss of US\$0.8 million. The increase in profit for year 2021 is mainly supported by the increase in profit in the joint venture entity namely Teekay BLT Corporation by US\$4.6 million.

The Group's Comprehensive Profit for year 2021 recorded of US\$4.2 million. Whilst in year ending 2020 the Group had loss of US\$2.7 million. The increase in comprehensive profit for the year ending 2021 significantly shows the overall improvement of Group performance.

### Revenue

The Group derives its revenue from chartering and operating its vessels which is divided into two main business segments: transportation of bulk liquid chemical and gas carrier. The following table shows Group operating revenue for 2021 and 2020 according to business segment:

Jumlah armada yang dioperasikan Grup dalam tahun 2021 adalah sama dengan yang dioperasikan Grup di tahun 2020 yaitu sebanyak 7 kapal terdiri dari 4 kapal tanker kimia dan 2 kapal tanker gas dan 1 kapal tanker kimia pihak ketiga. Grup memperoleh pendapatan usaha di tahun 2021 sebesar US\$19,7 juta, mengalami kenaikan sebesar US\$1,3 juta atau 7.1% terutama ditopang dari pendapatan dari segmen kimia yang memberikan kontribusi sebesar 9.5% dari kenaikan total pendapatan, sedangkan dari pendapatan segmen gas mengalami penurunan sebesar 2,8% dan dari segmen lainnya memperoleh 0.4%.

### Biaya

Biaya utama Grup terdiri dari:

	2021 US\$	2020 US\$	Variance		
			US\$	%	
Beban Pelayaran	4,076,155	3,032,295	1,043,860	34.42	Voyage Expenses
Beban Operasional Kapal	5,807,608	5,453,907	353,701	6.49	Ship Operating Expenses
Beban Penyusutan Kapal	3,516,132	3,320,402	195,730	5.89	Ship Depreciation Expenses
Beban Sewa	1,574,546	1,618,439	-43,893	-2.71	Charter Expenses
Biaya Administrasi	3,214,337	3,793,994	-579,657	-15.28	Administration Expenses
<b>Jumlah</b>	<b>18,188,778</b>	<b>17,219,037</b>	<b>969,741</b>	<b>5.63</b>	

### Beban Pelayaran

Beban pelayaran Grup terdiri dari biaya bahan bakar dan biaya sandar/pelabuhan. Biaya bahan bakar terdiri dari biaya Marine Fuel Oil (MFO) yang digunakan sebagai bahan bakar mesin utama kapal dan biaya Marine Gas Oil (MGO) yang digunakan untuk bahan bakar mesin tambahan. Biaya bahan bakar Grup dipengaruhi oleh ukuran armada Grup dan harga bahan bakar di pasar terbuka. Biaya sandar sangat dipengaruhi oleh jumlah kapal dalam armada Grup dan jumlah pelabuhan yang disinggahi. Biaya sandar termasuk biaya jasa pelabuhan yang ditagih oleh pihak pelabuhan dimana kapal singgah.

Beban pelayaran Grup tahun 2021 sebesar US\$4,1 juta mengalami peningkatan yang cukup besar sebesar US\$1 juta (34,4%) dibandingkan tahun 2020 terutama disebabkan oleh kenaikan harga bahan bakar dan biaya sandar/pelabuhan karena adanya pembatasan aktivitas di pelabuhan karena adanya wabah corona virus yang terjadi.

The number of fleets operated by the group in 2021 are the same as the group operated in 2020, namely 7 vessels consisting of 4 chemical tankers and 2 gas tankers and 1 third party chemical tanker. The Group derives operating revenue in year ending 2021 of US\$19.7 million, had increased by US\$1.3 million or 7.1% mainly supported by revenue from chemical segment which contributed 9.5% of the increase in total revenue, whilst revenue gas segment had decreased by 2.8% and from other segment gained 0.4%.

### Expenses

The Group's main expenses consist of:

### Voyage Expenses

The Group's voyage expenses consists of fuel expenses and port charges. Fuel costs consist of the cost of Marine Fuel Oil (MFO) which is used in main engine and cost of Marine Gas Oil (MGO) which is used in auxiliary engines. The Group's fuel cost depend on the size of the fleet and fuel price in the open market. The Group's expenditure on port charges is heavily influenced by the number of vessels in the Group's fleet and the number of port calls made by these vessels. Port charges include harbor service fees imposed by port visited by the Group's vessels.

The Group's voyage expenses for year ending 2021 is US\$4.1 million, had increased by US\$1 million (34.4%) compared with year ending 2020 mainly due to increase in bunker price and port charges due to restrictions on activities at the port due to the outbreak of corona viruses that happened.

### **Beban Operasional kapal**

Beban operasional kapal Grup adalah biaya yang dikeluarkan Grup untuk menjalankan kapalnya. Biaya ini terdiri dari biaya gaji kru kapal, asuransi, suku cadang, pelumas, uang makan kru kapal, pengurusan dokumen, transportasi, perbaikan & pemeliharaan kapal, bahan lain dan biaya lain-lain. Besarnya biaya operasional kapal dipengaruhi oleh beberapa faktor yang terutama adalah ukuran, usia dan jenis kapal.

Sebesar US\$5,8 juta mengalami kenaikan sebesar US\$0,3 juta atau 6,5% dibandingkan dengan tahun 2020 yang mencatat sebesar US\$5,4 juta. Kenaikan biaya operasional terutama disebabkan naiknya biaya suku cadang sebesar US\$0,2 juta atau 4,2% dari total biaya operasional.

### **Beban Penyusutan**

Grup menggunakan metode penyusutan garis lurus dalam menghitung beban penyusutan berdasarkan estimasi usia ekonomis masing-masing aset dengan jangka waktu antara 5 tahun sampai 30 tahun. Beban penyusutan kapal bervariasi untuk setiap tahunnya sesuai dengan perubahan nilai revaluasi kapal yang dibuat oleh pihak ketiga.

Beban penyusutan kapal Grup tahun 2021 sebesar US\$3,5 juta, mengalami kenaikan sebesar US\$0,2 juta atau 5,9% dibandingkan tahun 2020.

### **Beban Administrasi**

Beban administrasi Grup terutama terdiri dari biaya gaji karyawan darat, biaya kantor, jasa profesional, pemasaran, telekomunikasi, bank, transportasi, penyusutan inventaris kantor, biaya imbalan kerja dan biaya pendidikan dan pelatihan karyawan.

Beban administrasi Grup tahun 2021 sebesar US\$3,2 juta, mengalami penurunan sebesar US\$0,6 juta atau 15,3% dibandingkan tahun 2020 antara lain disebabkan turunnya biaya tenaga ahli sebesar US\$0,2 juta (5,8%), beban imbalan kerja US\$0,2 juta (5%).

### **Arus Kas**

Grup menghasilkan kenaikan neto kas dan bank di tahun 2021 sebesar US\$3,1 juta lebih baik dari tahun 2020 yang tercatat sebesar US\$0,4 juta. Kenaikan neto kas dan bank sebesar US\$2,7 juta antara lain disebabkan oleh:

- a. Penurunan perolehan kas neto dari aktivitas operasi sebesar US\$1,1 juta terutama disebabkan pembayaran beban keuangan sebesar US\$1,1 juta.

### **Ship Operating Expenses**

The Group's ship operating expenses are costs related to the running of the vessels. These costs consist of salaries for the crew of the vessels, insurance, spareparts, lubricant oil, meal for crew, document, transportation, repair & maintenance of the vessel, other stores and other expenses related to vessel operation. These operating expenses are influenced various, mainly the size, age and type of the vessels.

2021 is US\$5.8 million, had increased by US\$0.3 million (6.5%) compared with year ending 2020. The increase mainly due to increase in spartparts expense of US\$0.2 million or 4.2% of total operating expenses.

### **Depreciation Expenses**

The Group applies the straight line method to calculate depreciation expense, which is based on the estimated economic lifespan of each asset, ranging from 5 to 30 years. The vessel depreciation expenses fluctuates every year as a result of change in vessel revalued amounts prepared by third parties.

The Group's depreciation expenses for year ending 2021 is US\$3.5 million, had increased by US\$0.2 million (5.9%) compared with year ending 2020.

### **Administration Expenses**

The Group's administrative expenses consist primarily of on shore staff salaries, office expenses, professional fees, marketing expenses, telecommunication expenses, bank expenses, transportation, depreciation expenses of office equipment, employment benefit expenses, training and education

The Group's Administrative expenses for year ending 2021 is US\$3.2 million, had decreased by US\$0.6 million (15.3%) compared with year ending 2020 among others due to decrease in cost of professional fee of US\$0.2 million (5.8%), employment benefit expenses of US\$0,2 million (5%).

### **Cash Flow**

The group genertaed an increase in net cash and banks for year ending 2021 of US\$3.1 million better tha n year ending 2020 which was recorded at US\$0.4 million. The increase in net cash and bank by US\$ 2.7 million, among others due to:

- a. The decline in net cash provided by operating activities of US\$1.1 million mainly due to payment of financial expenses of US\$1.1 million.

- b. Penurunan penggunaan kas neto untuk aktivitas investasi sebesar US\$4 juta terutama disebabkan adanya pembelian kapal tanker MT Gas Indonesia II di tahun 2020.
  - c. Kenaikan penggunaan neto kas untuk aktivitas pendanaan sebesar US\$0,1 juta.
- b. The decline in net cash used in investing activities of US\$4 million was mainly due to the purchase of tanker MT Gas Indonesia II in 2020.
- c. The increase in cash net used in financing activities was US\$ 0.1 million.

#### Posisi Keuangan | *Financial Position*

Aset	2021 US\$	2020 US\$	Assets
Aset Lancar	14,198,826	6,391,894	Current Assets
Aset Tidak Lancar	56,129,910	59,681,199	Non-Current Assets
<b>Total Aset</b>	<b>70,328,736</b>	<b>66,073,093</b>	<b>Total Assets</b>
<b>Liabilitas</b>			
Liabilitas Jangka Pendek	10,709,803	12,633,148	Short Term Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	27,547,884	25,524,993	Long Term Liabilities
<b>Total Liabilitas</b>	<b>38,257,687</b>	<b>38,158,141</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>Ekuitas Neto</b>	<b>32,071,049</b>	<b>27,914,952</b>	<b>Net Equity</b>
<b>Total Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>70,328,736</b>	<b>66,073,093</b>	<b>Total Liabilities and Equity</b>

#### Aset

Total aset Grup per 31 Desember 2021 sebesar US\$70,3 juta mengalami peningkatan US\$4,2 juta (6,4%) dibandingkan dengan per 31 Desember 2020.

#### Assets

The Group's total assets as of December 31, 2021 amounting US\$70.3 million, had increased by US\$4.2 million (6.4%) compared with as of 31 December 2020.

Kenaikan total aset sebesar US\$4,2 juta terutama disebabkan oleh:

The Increase in total assets by US\$4.2 million mainly attributed by:

- a. Kenaikan kas dan bank sebesar US\$3,1 juta
- b. Kenaikan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama, uang muka investasi sebesar US\$4,9 juta
- c. Penurunan aset keuangan tidak lancar sebesar US\$3,5 juta

- a. Increase in cash and banks by US\$3.1 million
- b. Increase in investment in association and joint venture entities, an investment down payment of US\$4.9 million
- c. Decrease in non-current financial assets of US\$3.5 million

#### Kolektabilitas Piutang

Piutang Grup per 31 Desember 2021 tercatat sebesar US\$2,6 juta sedikit lebih rendah US\$0,5 juta dari per 31 Desember 2020 (US\$3,1 juta). Umur piutang menunjukkan lebih cepat dari 29 hari pada 31 Desember 2020 menjadi 15,1 hari pada 31 Desember 2021. Grup menilai semua piutang dapat tertagih.

#### Account Receivable Collection

The Group receivables as at 31 December 2021 is US\$2.6 million, slightly lower by US\$0.5 million compared as at 31 December 2020 (US\$3.1 million). The age of receivables is getting better from 29 days as at 31 December 2020 to 15.1 days as at 31 December 2021. The Group considered all receivables are collectible.

## **Belanja Modal**

Belanja modal Grup di tahun 2021 adalah pembayaran uang muka pembelian 1 unit kapal tanker kimia MT Eastern Liberty dari pihak ketiga sebesar US\$0.4juta. Selain itu, Grup telah melakukan reklassifikasi kapal, MT Celosia dan MT Erowati menjadi aset keuangan tidak lancar tersedia untuk dijual.

## **Liabilitas**

Total liabilitas Grup per 31 Desember 2021 sebesar US\$38,3 juta, mengalami sedikit kenaikan sebesar US\$0,1 juta atau 0,3% dibandingkan dengan per 31 Desember 2020 (US\$38,2 juta), antara lain disebabkan penurunan piutang usaha sebesar US\$0,5 juta, kenaikan uang muka pembelian kapal US\$1 juta, penurunan provisi imbalan kerja US\$0,3 juta.

## **Kemampuan Membayar Liabilitas**

Rasio lancar Grup tahun 2021 adalah sebesar 1.33x lebih baik dibandingkan dengan tahun 2020 yang hanya sebesar 0.51x.

## **Ekuitas**

Ekuitas neto Grup per 31 Desember 2021 sebesar US\$32,1 juta mengalami kenaikan sebesar US\$4,2 juta (14,9%) dibandingkan dengan per 31 Desember 2020 (US\$27,9 juta), terutama disebabkan kenaikan bagian laba entitas asosiasi dan ventura bersama yang cukup signifikan.

## **Struktur Permodalan dan Kebijakan Manajemen**

Sejak ratifikasi Rencana Perdamaian dan Amandemen Rencana Perdamaian, tujuan utama dari manajemen risiko permodalan Grup adalah untuk memastikan ketersediaan modal kerja Grup untuk menjalankan operasi dan inisiatif restrukturisasi sesuai dengan Amandemen Rencana Perdamaian.

Grup mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian sesuai dengan kondisi ekonomi. Saat ini, Grup mengelola modalnya dengan memonitor secara rutin kebutuhan modal kerja sesuai dengan Amademen Rencana Perdamaian. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memiliki posisi defisit. Sehubungan dengan itu, Grup akan menerapkan secara berkelanjutan inisiatif pemotongan biaya dan restrukturisasi serta meninjau dan mengawasi pembelanjaan modal.

## **Kebijakan Deviden**

Penentuan jumlah deviden akan tergantung pada rekomendasi dari Direksi Grup. Kebijakan tersebut diatur dengan pertimbangan tingkat kecukupan keuangan, pertimbangan nilai kas, tingkat utang, tingkat pengembalian pada ekuitas dan laba ditahan,

## **Capital Expenditure**

The Group's capital expenditure for year ending 2021 is the advance payment of purchase 1 unit chemical tanker MT Eastern Liberty from a third party amounting to US\$0.4 million. In Addition, Group has reclassified its vessels, MT Celosia and MT Erowati, into non-current assets held for sale.

## **Liabilities**

The Group's total liabilities as of 31 December 2021 is US\$38.3 million had slightly increased of US\$0.1 million (0.3%) compared to 31 December 2020 (US\$38.2 million), due to decrease in trade receivable of US\$0.5 million, increase in advance payment of vessel purchase of US\$1 million, decrease in provision for employee benefits of US\$0.3 million.

## **Ability to Pay Liabilities**

Group's current ratio for year 2021 is 1.33x better than the year 2020 which recorded 0.51x.

## **Equity**

The Group's net equity as of 31 December 2021 is US\$32.1 million, had decreased by US\$4.2 million (14.9%) compared to as of 31 December 2020 (US\$27.9 million) mainly due to the significant increase in share in profits of associates and joint venture.

## **Capital Structure and Management Policy**

Since the ratification of the Restructuring Plan and PKPU Amendment Plan, the primary objective of the Group's capital risk management has been to ensure the availability of the Group's working capital to run its operations and restructuring initiatives in accordance with the PKPU Amendment Plan.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, to cope with the changes in economic conditions. Currently, the Group manages its capital by regularly monitoring its working capital requirements in accordance with the PKPU Amendment Plan. As of December 31, 2021 and 2020, the Group is in deficit position. As such, the Group will continuously apply cost-cutting and restructuring initiatives to review and monitor its capital expenditure.

## **Dividend Policy**

Dividend payment is determined depend on the recommendation from the Board of Directors of the Group. The policy Is set with consideration the financial sufficiency of the Group, the consideration of cash value, the level of debt, the return on equity and

serta kebutuhan dana Grup untuk ekspansi lebih lanjut tanpa mengurangi hak pada Rapat Umum Pemegang Saham Grup untuk menentukan sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan.

Mengingat Grup masih dalam defisit, maka pembagian deviden belum dapat dilakukan. Sejak tahun fiskal yang berakhir pada 31 Desember 2008 Grup belum lagi melakukan pembagian deviden.

#### **Perjanjian, Komitmen, dan Gugatan yang Signifikan**

##### a. Gugatan

Sebagai kelanjutan dari adanya kapal Grup yang ditahan di Pelabuhan Ranong Thailand pada Januari 2019 hingga Juni 2019, Grup tengah mengajukan gugatan di Pengadilan London pada tanggal 18 September 2019 untuk menuntut kerugian yang dialami oleh Grup akibat penahanan kapal tersebut kepada penyewa kapal dan pemilik kargo. Pada saat ini, proses peradilan masih berjalan dan menunggu jadwal sidang berikutnya pada tanggal 11 Mei 2022. Pada tahun 2021, Perusahaan tengah mengajukan gugatan terhadap PT Bank Pan Indonesia Tbk di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dan PT Bank HSBC Indonesia di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan terkait dengan masalah perpajakan yang dialami oleh Perusahaan. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, proses hukum masih berjalan dan belum ada keputusan terakhir mengenai kasus hukum ini.

##### b. Biaya Jaminan Utang

Perusahaan Ventura Bersama (JV), melalui entitas anak yang dimiliki sepenuhnya (Tangguh Hiri Finance Limited dan Tangguh Sago Finance Limited - disebut "Peminjam"), melakukan pembiayaan kembali (refinance) atas hutang yang terutang menurut perjanjian pinjaman tanggal 19 Desember 2007 antara Peminjam, pemberi pinjaman, dan Credit Agricole Corporate and Investment Bank sebagai agent and security trustee. Sehubungan dengan pembiayaan kembali yang disebutkan di atas, pemegang saham JV dan Teekay LNG Partners LP., (TGP) menandatangani Guarantee Fee Agreement pada tanggal 8 Februari 2021, di mana TGP menyetujui untuk menjamin jaminan proporsional Grup sehubungan dengan pembiayaan kembali di bawah fasilitas baru dengan biaya sebesar 1,8% dari porsi Grup dalam jaminan untuk jangka waktu lima tahun sebesar AS\$ 3.881.673.

retained-earning as well as the funding requirements of the Group for further expansion. Without prejudice to the right of the General Meeting of the Group to determine in accordance with the Article of the Group.

Considering the Group is still in deficit, the dividend cannot be determined. Since the fiscal year ended 31 December 2008, the Group has not made any dividend payments.

#### **Significant Agreements, Commitments, and Lawsuit**

##### a. Lawsuit

As continuation of the Group's vessel being detained at Ranong Port in Thailand from January 2019 to June 2019, the Group has filed a lawsuit in London Court on September 18, 2019 to claim the Group's losses caused by the detention of the vessel to the charterer and cargo owner. As of to date, the judicial process is still ongoing and waiting for the next judicial schedule on May 11, 2022. In 2021, the Company filed a lawsuit against PT Bank Pan Indonesia Tbk in the Central Jakarta District Court and PT Bank HSBC Indonesia in the South Jakarta District Court in relation to the tax problems experienced by the Company. As of the issuance date of the consolidated financial statements, the legal process is still ongoing and there has been no final decision regarding these legal cases.

##### b. Debt Guarantee Fee

The Joint Venture (JV) Company, through its wholly-owned subsidiaries (Tangguh Hiri Finance Limited and Tangguh Sago Finance Limited (the "Borrowers"), refinanced its existing indebtedness owing pursuant to a facility agreement dated December 19, 2007 between the Borrowers, certain lenders, and Credit Agricole Corporate and Investment Bank as agent and security trustee. In relation to the refinancing mentioned above, the JV Shareholders and Teekay LNG Partners LP., (TGP) entered into a Guarantee Fee Agreement on February 8, 2021, wherein TGP agreed to guarantee the Group's guarantee proportion in respect of refinancing under the new facility for a fee of 1.8% of the Group's portion in guarantee for a period of five years totaling US\$ 3,881,673.

## Perbandingan Proyeksi dan Realisasi yang Dicapai

Pada Tahun 2021, Grup merealisasikan pendapatan usaha dan laba operasi sebesar US\$19,7 juta dan US\$4,7 juta atau tumbuh masing-masing sebesar 24,8% dan 28,5% dari target yang diharapkan.

in US\$

	Target 2021 Target of 2021	Realisasi 2021 Realization of 2021	% Pencapaian dibandingkan 2020 % achievement compared to 2019	Proyeksi 2022 Projection of 2021
Pendapatan Usaha / Operating Revenue	15,753,243	19,666,667	7.09%	17,422,165
Laba Operasi / Operating Profit	3,649,327	4,692,236	-5,01%	3,710,416

## Tanker Market Outlook 2022

Perekonomian global pada tahun 2022 diproyeksikan akan bertumbuh pada kisaran 4,4%. Dengan realisasi pertumbuhan ekonomi pada tahun 2021 di kawasan Eropa dan China sudah menunjukkan perbaikan dan akan berlanjut pada tahun 2022 seiring dengan penanganan Covid 19 serta percepatan vaksinasi yang membaik maka diharapakan volume perdagangan dan harga komoditas akan meningkat sehingga akan menopang tanker market.

Market pelayaran sangat dipengaruhi oleh pertumbuhan ekonomi disamping beberapa faktor lain yaitu kapasitas produksi dan kapasitas kapal serta harga komoditi, penawaran dan permintaan. Penanganan pandemi Covid-19 yang semakin membaik didukung percepatan vaksinasi telah memberikan harapan meningkatnya perdagangan serta perbaikan atas hambatan-hambatan operasional yang sangat mengganggu yang diakibatkan oleh pandemi Covid 19.

Market untuk tanker kimia untuk pasar regional Asia diperkirakan akan masih mengalami perbaikan seiring dengan perbaikan ekonomi dari dengan dimulainya pelonggaran maka perdagangan akan meningkat.

Sementara itu pasar pengiriman domestik Indonesia untuk kapal tanker bahan kimia diperkirakan juga akan terus mengalami perbaikan dari periode sebelumnya seiring dengan perbaikan permintaan didukung kebijakan fiskal yang ekspansif dari pemerintah.

## Comparison of Targets and Achieved Realization

In 2021, the Group realized operating revenue and operating profit of US\$19.6 million and US\$4.7 million or grew by 24.8% and 28.5%, respectively from the expected target.

## Tanker Market Outlook 2022

The global economy in 2022 is predicted to grow in the range of 4.4%. With the realization of economic growth in 2021 in the European and Chinese regions that have shown improvement and will continue in 2022 in line with the handling of Covid 19 and the acceleration of improved vaccination, it is hoped that the volume of trade and commodity prices will increase so that it will support the tanker market.

The shipping market is strongly influenced by economic growth beside the others several factors, namely production capacity and ship capacity as well as commodity prices, supply and demand. The handling of the Covid-19 pandemic that is getting better supported by accelerated vaccinations has given hope for increased trade and improvements have had a very large impact on the market where there was a weakening of demand and also the very disturbing operational obstacles caused by the Covid 19 pandemic.

The market for chemical tankers for the Asian regional market is expected to continue to improve as the economy improves from the start of easing, trade will increase.

Meanwhile, Indonesia's domestic shipping market for chemical tankers is also expected to continue to improve from the previous period in line with improving demand supported by an expansionary fiscal policy due to the pandemic situation that is expected with steps from the Indonesia government is quite good and fast in distributing vaccines and starting to re-open economic activities.

## **Target/Proyeksi Grup Tahun 2022**

Manajemen berkeyakinan kinerja Grup akan meningkat di tahun 2022 dibandingkan tahun sebelumnya terutama setelah adanya perubahan komposisi armada di akhir tahun 2021 sehingga pelaksanaan pemenuhan kewajiban sesuai ketentuan Amandemen Rencana Perdamaian dapat dilakukan secara tepat waktu. Untuk meningkatkan kinerja, Grup juga akan mengambil langkah strategis antara lain:

- a. Mempertahankan atau menambah porsi bisnis kontrak sewa (time charter-out) untuk menstabilkan dan menjamin pendapatan Grup serta mengurangi risiko penurunan EBITDA yang disebabkan meningkatnya biaya operasional terutama oleh biaya bahan bakar yang berfluktuasi. Grup telah berhasil memperbaharui kontrak sewa untuk dua kapal di kuartal ke 4 tahun 2021 untuk periode satu tahun dan dua tahun. dengan mitra utama Grup, PT Pertamina International Shipping (PIS).
- b. Berusaha menambah porsi bisnis Contract of Affreightment (COA) untuk lebih memastikan kepastian volume pengangkutan dan dengan tarif angkutan yang telah disepakati sehingga dapat terhindarkan dari fluktuasi tarif angkutan.
- c. Disamping porsi bisnis kontrak sewa kapal dan COA, Grup tetap mempertahankan portofolio bisnis kontrak voyage atau spot untuk menjaga posisi Grup di market regional. Bisnis kontrak voyage ini memberikan kesempatan kepada Grup untuk menikmati kenaikan performance jika market semakin membaik. Saat ini dengan keberhasilan dalam upaya yang telah dilakukan dalam penanganan Covid-19 seperti pelaksanaan vaksinasi, sudah terlihat pelonggaran-pelonggaran yang akan mempercepat pemulihan market. Untuk meningkatkan komersial performance dalam bisnis spot, Grup melakukan perencanaan dengan penuh kehati-hatian dan secara matang untuk memastikan pengangkutan akan memberikan keuntungan yang terbaik.
- d. Peremajaan armada kapal dimana group akan melepas 2 buah kapal pada bulan Januari dan Februari tahun 2022 dan menggantikannya dengan kapal yang lebih muda dengan ukuran yang lebih besar sehingga dapat meningkatkan pendapatan dan menjaga keberlangsungan usaha ke depannya.
- e. Grup di tahun 2022 juga akan menjajaki usaha perubahan bendera menjadi berbendera Indonesia untuk dua kapal LNG yang saat ini dimiliki perusahaan asosiasi group sehingga dapat memperbaiki harga sewa serta meningkatkan potensi pemakaian kapal-kaapl tersebut dalam periode kontrak selanjutnya.

## **Group's Target/Projection for the year 2022**

Management believes that the Group's performance will improve in 2022 in comparison to this year's, especially after the change of the fleet composition at the end of 2021, hence to meet its obligations on a timely basis in accordance with the provisions of the PKPU Amendment Plan. Therefore, to increase its performance, the Group is undertaking the following strategic implementation:

- a. To maintain or increase the portion of the rental contract business (time charter-out) to stabilize and guarantee the Group's revenue and reduce the risk of declining EBITDA due to increased operating costs, especially fluctuating bunker costs. The Group has successfully renewed the charter contract for 2 vessels in the 4th quarter of 2021 for one year and two years, with the Group's main partner, PT Pertamina International Shipping (PIS).
- b. To seek to increase the portion of the Contract of Affreightment (COA) business portion to ensure certainty of the volume of transportation and with the agreed transportation rates to avoid fluctuations in transportation rates.
- c. In addition to the ship charter and COA business portion, the Group maintains a portfolio of voyage or spot contracts to maintain the Group's position in the regional market. This voyage contract business allows the Group to enjoy increased performance if the market improves. At present, with the success in the efforts in handling Covid-19 such as the implementation of vaccinations, it has been seen that easing relaxation will accelerate market recovery. To improve commercial performance in the spot business, the Group is planning carefully and carefully to ensure the transport will give the best profit.
- d. Rejuvenation of the fleet where the Group will release 2 ships in January and February 2022 and replace it with a younger vessel and a larger size to increase revenue and maintain business continuity in the future.
- e. In 2022, the Group also will explore efforts to change the flag to become the Indonesian flag for the two LNG vessels currently owned by the group associate so that it can improve hire rate and increase the potential use of these vessels in the next contract period.

- f. Tetap fokus dalam mempertahankan struktur biaya yang efisien dengan bekerja sama dengan semua manajer kapal untuk memastikan pemeliharaan armada dilakukan secara efisien dan memiliki tenaga kerja yang tidak banyak dan efektif.
- g. Ekstensifikasi usaha yang masih berhubungan dengan bisnis utama Grup, seperti jasa pengelolaan operasi kapal (ship management service) dan pengawakan awak kapal (manning) kepada pihak ketiga. Serta pengembangan bisnis lainnya yang dapat meningkatkan pendapatan group seperti bisnis ISO tank dimana saat ini anak perusahaan PT Cendanawati Logistik Indonesia telah ditunjuk oleh Chengxi Equipment Technology (CET) menjadi sole marketing agent untuk produk LNG ISO tank mereka.
- f. Stay focused on maintaining an efficient cost structure by working closely with all ship managers to ensure fleet maintenance is carried out efficiently and has a minimal and effective workforce.
- g. Business extensification that is still related to Group's main business, such as ship management service and crew management (manning) to third party. Other business developments that can increase group income, such as the ISO Tank business where currently, one of the group subsidiaries, PT Cendanawati Logistik Indonesia, has been appointed by Chengxi Equipment Technology (CET) to be the sole marketing agent for their LNG ISO tank product.

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## *Corporate Government*

Penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik akan memberikan dampak terhadap peningkatan kinerja Perseroan yang pada akhirnya dapat meningkatkan kepercayaan para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya kepada Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan bertekad untuk terus meningkatkan dan mempertahankan standar tinggi di bidang tata kelola korporasi, sesuai dengan prinsip-prinsip dan panduan yang telah digariskan dalam Code of Corporate Governance dimana prinsip-prinsip tersebut juga sejalan dengan aturan Tata Kelola Perseroan serta beberapa standar lain yang berlaku dan digunakan di Indonesia.

Pelaksanaan prinsip tata kelola korporasi di Perseroan pada tahun 2021 adalah sebagai berikut:

### Dewan Komisaris dan Direksi

Dewan secara reguler melakukan pertemuan untuk meninjau ulang implementasi langkah-langkah restrukturisasi yang penting dan kinerja operasional dan keuangan Grup. Apabila diperlukan, akan dilakukan pertemuan tambahan untuk membahas transaksi-transaksi yang signifikan atau hal-hal yang menimbulkan perhatian dari Dewan.

### Komposisi Dewan dan Komite Pendukung

Komposisi Dewan dan Komite-komitennya per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	Direksi <i>Directors</i>	Komite Audit <i>Audit Committee</i>	Komite Nominasi <i>Nomination Committee</i>	Komite Remunerasi <i>Remuneration Committee</i>
Hadi Surya	C		M	M	M
Safzen Noerdin	M		M	M	M
Antonius J. Supit	M		M	M	M
Anthony Budiawan	M		C	C	C
Siana Anggraeni Surya		C			
A. Yulian H. Ernanto		M			
Benny Rachmat		M			
Timotius			M		
Denny Susilo			M		

Catatan/Notes: C-Chairman/Ketua, M-Member/Anggota

The application of the principles of Good Corporate Governance will have an impact on improving the Company's performance which at the end can increase the trust of shareholders and other stakeholders in the Company. Therefore, the Company is determined to continue to improve and maintain high standards in the field of corporate governance, in accordance with the principles and guidelines that have been outlined in the Code of Corporate Governance where these principles are also in line with the rules of Corporate Governance as well as several other standards that apply and are used in Indonesia.

The implementation of the principles of corporate governance in the Company in 2021 are as follows:

### Board of Commissioners and Directors

The Board regularly meets to review the implementation of key restructuring measures and the Group's operational and financial performance. If necessary, additional meetings will be held to discuss significant transactions or matters of concern to the Board.

### Composition of the Board and Its Committee

The composition of the Board and its Committees as of 31 December 2021 is as follows:

## **Dewan Komisaris**

Sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris yang memegang tugas mengawasi manajemen Perseroan harus terdiri dari paling sedikit dua orang anggota, termasuk seorang Komisaris Utama.

## **Komposisi Dewan Komisaris**

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, Pasal 17, menetapkan bahwa Dewan Komisaris terdiri dari sedikitnya 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris, seorang diantaranya diangkat sebagai Komisaris Utama, sekurang-kurangnya 30% dari seluruh anggota Dewan Komisaris merupakan Komisaris Independen. Di sepanjang tahun 2021, tidak terdapat perubahan atau pergantian dalam susunan Dewan Komisaris Perseroan.

## **Independensi Komisaris Independen**

Perseroan memastikan bahwa Komisaris Independen Perseroan memiliki kompetensi di bidangnya dan tidak memiliki hubungan afiliasi apapun dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan Pemegang saham utama dalam rangka menjamin independensi

## **Tugas dan Wewenang Dewan Komisaris**

Berdasarkan ketentuan pada Anggaran Dasar terakhir Perseroan, selain menjalankan fungsi pengawasan atas kebijakan manajemen Perseroan dan memberi nasihat kepada Direksi sesuai ketentuan pasal 108 UUPT, Dewan Komisaris juga memiliki tugas dan wewenang sebagai berikut:

1. Menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan itikat baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian.
2. Memiliki hak untuk memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang dipergunakan atau dikuasai oleh Perseroan dan berhak memeriksa semua pembukuan, surat, dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokan keadaan uang kas dan lain-lain serta berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi.
3. Dalam menjalankan tugas, Dewan Komisaris berhak memperoleh penjelasan dari Direksi atau setiap anggota Direksi tentang segala hal yang diperlukan oleh Dewan Komisaris.
4. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit, Komite Remunerasi, Komite Nominasi serta Komite lainnya sesuai dengan persyaratan yang diatur dalam peraturan

## **Board Of Commissioners**

Under the Company's Article of Association, the Board of Commissioners, which has task of supervising of the Company's management, must consist of at least two members, including the President Commissioner.

## **Composition of the Board of Commissioners**

Based on the Company's Articles of Association, Article 17, stipulates that the Board of Commissioners consists of at least 2 (two) members of the Board of Commissioners, one of whom is appointed as President Commissioner, at least 30% of all members of the Board of Commissioners are Independent commissioners. Throughout 2021, there is no change in the composition of the Board of Commissioners of the Company.

## **Independency of the Independent Commissioner**

The Company ensures that the Company's Independent Commissioners have competencies in their fields and does not have any affiliate relationships with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and majority Shareholders in order to guarantee the independency.

## **Duties and Authorities of Board of Commissioners**

Based on the provisions of the Company's latest Articles of Association, in addition to running the oversight function at the Company's management policy and advising the Board of Directors in accordance with Article 108 of the Company Law, the Board of Commissioners also has the following duties and authorities:

1. Carry out duties and responsibilities in good faith, full of responsibility and circumspection.
2. Having right to enter the building and area or other place that used or controlled by the Company and has the right to examine all books, letters and other evidence, check and match the cash and other conditions and has the right to know all actions taken by the Board of Directors.
3. In carrying out its duties, the Board of Commissioners has the right to obtain an explanation from the Board of Directors or each member of the Board of Directors regarding all matters required by the Board of Commissioners.
4. In order to support the effectiveness of the implementation of duties and responsibilities, the Board of Commissioners must form an Audit Committee, Remuneration Committee, Nomination Committee and other Committees in

perundangan di bidang Pasar Modal. Dalam hal tidak dibentuk komite nominasi dan remunerasi maka fungsi remunerasi dan nominasi yang diatur dalam peraturan OJK wajib dijalankan oleh Dewan Komisaris.

5. Rapat Dewan Komisaris setiap waktu dapat memberhentikan untuk sementara seorang atau lebih anggota Direksi apabila anggota Direksi tersebut bertindak bertentangan dengan anggaran dasar dan/atau peraturan perundang-undangan yang berlaku atau merugikan maksud dan tujuan Perseroan atau melalaikan kewajibannya.
6. Melakukan tindakan pengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu dan untuk jangka waktu tertentu.
7. Menjalankan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam anggaran dasar dan peraturan perundangan.
8. Bertanggungjawab penuh secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya.
9. Bersama dengan Direksi wajib menyusun pedoman yang mengikat setiap anggota direksi dan dewan komisaris sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku.
10. Bersama dengan Direksi wajib menyusun kode etik yang berlaku bagi seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris, karyawan/pegawai serta mendukung organ yang dimiliki Perseroan sesuai dengan ketentuan perundangan yang berlaku.

Masa jabatan anggota Dewan Komisaris adalah 3 (tiga) tahun terhitung sejak RUPS menyetujui pengangkatannya sampai penutupan RUPS Tahunan yang ketiga dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu sesuai ketentuan Pasal 119 UUPT.

Dewan Komisaris Perseroan telah memiliki Pedoman Kerja Dewan Komisaris yang dibentuk sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan nomor POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

### **Remunerasi Dewan Komisaris**

Penetapan remunerasi Dewan Komisaris termasuk tunjangannya dilakukan dengan mengajukan usulan kepada RUPS untuk dimintakan persetujuannya.

accordance with the requirements stipulated in the regulations in the Capital Market. In the event that a nomination and remuneration committee are not formed, the function of remuneration and nominations stipulated in OJK regulations must be carried out by the Board of Commissioners.

5. The Boards of Commissioners' meeting has the right to temporary dismiss one or more members of the board of Directors if the members of the board of Directors act in contravention of the articles of association and / or legislation that apply or harm the intent and purpose of the Company or neglect their obligations.
6. Take action to manage the Company in certain circumstances and for a certain period of time.
7. Conducting the Annual GMS and other GMS in accordance with their authority as stipulated in the articles of association and regulations.
8. Fully responsible for the joint responsible for the Company's losses caused by mistakes or omissions of members of the Board of Commissioners in carrying out their duties.
9. Together with the Board of Directors must develop guidelines that bind each member of the board of directors and board of commissioners in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations.
10. Together with the Board of Directors must develop a code of conduct that applies to all members of the Board of Directors and Boards of Commissioners, employees and supporting organs owned by the Company in accordance with the provisions of the applicable legislation.

The term of service of members of the Board of Commissioners is 3 (three) years since the time of the GMS approve their appointment until the closing of the third Annual GMS without prejudice to the right of the GMS to dismiss them at any time in accordance with the provisions of Article 119 of the Company Law.

The Company's Board of Commissioners has a Board of Commissioners Charter which was established in accordance with the Financial Services Authority Regulation number POJK No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

### **Remuneration for the Board of Commissioners**

The determination of the remuneration of the Board of Commissioners including its allowances is made by submitting a proposal to the AGMS for approval.

Usulan penetapan remunerasi Dewan Komisaris didasari pada kinerja masing-masing anggota dan pencapaian Perusahaan.

Dalam RUPST yang dilaksanakan pada tahun 2021, Pemegang saham Perseroan menyetujui usulan remunerasi Dewan Komisaris Perseroan sebanyak-banyaknya sebesar Rp.4.000.000.000 (empat miliar Rupiah) dan selanjutnya melimpahkan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya uang jasa atau gaji bagi masing-masing anggota Dewan Komisaris sebagaimana yang telah disampaikan oleh Direksi.

### Rapat Dewan Komisaris

Pelaksanaan dan frekuensi Rapat Dewan Komisaris diatur dalam Pasal 19 Anggaran Dasar Perseroan, yang telah disesuaikan dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan nomor POJK 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Rapat Dewan Komisaris wajib dilakukan secara berkala sekurang kurangnya 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan. Dewan Komisaris juga wajib melakukan rapat berkala dengan Direksi sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Sepanjang tahun 2021, Dewan Komisaris telah mengadakan 9 kali Rapat termasuk Rapat dengan Direksi.

Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	Jabatan <i>Title</i>	Kehadiran Rapat Dewan Komisaris <i>Attendance in BOC Meeting</i>	Kehadiran Rapat dengan Direksi <i>Attendance in Meeting with BOD</i>
Hadi Surya	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	6	3
Safzen Noerdin	Komisaris <i>Commissioner</i>	6	3
Antonius J. Supit	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	6	3
Anthony Budiawan	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	6	3

### Penilaian Atas Kinerja Komite Pendukung Dewan Komisaris

Dewan Komisaris melakukan evaluasi atas kinerja Komite Pendukung setiap tahun dengan menggunakan suatu sistem yang telah ditetapkan dan disetujui oleh Dewan Komisaris. Hasil evaluasi kinerja Komite Pendukung akan menjadi bahan pertimbangan untuk perpanjangan masa kerja anggota Komite Pendukung selanjutnya. Penilaian terhadap anggota Komite Pendukung diantaranya meliputi: frekuensi kehadiran dalam Rapat, kemampuan untuk bekerja sama dan berkomunikasi secara aktif dengan sesama anggota Komite, integritas, kualitas atas saran/rekomendasi yang diberikan terkait program kerja Komite.

The proposal for determining the remuneration for the Board of Commissioners is based on the performance of each member and the Company's achievements.

In the AGMS held in 2021, the Shareholders of the Company approved the proposed remuneration of the Company's Board of Commissioners of a maximum of Rp.4,000,000,000 (four billion Rupiah) and subsequently delegated authority to the Meeting of the Board of Commissioners to determine the amount of fees or salaries for each member of the Board of Commissioners as submitted by the Board of Directors.

### Board of Commissioners Meeting

The implementation and frequency of the Board of Commissioners' Meetings is regulated in Article 19 of the Company's Articles of Association, which has been adjusted to the Financial Services Authority regulation number POJK 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Meetings of the Board of Commissioners must be held periodically at least 1 (one) time in 2 (two) months. The Board of Commissioners is also required to hold regular meetings with the Board of Directors at least 1 (one) time in 4 (four) months. Throughout 2021, the Board of Commissioners has held 9 meetings including meetings with the Board of Directors.

### Assessment of the Performance of the Supporting Committee of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners evaluates the performance of the Supporting Committees every year using a system that has been established and approved by the Board of Commissioners. The results of the evaluation of the performance of the Supporting Committee will be taken into consideration for the further extension of the tenure of the members of the Supporting Committee. Assessment of members of the Supporting Committee includes: frequency of attendance at meetings, ability to cooperate and communicate actively with fellow members of the Committee, integrity, quality of suggestions/recommendations given related to the Committee's work program.

## Direksi

Direksi merupakan organ Perusahaan yang bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perusahaan, untuk kepentingan Perusahaan serta sesuai maksud dan tujuan Perusahaan sesuai dengan tujuan Anggaran Dasar.

## Komposisi Direksi

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, Pasal 14, menetapkan bahwa Direksi terdiri dari sedikitnya 2 (dua) orang Direktur, seorang diantaranya diangkat menjadi Direktur Utama dan bila dipandang perlu dapat diangkat seorang atau lebih Wakil Direktur Utama. Di sepanjang tahun 2021, tidak terdapat perubahan atau pergantian anggota Direksi Perseroan.

Komposisi Susunan Direksi Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan <i>Legal Basis of Appointment</i>
Siana Anggraeni Surya	Direktur Utama <i>President Director</i>	Keputusan RUPST Kedua pada 16 September 2020 <i>Resolution of Second AGMS dated 16 September 2020</i>
A. Yulian H. Ernanto	Direktur <i>Director</i>	Keputusan RUPST Kedua pada 19 Mei 2019 <i>Resolution of Second AGMS dated 19 May 2019</i>
Benny Rachmat	Direktur Independen <i>Independent Director</i>	Keputusan RUPST Kedua pada 17 September 2021 <i>Resolution of Second AGMS dated 17 September 2021</i>

## Tugas dan Wewenang Direksi

1. Menjalankan dan bertanggungjawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar.
2. Bertanggung jawab penuh secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Direksi dalam menjalankan tugasnya. Namun anggota Direksi tidak dapat dimintakan tanggung jawab atas kerugian Perseoran apabila dapat membuktikan :
  - kerugian tersebut bukan karena kesalahan atau kelalaiannya, telah melakukan pengurusan dengan itikat baik dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan,
  - tidak mempunyai benturan kepentingan baik langsung maupun tidak langsung atas tindakan pengurusan yang mengakibatkan kerugian,
  - telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian tersebut.

## Board of Directors

The Board of Directors is an organ of the Company that is fully responsible for the management of the Company, for the benefit of the Company and in accordance with the purposes and objectives of the Company in accordance with the objectives of the Articles of Association.

## Composition of the Board of Directors

Based on the Articles of Association of the Company, Article 14, stipulates that the Board of Directors consists of at least 2 (two) Directors, one of whom is appointed as President Director and if deemed necessary can be appointed one or more Vice President Directors. During 2021, there is no change in member of Board of Directors.

The composition of the Board of Directors as of December 31, 2021 is as follows:

Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan <i>Legal Basis of Appointment</i>
Siana Anggraeni Surya	Direktur Utama <i>President Director</i>	Keputusan RUPST Kedua pada 16 September 2020 <i>Resolution of Second AGMS dated 16 September 2020</i>
A. Yulian H. Ernanto	Direktur <i>Director</i>	Keputusan RUPST Kedua pada 19 Mei 2019 <i>Resolution of Second AGMS dated 19 May 2019</i>
Benny Rachmat	Direktur Independen <i>Independent Director</i>	Keputusan RUPST Kedua pada 17 September 2021 <i>Resolution of Second AGMS dated 17 September 2021</i>

## Duties and Authorities of Board of Directors

1. Running and responsible for managing the Company for the interests of the Company in accordance with the purposes and objectives of the Company stipulated in the Articles of Association.
2. Fully responsibility in joint responsibility for the loss of the Company caused by mistakes or omissions of members of the Board of Directors in carrying out their duties. However, members of the Board of Directors cannot be held accountable for financial losses if they can prove such :
  - losses not because of their mistakes or negligence, have made arrangements with good and prudent interests and in accordance with the purposes and objectives of the company,
  - have no direct or indirect conflict of interest management actions that result in losses,
  - have taken action to prevent the occurrence or continuation of these losses.

3. Melaksanakan tugasnya dengan itikad baik dan dengan penuh tanggung jawab sesuai dengan ketentuan pasal 97 UUPT.
4. Mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan sebaliknya, serta menjalankan segala tindakan baik mengenai kepengurusan maupun kepemilikan harta kekayaan dengan pembatasan bahwa untuk:
  - Meminjam (termasuk dana yang diperoleh dari fasilitas leasing) atau meminjamkan uang atas nama Perseroan;
  - Mengikat Perseroan sebagai penjamin utang (borg atau avalist);
  - Membebani hak tanggungan, menggadaikan atau dengan cara lain mempertanggungkan kekayaan Perseroan yang bukan merupakan seluruh atau sebagian besar kekayaan Perseroan;
  - Menjual/mendapatkan atau melepaskan kekayaan Perseroan yang bukan merupakan seluruh atau sebagian besar kekayaan Perseroan;
  - Melakukan penyertaan modal dalam Perusahaan lain;
  - Mengajukan gugatan ke pengadilan (dengan persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris).
5. Meminta persetujuan RUPS untuk mengalihkan kekayaan Perseroan atau menjadikan jaminan utang kekayaan Perseroan yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu transaksi atau lebih.
6. Memberi kuasa tertulis kepada satu orang karyawan Perseroan atau lebih atau kepada orang lain untuk bertindak untuk dan atas nama Perseroan melakukan perbuatan hukum tertentu.
7. Dua orang anggota Direksi dengan ketentuan seorang dari padanya adalah Direktur Utama, berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan.
8. Dalam hal Direktur Utama tidak hadir atau berhalangan karena sebab apapun juga, hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka kedua orang anggota direksi yang dimaksud, salah seorang diantaranya haruslah anggota direksi yang ditunjuk secara tertulis oleh Direktur Utama, berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan.
9. Dalam hal Perseroan mempunyai kepentingan yang bertentangan dengan kepentingan pribadi seorang anggota Direksi, Perseroan akan diwakili oleh anggota Direksi lainnya
3. Carry out their duties in good faith and responsibly in accordance with the provisions of Article 97 of the Company Law.
4. Representing the Company in and out of court on all matters and in all events, binding the Company to other parties and other parties to the Company and carrying out all actions regarding management and ownership of assets with limitation that for:
  - Borrowing (including funds obtained from leasing facilities) or lending money on behalf of the Company;
  - Binding the Company as a guarantor of debt (borg or avalist);
  - Overburdening mortgages, mortgaging or in other ways holding the Company wealth that does not constitute all or a large part of the Company's assets;
  - Selling / obtaining or releasing Company assets that do not constitute all or part of the Company's assets;
  - Conduct equity capital in other Companies;
  - Filing a lawsuit to the court (with written approval from the Board of Commissioners).
5. Request the approval of the GMS to transfer the assets of the Company or make the guarantee of the Company's wealth debt which is more than 50% of the total net assets of the Company in one transaction or more.
6. Give written authorization to one or more employees of the Company or to others to act for and on behalf of the Company to carry out certain legal actions.
7. Two members of the Board of Directors with the provisions of one of them which is the President Director, have the right and authority to act for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company.
8. In the event that the President Director is absent or unable to attend for any reason, which does not need to be proven to a third party, one of the two members of the board of directors must be appointed in writing by the President Director, entitled and authorized to act for and on behalf of the Board of Directors and representing the Company.
9. In the event that the Company has interests that are contrary to the personal interests of a member of the Board of Directors, the Company will be represented by the Directors

yang tidak mempunyai benturan dan dalam hal Perseroan mempunyai kepentingan yang bertentangan dengan kepentingan seluruh anggota Direksi, maka dalam hal ini Perseroan diwakili oleh Dewan Komisaris, satu dan lain dengan memperhatikan perundang-undangan di bidang Pasar Modal tentang benturan kepentingan transaksi tertentu.

Masa jabatan anggota Direksi adalah 3 (tiga) tahun terhitung sejak RUPS menyetujui pengangkatannya sampai penutupan RUPS Tahunan yang ketiga dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu sesuai ketentuan Pasal 119 UUPT.

Direksi Perseroan telah memiliki Pedoman Kerja Dewan Direksi yang dibentuk sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan nomor POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

### Rapat Direksi

Pelaksanaan dan frekuensi Rapat Direksi diatur dalam Pasal 16 Anggaran Dasar Perseroan, yang telah disesuaikan dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan nomor POJK 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Rapat Direksi wajib diadakan secara berkala sekurang kurangnya 1 (satu) kali dalam setiap bulan. Sepanjang tahun 2021, Direksi telah mengadakan Rapat Direksi sebanyak 14 kali.

### Remunerasi Direksi

Penetapan remunerasi Direksi termasuk tunjangannya dilakukan dengan mengajukan usulan kepada RUPS untuk dimintakan persetujuannya. Penetapan remunerasi Direksi didasari pada kinerja dan pencapaian Perusahaan. RUPS tahun 2021 menyetujui remunerasi Direksi Perseroan sebanyak-banyaknya sebesar Rp8.000.000.000 (delapan miliar Rupiah) dan menetapkan tugas dan wewenang dari masing-masing Direksi Perseroan sama dengan tahun-tahun sebelumnya.

### Pertanggungjawaban Direksi

1. Setiap Anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian Anggota Direksi dalam menjalankan tugasnya.
2. Pertanggungjawaban Anggota Direksi kepada RUPS merupakan wujud dari akuntabilitas

who have no conflict and in the case the Company has interests that are in conflict with the interests of all members of the Board of Directors. then in this case the Company is represented by the Board of Commissioners, one and the other with regard to capital market legislation concerning the conflict of interest of certain transactions.

The term of service of members of the Board of Directors is 3 (three) years since the time the GMS approves their appointment until the closing of the third Annual GMS without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time in accordance with the provisions of Article 119 of the Company Law.

The Company's Board of Directors has a Board of Directors Work Manual which was established in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. POJK No.33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

### Board of Directors Meeting

The implementation and frequency of Board of Directors Meetings is regulated in Article 16 of the Company's Articles of Association, which has been adjusted to the Financial Services Authority regulation number POJK 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies. Meetings of the Board of Directors must be held periodically at least 1 (one) time in every month. Throughout 2021, the Board of Directors has held Board of Directors Meetings 14 times.

### Directors' Remuneration

The determination of the remuneration of the Board of Directors including its allowances is made by submitting a proposal to the GMS for approval. The determination of remuneration for the Board of Directors is based on the performance and achievements of the Company. The 2021 GMS approved the remuneration of the Company's Directors of a maximum of Rp. 8,000,000,000 (eight billion Rupiah) and determined that the duties and authorities of each of the Company's Directors were the same as in previous years.

### Accountability of Board of Directors

1. Each member of the Board of Directors is jointly and severally liable for any losses caused by errors or omissions of the Board of Directors in performing their duties.
2. Responsibility of Members of the Board of Directors to the GMS is a manifestation of

pengurusan atas Perseroan dalam rangka penerapan prinsip Good Corporate Governance.

3. Anggota Direksi harus melaporkan pelaksanaan tugas, tanggung jawab dan prosedur yang dijalankan dalam pelaksanaan fungsi pengurusan Perseroan kepada RUPS sebagai bagian dari pelaksanaan pertanggungjawaban tugas Anggota Direksi.

**Informasi atas Keputusan RUPST Kedua yang dilaksanakan pada tahun 2021:**

1. Menyetujui dan menerima baik Laporan Tahunan dan Pengesahan atas Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020.
2. Menetapkan Rugi Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 yang seluruhnya berjumlah US\$817,144 dan tidak ada dividen yang dibagikan bagi pemegang saham Perseroan sesuai dengan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
3. Pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang akan melakukan pemeriksaan laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2021, dengan kriteria akuntan publik tersebut telah terdaftar di OJK.
4. Menyetujui pengangkatan kembali Bapak Drs. Benny Rachmat sebagai Direktur Independen Perseroan dengan masa jabatan terhitung sejak penutupan Rapat Kedua hingga Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang akan diadakan dalam tahun 2024.
5. Menetapkan remunerasi Direksi termasuk tunjangannya untuk tahun buku 2021 setelah dikurangi pajak penghasilan adalah tidak melebihi Rp8.000.000.000,- dan remunerasi Dewan Komisaris termasuk tunjangannya setelah dikurangi pajak penghasilan adalah tidak melebihi Rp4.000.000.000,-

Informasi keputusan RUPS tahun buku 2020 yang direalisasikan pada tahun buku 2021 adalah penunjukan KAP Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan untuk memeriksa laporan keuangan Perseroan tahun buku 2021. Keputusan ini diambil berdasarkan hasil evaluasi terhadap kinerja KAP tersebut dalam memeriksa laporan keuangan Perseroan tahun buku 2020 dan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Audit.

the accountability of the management of the Company in the context of applying the principles of Good Corporate Governance

3. Members of the Board of Directors shall report on the implementation of the duties, responsibilities and procedures carried out in the implementation of the Company's management functions to the GMS as part of the implementation of the responsibilities of the Members of the Board of Directors.

**Information on Second AGMS Resolution held in 2021:**

1. Approve and accept the Report Annual and Endorsement of Report The Company's Consolidated Finance for the financial year ending December 31, 2020.
2. Determined the Company's Net Loss for the financial year ending on December 31, 2020 which totaled US\$817,144 and no dividends were distributed to the shareholders of the Company in accordance with Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.
3. Granting authority to the Board of Commissioners of the Company to appoint a Public Accounting Firm that will conduct an audit of the Company's financial statements for the 2021 financial year, with the criteria that the public accountant has been registered with the OJK.
4. Approved the reappointment of Mr. Drs. Benny Rachmat as Director Independent Company with term of office starting from the closing of the Second Meeting until the General Meeting of Shareholders Annual to be held in 2024.
5. Determine the remuneration of the Board of Directors including the allowance for the 2021 financial year after deducting income tax is not to exceed Rp. 8,000,000,000 and the remuneration of the Board of Commissioners including its allowances after deducting income tax is not to exceed Rp. 4,000,000,000.

Information on the decision of the GMS for the fiscal year 2020 which was realized in the financial year 2021 was the appointment of KAP Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partners to examine the financial statements of the Company for the fiscal year 2021. This decision was taken based on the results of the evaluation of the performance of the KAP in examining the financial statements of the Company for the book year 2020 and considering the recommendation of Audit Committee.

## **Komite Penunjang Dewan Komisaris**

Dalam melaksanakan fungsinya, Dewan Komisaris dapat membentuk komite yang akan membantu pelaksanaan kerjanya. Komite Penunjang Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari:

- Komite Audit
- Komite Nominasi
- Komite Remunerasi

### **Komite Audit**

Komite Audit Perseroan dibentuk oleh Dewan Komisaris untuk membantu Dewan Komisaris dalam mengawasi Direksi dan bertanggungjawab penuh kepada Dewan Komisaris. Dasar hukum penunjukan Komite Audit adalah surat keputusan Dewan Komisaris yang dikeluarkan pada bulan Desember 2015.

Komite Audit Perseroan terdiri dari 3 orang yaitu Bapak Anthony Budiawan sebagai Ketua, Bapak Timotius dan Bapak Denny Susilo sebagai Anggota. Profil Komite Audit Perseroan sebagai berikut:

#### **Anthony Budiawan**

Diangkat sebagai Ketua Komite Audit dalam tahun 2020 berdasarkan surat keputusan Dewan Komisaris No.001/BLT/BOC/X/2020. Merangkap jabatan sebagai Komisaris Independen Perseroan. Profil Bapak Anthony Budiawan telah tercantum dalam profil Dewan Komisaris. Bapak Anthony Budiawan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan.

#### **Timotius**

63 tahun, warga negara Indonesia, diangkat sebagai Anggota Komite Audit pada tanggal 1 Desember 2015. Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komite Audit di PT Sumber Alfaria Trijaya dan Komite Manajemen Resiko di PT Sampoerna Agro Tbk. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Komite Audit di PT Salim Ivomas Pratama (2009-2013), PT Indofood CBP Tbk (2010-Juni 2015), PT Indofood Sukses Makmur Tbk (2009-2015) dan di PT HM Sampoerna Tbk (2001-Maret 2011). Memperoleh gelar Doctor of Agriculture Economics Institut Pertanian Bogor, Master Management Universitas Indonesia, Sarjana Ekonomi Universitas Indonesia, Sarjana Management Finance Universitas Indonesia. Bapak Timotius tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan.

#### **Denny Susilo**

Usia 60 tahun, warga negara Indonesia, diangkat sebagai Anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 17 Desember 2015. Saat ini, beliau juga menjabat

## **Supporting Committee of the Board of Commissioners:**

In order to perform its function, Board of Commissioners may form committee that will assist in the implementation of its duties. The Board of Commissioners Supporting Committee consist of:

- Audit Committee
- Nomination Committee
- Remuneration Committee

### **Audit Committee**

The Company's Audit Committee is formed by the Board of Commissioner to assist the Board of Commissioners in supervising the Board of Directors and accountable to the Board of Commissioners. The legal basis for the appointment of the Audit Committee is the decision of the Board of Commissioners issued in December 2015.

The Company's Audit Committee consist of 3 person which is Mr. Antonius Joenoes Supit as chairman, Mr. Timotius and Mr. Dennys Susilo as member. Profile of the company's Audit Committee are as follows:

#### **Anthony Budiawan**

Appointed as Chairman of the Audit Committee in 2020 based on No.001/BLT/BOC/X/2020. Concurrently serves as Independent Commissioner of the Company. Mr. Anthony Budiawan's profile has been listed in the Board of Commissioners' profile. Mr. Anthony Budiawan has no affiliation with the Company.

#### **Timotius**

63 years old, Indonesian citizen, appointed as Member of Audit Committee on December 1, 2015. Currently, he also serves as the Audit Committee of PT Sumber Alfaria Trijaya and as Risk Management Committee of PT Sampoerna Agro Tbk. Previously, he served as the Audit Committee of PT Salim Ivomas Pratama (2009-2013), PT Indofood CBP Tbk (2010-June 2015), PT Indofood Sukses Makmur Tbk (2009-2015) and PT HM Sampoerna Tbk (2001-March 2011). Obtained his Doctor of Agriculture Economics degree Bogor Agricultural University, Master Management University of Indonesia, Bachelor of Economics University of Indonesia, Bachelor of Management Finance University of Indonesia. Mr. Timotius has no affiliation with the Company.

#### **Denny Susilo**

60 years old, Indonesian citizen, appointed as Member of Audit Committee of the Company on December 17, 2015. Currently, he also serves as

sebagai Direktur Utama PT.Kresna Ventura Kapital (2016-sekarang), Dosen di STIE Jayakusuma (2001-sekarang), untuk mata kuliah Pasar Modal, Bank dan Lembaga Keuangan Lain serta Manajemen Investasi. Sebelumnya, menjabat sebagai Komisaris Independen PT. Bank Ina Perdana Tbk (2008-2016). dan Senior Manager Risk Asset Review PT. Lippobank Tbk dan Lippo Group (1988-1996). Memperoleh gelar Magister Manajemen di bidang Finance dan Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Trisaksi. Bapak Denny Susilo tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan.

### Rapat Komite Audit

Sepanjang tahun 2021, Komite Audit Perseroan telah melaksanakan Rapat sebanyak 5 kali.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit pada tahun 2021 adalah sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/ atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan Q1 sampai dengan Q4 tahun buku 2021, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Melakukan penelaahan atas ketataan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara Manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdyaman, Tjahjo & Rekan yang akan memeriksa informasi keuangan Perseroan tahun buku 2021 yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan fee;
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan Auditor Internal;
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
7. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan; dan
8. Melakukan Evaluasi terhadap pelaksanaan pemberian jasa audit Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdyaman, Tjahjo & Rekan atas informasi keuangan historis tahunan Peseroan tahun buku 2020.

President Director of PT.Kresna Ventura Kapital (2016-present) and Lecturer at STIE Jayakusuma, for Capital Market, Bank and Other Financial Institutions as well as Investment Management (2001-present). Previously, he served as Independent Commissioner of PT. Bank Ina Perdana Tbk. (2008-2016) and senior Manager Risk Asset Review PT. Lippobank Tbk and Lippo Group (1988-1996). Obtained Master of Management degree in Finance and Bachelor of Accounting Economics from Trisaksi University. Mr. Denny Susilo has no affiliation with the Company.

### Audit Committee Meeting

Throughout 2021, the Company's Audit Committee has held 5 meetings.

The implementation of the Audit Committee's activities in 2021 are as follows:

1. Reviewing the financial information issued by the Company to the public and/or authorities, including the financial statements of Q1 to Q4 for the 2021 financial year, projections, and other reports related to the Company's financial information;
2. Reviewing compliance with laws and regulations related to the Company's activities;
3. Provide an independent opinion in the event of a difference of opinion between the Management and the Accountant on the services provided;
4. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of the Public Accounting Firm of Kosasih, Nurdyaman, Tjahjo & Partners who will examine the Company's financial information for the 2021 financial year based on independence, scope of assignment, and fees;
5. Reviewing the implementation of the audit by the Internal Auditor and supervising the implementation of follow-up by the Board of Directors on the findings of the Internal Auditor;
6. Reviewing the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors, if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners.
7. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest in the Company; and
8. Evaluating the implementation of the audit services provided by the Public Accounting Firm of Kosasih, Nurdyaman, Tjahjo & Partners on the Company's annual historical financial information for the 2020 financial year.

Mengingat masa tugas Bapak Timotius dan Bapak Denny Susilo sebagai anggota Komite Audit telah mencapai 2 periode dan sudah maksimal berdasarkan ketentuan peraturan OJK nomor 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, maka Dewan Komisaris Perseroan melalui surat keputusan nomor 001/BLT/BOC/2022 tanggal 3 Januari 2022 dan nomor 002/BLT/BOC/II/2022 tanggal 2 Februari 2022 telah mengangkat Bapak C.Y. Widiatno, SH dan Bapak Johanes Agus Parman sebagai anggota Komite Audit yang baru menggantikan Bapak Timotius dan Bapak Denny Susilo.

Pengangkatan Bapak C.Y. Widiatno, SH dan Bapak Johanes Agus Parman telah disampaikan kepada OJK, BEI, dan Publik melalui SPE-OJK pada tanggal 5 Januari 2022 dan 3 Februari 2022 sebagai keterbukaan informasi kepada publik. Informasi ini juga telah kami upload pada website Perseron.

### **Komite Nominasi**

Komite Nominasi Perseroan terdiri dari 4 orang anggota yang seluruhnya adalah anggota Dewan Komisaris Perseroan yaitu Bapak Hadi Surya, Bapak Safzen Noerdin, Bapak Antonius Joenoes Supit dan Bapak Anthony Budiawan.

Komite Nominasi Perseroan diketuai oleh Bapak Anthony Budiawan yang juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan. Dasar hukum penunjukan Komite Nominasi adalah Surat Keputusan Dewan Komisaris yang dikeluarkan pada tahun 2020. Komite Nominasi Perseroan telah memiliki Piagam Komite Nominasi. Profil dari masing-masing anggota Komite Nominasi telah tercantum dalam Profil Dewan Komisaris Perseroan. Seluruh anggota Komite Nominasi tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan, kecuali Bapak Hadi Surya.

Komite Nominasi memiliki beberapa tugas, antara lain adalah :

1. Menunjuk agen eksternal untuk merekomendasikan Direksi yang sesuai kepada Dewan;
2. Meneliti dan menilai calon Direksi dan Komisaris sebelum mengajukan nama-nama mereka ke Pemegang Saham Perseroan untuk disetujui sebagai Direktur dan Komisaris Perseroan;
3. Meneliti dan memberikan rekomendasi kepada Pemegang Saham Perseroan mengenai berakhirnya masa jabatan atau pengangkatan kembali Direktur dan Komisaris sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan pada setiap rapat tahunan;

Considering that the time of duty of Mr. Timothy and Mr. Denny Susilo as members of the Audit Committee has reached 2 periods and has been maximally based on the provisions of OJK regulation number 55/POJK.04/2015 concerning the Formation and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee, the Board of Commissioners of the Company through decree number 001/BLT/BOC/2022 dated 3 January 2022 and 002/BLT/BOC/II/2022 dated 2 February 2022 has appointed Mr. C.Y. Widiatno, SH and Mr. Johanes Agus Parman as new members of the Audit Committee replacing Mr. Timothy and Mr. Denny Susilo.

The appointment of Mr. C.Y. Widiatno, SH and Mr. Johanes Agus Parman have been informed to OJK, IDX, and Public through the SPE-OJK on January 5, 2022 and February 3, 2022 as information disclosure to the public. We have also uploaded this information on the Company's website

### **Nomination Committee**

The Company's Nomination Committee consists of 4 members who are members of the Board of Commissioners of the Company, namely Mr. Hadi Surya, Mr. Safzen Noerdin, Mr. Antonius Joenoes Supit and Mr. Anthony Budiawan.

The Company's Nomination committee is chaired by Mr. Anthony Budiawan who also serves as the Company's Independent Commissioner. The legal basis for the nomination committee appointment is the Board of Commissioners Decree issued in 2020. The Company's Nomination Committee already has a Nomination Committee Charter. The profile of each member of the Nomination Committee has been listed in the Profile of the Board of Commissioners of the Company. All members of the Nomination Committee have no affiliation with the Company, except Mr. Hadi Surya.

Nomination Committee has the duties of, among other things :

1. Appointing an external agent to introduce suitable Directors for the Board;
2. Reviewing and assessing candidates for directorships and commissionership before making recommendations to Shareholders for appointment of Directors and Commissioners;
3. Reviewing and recommending to our Shareholders the retirement or re-election of Directors and Commissioners in accordance with the Company Article of Association at each annual general meeting;

4. Meneliti komposisi Dewan Komisaris dan Direksi setiap tahun untuk memastikan bahwa Perseroan memiliki cukup Komisaris Independen dan untuk memastikan adanya keseimbangan keahlian dan kemampuan yang tepat diantara para Direktur dan Komisaris Perseroan;
  5. Setiap tahun menentukan tingkat independensi para Komisaris Independen Perseroan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan pedoman yang berlaku;
  6. Mewajibkan para Direktur dan Komisaris untuk segera mengungkapkan transaksi material, contohnya transaksi pihak yang berkepentingan dengan perusahaan, setelah informasi tersebut diketahui, seperti yang telah ditetapkan oleh regulator.
4. Reviewing the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners annually to ensure that Company has an appropriate balance of Independent Commissioners and to ensure there is an appropriate balance of expertise, skills, attributes, and ability among Directors and Commissioners;
  5. Determining annually the independence of the Company's independent Commissioners, in accordance with applicable codes and guidelines;
  6. Require the Directors and Commissioners to disclose any material transactions as soon as possible, e.g. Interested Party Transaction to the company as required by the regulators as soon as they become knowledgeable.

### **Rapat Komite Nominasi**

Sepanjang tahun 2021, Komite Nominasi Perseroan telah melaksanakan Rapat sebanyak 3 kali.

### **Nomination Committee Meeting**

Throughout 2021, the Company's Nomination Committee has held 3 meetings.

### **Komite Remunerasi**

Komite Remunerasi Perseroan terdiri dari 4 orang anggota yang seluruhnya adalah anggota Dewan Komisaris Perseroan yaitu Bapak Hadi Surya, Bapak Safzen Noerdin, Bapak Antonius Joenoes Supit dan Bapak Anthony Budiawan. Komite Remunerasi Perseroan diketuai oleh Bapak Anthony Budiawan yang juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan. Dasar hukum penunjukan Komite Remunerasi adalah Surat Keputusan Dewan Komisaris yang dikeluarkan pada tahun 2020. Komite Remunerasi Perseroan telah memiliki Piagam Komite Remunerasi. Profil dari masing-masing anggota Komite Remunerasi telah tercantum dalam Profil Dewan Komisaris Perseroan. Seluruh anggota Komite Remunerasi tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan, kecuali Bapak Hadi Surya.

### **Remuneration Committee**

The Company's Remuneration Committee consists of 4 members who are members of the Board of Commissioners of the Company, namely Mr. Hadi Surya, Mr. Safzen Noerdin, Mr. Antonius Joenoes Supit and Mr. Anthony Budiawan. The Company's Remuneration Committee is chaired by Mr. Anthony Budiawan who also serves as the Company's Independent Commissioner. The legal basis for the appointment of the Remuneration Committee is the Decision Letter of the Board of Commissioners issued in 2020. The Company's Remuneration Committee already has a Remuneration Committee Charter. The profile of each member of the Remuneration Committee has been listed in the Profile of the Board of Commissioners of the Company. All members of the Remuneration Committee have no affiliation with the Company, except Mr. Hadi Surya.

Komite Remunerasi memiliki tugas-tugas, antara lain:

- Memberikan rekomendasi bagi Dewan Komisaris mengenai dukungan, kebijakan remunerasi dan panduan bagi penentuan paket remunerasi bagi para anggota Direksi, Komisaris dan posisi eksekutif kunci lainnya;
- Menyetujui target kinerja untuk penilaian kinerja dari para anggota Direksi; dan
- Memberikan rekomendasi bagi paket remunerasi khusus untuk setiap direktur untuk diajukan dan disetujui oleh Dewan Komisaris.

Remuneration Committee has the duties of, among other things :

- Recommending to the Board of Commissioners for endorsement, the remuneration policies and guidelines for setting remuneration for the Directors, Commissioner and key executives;
- Approving performance targets for assessing the performance of member of the Directors; and
- Recommending specific remuneration packages for each director for endorsement by our Board of Commissioners.

### **Rapat Komite Remunerasi**

Sepanjang tahun 2021, Komite Remunerasi Perseroan telah melaksanakan Rapat sebanyak 3 kali.

### **Remuneration Committee Meeting**

Throughout 2021, the Company's Remuneration Committee has held 3 meetings.

### **Sekretaris Perusahaan**

Pada saat ini Sekretaris Perseroan dijabat oleh Bapak Benny Rachmat. Dasar hukum penunjukan Sekretaris Perusahaan adalah keputusan Direksi nomor 001/BLT/BOD/I/2019 tanggal 30 Januari 2019. Bapak Benny Rachmat juga menjabat sebagai Direktur Independen Perseroan. Beliau berdomisili di Jakarta, Indonesia. Profil Bapak Benny Rachmat telah tercantum dalam Profil Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

### **Corporate Secretary**

Currently the Corporate Secretary post is held by Mr. Benny Rachmat. Mr. Benny Rachmat was appointed as Corporate Secretary of the Company on 30 January 2019. His domicile in Jakarta of Indonesia. The legal basis for the appointment of the Corporate Secretary is the decision of the Board of Directors nomor 001/BLT/BOD/I/2019 dated 30 January 2019. Mr. Benny Rachmat also serves as the Independent Director of the Company. Mr Benny Rachmat's profile has been listed in Director Profile in this Annual Report.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan yang dilakukan dalam tahun buku 2021 adalah sebagai berikut:

- Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya perundang-undangan yang berlaku di Pasar Modal
- Mengikuti Seminar atau Sosialisasi yang diadakan oleh OJK, BEI, KSEI, AEI, dan Public Seminar Lainnya.
- Memberikan masukan kepada Direksi atau Dewan Komisaris Perseroan untuk mematuhi perundang-undangan di Bidang Pasar Modal;
- Membantu BOC & BOD dalam mempersiapkan rapat.
- Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan;
- Sebagai penghubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham Perseroan, Otoritas Jasa Keuangan dan pemangku kepentingan lainnya.
- Menyampaikan laporan keuangan dan keterbukaan informasi sehubungan dengan Perseroan kepada Otoritas Pasar Modal, Pemegang saham dan pemangku kepentingan.

The implementation of the Corporate Secretary's Duties conducted in fiscal year 2021 are as follows:

- Be up to date with respect to capital market development, especially capital market regulations;
- Attend seminars or socialization held by OJK, IDX, KSEI, AEI, and other Public Seminars.
- Make recommendation to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners with respect to compliance with the applicable laws rules, and regulations in capital market;
- Assist BOC &BOD in preparing for the meeting.
- Assist Board of Directors and Board of Commissioners with respect in implementation of corporate government
- Act as the Company's point of contact with the shareholders of the Company, capital market authorities and the public.
- Submit financial reports and information disclosure related to the Company to the Capital Market Authority, shareholders, and stakeholders.

### **Audit Internal**

Kepala Unit Audit Internal Perseroan dijabat oleh Bapak Mikael Purba berdasarkan surat keputusan Direksi No. 015/BLT/PMD/I/2021 tanggal 31 Januari 2021

### **Audit Internal**

The Head of the Company's Internal Audit Unit was held by Mr. Mikael Purba based on the decision letter of the Board of Directors No. 015/BLT/PMD/I/2021 dated January 31, 2021

Setiap karyawan Perseroan ikut bertanggungjawab dalam menerapkan sistem pengendalian internal yang baik. Untuk memastikan efektivitas pengendalian internal tersebut, Direksi dibantu oleh Auditor Internal, Bapak Mikael Purba berperan sebagai Internal Audit Manager Perseroan dan bertanggungjawab langsung kepada Dewan Direksi.

Every employee of the Company is responsible for implementing a good internal control system. To ensure the effectiveness of internal control, the Board of Directors is assisted by the Internal Auditor, Mr. Mikael Purba serves as the Company's Internal Audit Manager and is directly responsible to the Board of Directors.

Profil Bapak Mikael Purba adalah sebagai berikut: Warga Negara Indonesia, usia 46 tahun. Beliau ditunjuk sebagai Internal Audit Manager Perseroan

Mr. Mikael Purba's profile is as follows: Indonesian citizen, age 46. He was appointed as Internal Audit Manager of the Company based

berdasarkan keputusan Direksi. Beliau menggantikan Bapak Onaki Murti. Bergabung dengan Perseroan sejak tahun 2004. Sebelumnya, Ia menjabat sebagai Operational Manager. Beliau adalah lulusan dari Universitas Pattimura

Berdasarkan tinjauan yang dilakukan Auditor Internal dan Auditor Eksternal, bersama-sama dengan konfirmasi Manajemen atas efektivitas pengendalian internal, Dewan Komisaris berpendapat (dengan persetujuan Komite Audit) bahwa pengendalian internal dan sistem manajemen risiko yang ditujukan pada keuangan, resiko operasional dan kepatuhan, sudah memadai/memenuhi syarat pada tanggal 31 Desember 2021.

Dewan telah menerima jaminan tertulis dari Direktur Utama dan Manajer Keuangan bahwa Catatan keuangan telah dipelihara dengan baik dan laporan keuangan memberikan kewajaran dan pendapat yang wajar terhadap operasi dan keuangan Perseroan dan mengenai efektivitas manajemen risiko Perseroan dan sistem pengendalian internal.

#### **Peran Auditor Internal**

Auditor Internal Perseroan melakukan pengujian atas tingkat kecukupan dan ketepatan pada kebijakan, prosedur, hukum, dan peraturan yang ada, serta keandalan informasi dan laporan keuangan. Di samping itu, Auditor Internal juga memberikan pandangan mengenai pengendalian internal dan rekomendasi kepada bagian yang diaudit agar segera melakukan tindakan perbaikan atas kelemahan yang teridentifikasi dan memastikan kelengkapan atas implementasi pengendalian internal.

#### **Kontrol Internal**

Manajemen perseroan mengakui pentingnya suatu kontrol internal yang merupakan suatu elemen penting dalam Tata Kelola Perusahaan yang membantu Perseroan untuk mencapai tujuan dan mencegah atau dapat mendeteksi adanya hal yang menyimpang.

Perseroan telah menetapkan berbagai kontrol yang terintegral dimulai dari pengendalian lingkungan dengan membuat suatu ketentuan perilaku yang ketat dan mengadopsi nilai-nilai Perseroan dalam melaksanakan kegiatan usaha. Kontrol Aktivitas dilakukan dengan membuat suatu pemisah tugas, wewenang dan tanggung jawab yang jelas di seluruh tingkat tenaga kerja dalam struktur organisasi. Jalur penilaian risiko yang tepat, jalur informasi dan komunikasi yang terkontrol dan melakukan pengawasan yang berkelanjutan melalui audit internal dan aktivitas terpadu, seluruhnya dilakukan untuk menjaga integritas sistem kontrol.

on the decision of the Director. Mr. Onaki Murti. Joined the Company since 2004. Previously, he served as Operational Manager. He graduated from Pattimura University.

Based on the review conducted by the Internal Auditor and External Auditor, together with the management's confirmation of the effectiveness of internal controls, the Board of Commissioners held (with the approval of the Audit Committee) that internal controls and risk management systems aimed at finance, operational risk and compliance, were adequate/qualified as of December 31, 2021.

The Board has received written assurances from the President Director and Finance Manager that the financial records have been well maintained and the financial statements provide reasonable and reasonable opinions on the Company's operations and finances and regarding the effectiveness of the Company's risk management and internal control system.

#### **The Role of Internal Auditor**

The Internal Auditor conducts tests on the sufficiency and compliance on policies, procedures, law and regulations, and verify the reliability of information and financial reports. In addition, Internal Auditor also provide his views on internal control and make appropriate recommendations to the auditors to immediately undertake corrective actions on the weaknesses identified during the investigative process and to ensure to completeness of internal control implementation.

#### **Internal Control**

The Company's management recognizes the importance of a good internal control system as an important element in the framework of Good Corporate Governance, which helps the Company to achieve its goals and prevent or detect wrong doings.

The Company has established a series of integrated controls, starting with environment control by establishing a strict code of conduct and adopting adherence to its Corporate Values in conducting business. Control Activities are created by setting clear segregation of duties, authority and responsibilities at all level of staff Within the organization structure. Proper channels of risk assessment, controlled information flow and communication, and continued monitoring conducted through internal audit and other collaborative activities, are all undertaken to safeguard the integrity of the control systems.

## **Manajemen Resiko**

Perseroan mengelola resiko melalui suatu kerangka kerja dan proses-proses dimana budaya kesadaran akan resiko dan manajemen resiko dikembangkan di organisasi, meliputi :

- Mengenali berbagai tipe resiko yang mungkin dihadapi perusahaan saat menjalankan kegiatan operasional sehari-hari dan/atau membuat keputusan; dan
- Memastikan bahwa setidaknya terdapat seorang anggota manajemen senior yang dapat diandalkan atau bertanggungjawab untuk memitigasi resiko.

## **Manajemen Krisis**

Perseroan mengenali berbagai tipe krisis yang mungkin timbul di tempat dan di lingkungan kerja yang memerlukan suatu manajemen krisis yang efektif. Rencana untuk manajemen krisis yang efektif diformulasikan berdasarkan kelemahan yang teridentifikasi sehubungan dengan pengadaan proses usaha yang terjamin dan handal.

## **Informasi Lain**

### **Sanksi dan/atau Penalti**

Sepanjang tahun 2021 Perseroan tidak menerima sanksi dan/atau penalty dari Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia.

### **Program Kepemilikan Saham Untuk Karyawan**

Saat ini, Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham untuk karyawan.

### **Informasi mengenai Kode Etik dan Budaya Perseroan**

Perseroan telah memiliki kode etik dan budaya Perseroan yang diatur dalam Peraturan Perusahaan, Code of Corporate Conduct and Company's Culture. Pokok-pokok Kode Etik dan pengungkapan bahwa Kode Etik berlaku bagi Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Karyawan Perseroan tertuang dalam Peraturan Perusahaan. Bentuk sosialisasi dilakukan pada saat karyawan bergabung, diuji kembali pada saat penilaian karyawan, dipublikasikan dalam media informasi Perusahaan yang dapat diakses oleh seluruh karyawan, disosialisasikan kembali kepada karyawan apabila ada perubahan.

### **Sistem Pelaporan Pelanggaran di Perseroan**

Perseroan telah memiliki sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system) yang diatur dalam Code of Corporate Conduct, point 17.

### **Akses Informasi dan Data Perusahaan Kepada Publik**

Perseroan secara aktif berhubungan dengan para

## **Risk Management**

Company manages risk through a framework and processes, whereby a culture of risk awareness and risk management is encouraged in the organization, which involves:

- Recognizing different types of risk the Company may encounter in running daily operation and/or making decision; and
- Ensuring that there is at least one senior management member accountable or responsible for mitigating the risk.

## **Crisis Management**

The Company recognized various types of crisis that might occur on site and in working environment that require an effective crisis management. Plan for effective crisis management is formulated bases on the weakness identified in order to establish a proven and reliable business process.

## **Other Information**

### **Sanctions and/or Penalties**

Throughout In 2021 the Company have no received sanctions from the Financial Services Authority and Indonesia Stock Exchange.

### **Employee Stock Option Scheme**

Currently the Company does not have any employee share option scheme of plan in place.

### **Information of Code of Conduct and Company's Culture**

The Company has a code of conduct and Company's Culture stipulated in Company Regulations, Code of Corporate Conduct and Company's Culture. The Principles of the Code of Conduct and the disclosure that the Code of Conduct applies to the Board of Commissioners, the Board of Directors, the Company's employees are regulated in Company Regulations. The form of socialization is done when employees join, reexamined at the time of employee appraisal, published in Company information media that can be accessed by all employees, socialized back to the employee if there is a change.

### **The Whistleblowing System in the Company**

The Company already has a whistleblowing system stipulated in the Code of Corporate Conduct, point 17.

### **Access to Company Information and Data to the Public**

Companies actively engage their shareholders to

pemegang sahamnya untuk memberikan komunikasi secara teratur, efektif, dan wajar bagi para Pemegang Saham. Perseroan berusaha memberikan informasi secara tepat waktu dan transparan kepada para pemegang saham dan publik. Semua informasi mengenai inisiatif-inisiatif baru Perseroan akan disebarluaskan pertama kali melalui situs IDXnet, situs resmi Perseroan yang diikuti oleh satu siaran pers apabila diperlukan.

Perseroan secara berkala juga memberikan informasi terbaru kepada Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”) dan Bursa Efek Indonesia baik melalui pertemuan, surat menyurat, maupun melalui portal IDXnet.

provide regular effective and fair communication with shareholders. The Company strives for timeliness and transparency in its disclosures to the shareholders and the public. All information on the Company's new initiatives will be first disseminated via IDXnet, company website followed by a news release, where appropriate.

The Company also provides timely updates to the Financial Services Authority (“OJK”) and Indonesia Stock Exchange, either through meetings, formal letters, or through IDXnet portals.

# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## *Corporate Social Responsibility*

### Komitmen Keberlanjutan Perseroan

Perseroan berupaya untuk menerapkan prinsip keberlanjutan di seluruh aktivitas bisnis perusahaan. Dengan penerapan prinsip berkelanjutan secara konsisten, Perseroan yakin akan berdampak pada peningkatan kualitas aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan.

#### Kinerja Keberlanjutan Perseroan dalam aspek ekonomi dan keuangan

Kinerja Keberlanjutan Perseroan dalam aspek ekonomi dan keuangan dapat dilihat pada bagian Ikhtisar Data Keuangan Penting, Analisa dan Pembahasan Operasional, Rencana Perseroan Tahun 2022 dalam Laporan Tahunan ini.

#### Kinerja Keberlanjutan Perseroan dalam aspek Kelestarian Lingkungan

##### a. Pengoperasian Armada Perseroan

Sebagai perusahaan penyedia jasa transportasi laut khusus muatan cair (kimia) dan gas, Perseroan dalam menjalankan armadanya harus tunduk pada peraturan yang ditetapkan dalam Konvensi Internasional untuk pencegahan polusi di laut akibat dari aktivitas operasional di kapal ataupun kecelakaan kapal (MARPOL 73/78 annex 1,2,4,5 dan 6). Ketidakpatuhan dalam memenuhi persyaratan ini akan mengakibatkan kapal tidak layak laut atau tidak dapat berlayar.

Berikut rincian sertifikasi yang harus dimiliki oleh kapal untuk dapat layak laut:

Requirement	Mandatory Certificate	Issued By
MARPOL 73/78	Annex 1 International Oil Pollution Prevention Certificate (IOPP)	CLASS/Flag
	Annex 2 Certificate of Fitness (COF)	CLASS/Flag
	International anti-Fouling Certificate (IAFC)	CLASS/Flag
	Annex 4 Sewage Treatment Certificate	CLASS/Flag
	Annex 5 Garbage Management Certificate	CLASS/Flag
	Annex 6 Air Pollution Prevention International Certificate (IAPP)	CLASS/Flag

Selain itu, Pelaut Menengah (tingkatan Perwira) diwajibkan untuk memiliki Certificate of Competence and Proficiency sebagai suatu pemenuhan persyaratan untuk dapat berlayar. Demikian juga dengan muatan yang diangkut, harus memiliki dokumen yang cukup.

### The Company's Sustainability Commitment

The Company strives to apply the principle of sustainability in all of the company's business activities. With the consistent application of sustainable principles, the Company believes it will have an impact on improving the quality of economic, social and environmental aspects.

#### The Company's Sustainability Performance in economic and financial aspects

The Company's Sustainability Performance in economic and financial aspects has been put in the Summary of Important Financial Data, Operational Analysis and Discussion section, the Company's 2022 Plan in this Annual Report.

#### The Company's Sustainability Performance in the aspect of Environmental Sustainability

##### a. Company Fleet Operation

As a sea transportation service provider company specifically for liquid (chemical) and gas cargo, the Company in running its fleet must comply with the regulations stipulated in the International Convention for the prevention of pollution at sea as a result of operational activities on board or ship accidents (MARPOL 73/78 annex 1,2,4,5 and 6). Failure to comply with these requirements will result in the ship being unseaworthy or unable to sail.

The following are the details of the certification that must be owned by a ship to be seaworthy:

In addition, Intermediate Seafarers (officer level) are required to have a Certificate of Competence and Proficiency as a fulfillment of the requirements to be able to sail. Likewise, the cargo being transported, must have sufficient documents.

Sertifikasi ini secara regular harus selalu diperbaharui sesuai masa berlakunya.

Dalam tahun 2021, tidak terdapat armada, pelaut, kargo Perseroan yang gagal untuk berlayar dikarenakan tidak memenuhi persyaratan di atas.

b. Terhadap Lingkungan Kerja

Dalam usaha mewujudkan tekad dan komitmen, Perseroan menerapkan Sistem Manajemen Kesehatan, Keselamata, Lingkungan (HSE) dengan tujuan :

- Mencegah Pencemaran Lingkungan Kerja
- Mengendalikan Risiko Kerja
- Memperbaiki/ mengembangkan sistem secara berkelanjutan

Aksi nyata dalam mewujudkan lingkungan kerja yang sehat, aman dan ramah, sebagai berikut:

- o Kebijakan dalam penggunaan material dan energi yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang yang wajib dilaksanakan oleh setiap karyawan.

Salah satu program yang dijalankan adalah penggunaan reused paper, kebijakan penyalakan lampu, pemakaian air sesuai kebutuhan dan tidak berlebihan. Tim HSE akan melakukan pemantauan dan pengukuran secara berkala atas penerapan ini.

- o Kebijakan dalam Pengolahan Limbah Perseroan mengidentifikasi limbah yang dihasilkan dan mengklasifikasikan menjadi Limbah B3 (Bahan Beracun dan Berbahaya) dan Limbah Non B3 (Organik dan Non Organik). HSE Team dan Office Management Department melaksanakan sosialisasi dan pelatihan kepada seluruh karyawan dan pihak terkait untuk kemudian dilaksanakan sebagai bentuk kepatuhan.

Atas pelaksanaan hal di atas, secara konsisten dan melalui serangkaian audit yang dilakukan oleh auditor eksternal, Perseroan berhasil mendapatkan Sertifikat HSE untuk:

- o ISO 14001:2015 untuk Environmental Management System;
- o ISO 45001:2018 untuk Health and Safety Management System, Masing-masing sertifikat berlaku hingga bulan Agustus 2023 dan September 2023

This certification must be regularly renewed according to its validity period.

In 2021, none of the Company's fleets, sailors, cargo failed to sail due to not complying the requirements above.

b. Related to the Work Environment

In an effort to realize the determination and commitment, the Company implements a Health, Safety and Environment Management System (HSE) with the objectives of:

- Preventing Pollution of the Work Environment
- Controlling Work Risk
- Improve/develop the system on an ongoing basis

Real actions in realizing a healthy, safe and friendly work environment, as follows:

- o Policy on the use of environmentally friendly and recyclable materials and energy that must be implemented by every employee. One of the programs implemented is the use of reused paper, lighting policies, water usage according to needs and not excessive. The HSE team will periodically monitor and measure this implementation.

o Policies in Waste Treatment

The Company identifies the waste generated and classifies it into B3 Waste (Toxic and Hazardous Materials) and Non-B3 Waste (Organic and Non-Organic). HSE Team and Office Management Department carry out socialization and training to all employees and related parties for later implementation as a form of compliance.

For the implementation of the above, consistently and through a series of audits conducted by external auditors, the Company has succeeded in obtaining HSE Certificates for:

- o ISO 14001:2015 for Environmental Management System;
- o ISO 45001:2018 for Health and Safety Management System, each certificate valid until August 2023 and September 2023

## Kinerja Keberlanjutan Perseroan dalam aspek Sosial

### 1. Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terkait Praktik Ketenagakerjaan

- Kesempatan Yang Sama Terhadap Seluruh Karyawan

Perseroan memiliki kebijakan dalam menjamin kesempatan kerja, peluang, dan pengembangan karyawan yang sama bagi seluruh karyawan yang berkualitas tanpa membedakan atau melakukan diskriminasi terhadap usia, jenis kulit, asal negara, ras, agama atau jenis kelamin.

Pelaksanaan atas kebijakan ini dimulai saat rekrutmen, penggajian, kompensasi benefit, pelatihan, pemindahan dan semua syarat dan kondisi kerja, Prinsip Kesamaan Kesempatan dikomunikasikan secara berkala kepada seluruh karyawan.

Setiap karyawan dapat menyampaikan/menanyakan setiap hal yang menyangkut masalah ketenagakerjaan kepada People Management Department atau Direktur terkait.

- Tingkat Kecelakaan Kerja

Menurut catatan People Management Department, tidak ada kecelakaan kerja yang terjadi dalam tahun 2021.

- Pelatihan

Perseroan secara teratur memberikan pelatihan kepada setiap karyawan sesuai dengan bidang pekerjaannya dan pengetahuan / ketrampilan lainnya untuk meningkatkan pengetahuan, kompetensi dan ketrampilan karyawan yang nantinya akan menjadi nilai tambah bagi karyawan dan juga Perseroan.

- Remunerasi

Perseroan mematuhi ketentuan regulasi Upah Minimum Provinsi (UMP) dan kebijakan internal sebagai dasar penetapan gaji karyawan. Sistem penggajian karyawan berdasarkan Key Performance Indicator (KPI) yang berlaku dan disesuaikan dengan bisnis Perseroan. Tidak ada perbedaan gaji yang diterima antara karyawan laki-laki dan perempuan pada posisi yang sama.

## The Company's Sustainability Performance in Social Aspect

### 1. Corporate Social and Environmental Responsibilities Related to Employment Practices

- Equal Opportunities for All Employees

The Company has a policy of ensuring equal employment opportunities, chance, and employee development for all qualified employees without discriminating or discriminating against age, skin type, national origin, race, religion or gender.

The implementation of this policy begins with recruitment, salary, benefit compensation, training, transfer and all terms and conditions of work, the Equal Opportunity Principle is communicated regularly to all employees.

Each employee can submit/inquire about any matters relating to employment issues to the relevant People Management Department or Director.

- Work Accident Rate

According to the records of the People Management Department, there were no work accidents that occurred in 2021.

- Training

The Company regularly provides training to each employee in accordance with their field of work and other knowledge/skills to improve the knowledge, competence and skills of employees which will later become added value for employees and the Company.

- Remuneration

The Company complies with the provisions of the Provincial Minimum Wage (UMP) regulations and internal policies as the basis for determining employee salaries. The employee payroll system is based on the applicable Key Performance Indicator (KPI) and is adjusted to the Company's business. There is no difference in salary received between male and female employees in the same position.

- Mekanisme Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan Perseroan menyediakan mekanisme pengaduan karyawan agar sejak awal masalah dapat diketahui dan diselesaikan dengan baik. Karyawan dapat menyampaikan/menanyakan setiap hal yang menyangkut masalah Ketenagakerjaan kepada *People Management Department* atau Direktur terkait.
2. Tanggung Jawab Sosial terkait Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan, antara lain :
- Penggunaan Tenaga Kerja Lokal Sesuai catatan HRD Departement, jumlah karyawan Perseroan sebanyak 375 karyawan, dari jumlah tersebut hanya 2 orang karyawan yang berstatus tenaga kerja asing.
  - Kepedulian Sosial
    - ✓ Dalam rangka membantu Pemerintah dalam memutus rantai penyebaran Covid-19, Perseroan bersama komunitas INSA melakukan bakti sosial berupa pemberian vaksin kepada masyarakat. Pemberian vaksin dilaksanakan pada bulan Juli - Agustus 2021
    - ✓ Pemberian bantuan kepada korban banjir Tanjung Pinang pada 5 Januari 2021
    - ✓ Pemberian sumbangan hewan qurban kepada Tenaga Kerja Bongkar Muat Sunda Kelapa (TKBM) pada 19 Juli 2021
3. Komunikasi Mengenai Kebijakan dan Prosedur Anti Korupsi Perseroan memastikan segala tindakan penipuan dan pencurian yang berhubungan dengan Perusahaan akan diselidiki dengan segera, dilaporkan dan jika perlu dilakukan tuntutan hukum. Kebijakan lainnya adalah tidak ada toleransi atas tindakan penipuan dan pencurian tanpa memperhatikan jumlah atau nilai yang hilang. Setiap kejadian yang mencurigakan harus dilaporkan segera kepada Direksi dan kemudian Direksi akan meninjau kejadian tersebut dan mempertimbangkan tuntutan hukum jika diperlukan.
4. Tanggung Jawab Barang dan/atau Jasa Misi Perseroan adalah memenuhi kepentingan masyarakat banyak, sebagaimana juga kebutuhan dari para pelanggan, dengan cara menghindarkan jatuhnya korban jiwa, kecelakaan dalam operasional kapal serta pencemaran laut. Misi tersebut mengandung arti bahwa Perseroan
- Employment Problem Grievance Mechanism The Company provides an employee complaint mechanism so that problems can be identified and resolved from the start. Employees can submit/ask any matters relating to Employment issues to the *People Management Department* or the relevant Director.
2. Social Responsibilities related to Social and Community Development, including:
- Employment of Local Labor According to the records of the HRD Department, the number of employees of the Company is 375 employees, of which only 2 employees are foreign workers.
  - Social Care
    - ✓ In order to assist the Government in breaking the chain of spread of Covid-19, the Company together with the INSA community carried out social services in the form of giving vaccines to the public. Vaccination will take place in July - August 2021
    - ✓ Providing assistance to flood victims of the Tanjung Pinang on January 5, 2021
    - ✓ Donating sacrificial animals to the Sunda Kelapa Unloading Workers (TKBM) on July 19, 2021
3. Communication regarding Anti-Corruption Policies and Procedures The Company ensures that all acts of fraud and theft related to the Company will be investigated immediately, reported and if necessary, legal action is taken. Another policy is zero tolerance for fraud and theft regardless of the amount or value lost. Any suspicious incident must be reported immediately to the Board of Directors and then the Board of Directors will review the incident and consider lawsuits if necessary.
3. Responsibility for Goods and/or Services The Company's mission is to meet the interests of the community at large, as well as the needs of customers, by avoiding casualties, accidents in ship operations and marine pollution. This mission implies that the Company is determined not only to serve the wishes of its shareholders, but also

bertekad tidak hanya melayani keinginan para pemegang sahamnya, namun juga memenuhi kebutuhan masyarakat yang lebih luas. Kapal dan peralatan Grup diasuransikan terhadap kerusakan lambung dan kerusakan kapal (Hull and Machinery) dan risiko perang. Kapal dan peralatannya juga diasuransikan terhadap kerugian yang dialami pihak ketiga sehubungan dengan pengoperasian kapal seperti pencemaran lingkungan yang disebabkan karena kecelakaan (Protection and Indemnity).

to meet the needs of the wider community. The Group's vessels and equipment are insured against hull and ship damage (Hull and Machinery) and risk of war. The ship and its equipment are also insured against losses suffered by third parties in connection with the operation of the ship such as environmental pollution caused by accidents (Protection and Indemnity).



PT BERLIAN LAJU TANKER Tbk  
"Delivers with Safety, Competitiveness and Timeliness"



**Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2021 PT Berlian Laju Tanker Tbk**

***Statement Letter Board of Commissioners' and Board of Directors' Statement of Responsibility for The 2021 Annual Report of PT Berlian Laju Tanker Tbk***

Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Berlian Laju Tanker Tbk tahun 2021 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 20 Mei 2022

We, the undersigned hereby confirmed that all information in the 2021 Annual Report of PT Berlian Laju Tanker Tbk has been presented completely and we are thus fully responsible for the trustworthiness of the contents of this Annual Report.

This statement was acknowledged accordingly.

Jakarta, 20 May 2022

**Komisaris  
Board of Commissioners**

  
**Safzen Noordin**  
Komisaris  
Commissioner

  
**Hadi Surya**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

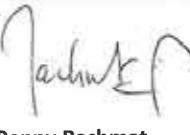
  
**Antonius Joenoes Supit**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

  
**Anthony Budiawan**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

**Direksi  
Board of Directors**

  
**A. Yulian H. Ernanto**  
Direktur  
Director

  
**Siana Anggraeni Surya**  
Direktur Utama  
President Director.

  
**Benny Rachmat**  
Direktur Independen  
Independent Director

Head Office :  
Wisma BSG 10<sup>th</sup> Floor  
Jl. Abdul Muis No. 40  
Jakarta 10160 INDONESIA  
P : +62 21 30060300  
F : +62 21 30060390

[www.blt.co.id](http://www.blt.co.id)

# PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

## *The Implementation of Public Company Governance Guidelines*

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, dalam penerapan 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip tata kelola Perusahaan yang baik, berikut penerapan aspek dan prinsip tata kelola perusahaan BLTA sebagai berikut:

### A Rekomendasi

#### HUBUNGAN PERUSAHAAN TERBUKA DENGAN PEMEGANG SAHAM DALAM MENJAMIN HAK-HAK PEMEGANG SAHAM

##### Prinsip 1

Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

1.1 Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham

##### Keterangan

##### **Terpenuhi**

Perusahaan mempunyai prosedur pengambilan suara dalam pengambilan keputusan atas suatu mata acara yang tercantum dalam Tata Tertib RUPS, dimana Tata Tertib RUPS dibagikan kepada Pemegang Saham sebelum Rapat dimulai. Perusahaan telah menunjuk pihak independen yaitu Biro Administrasi Efek PT Sinartama Gunita dan Notaris Firdhon SH dalam melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi.

1.2 Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan yang dilaksanakan dalam tahun 2021.

##### Keterangan

##### **Tidak Terpenuhi**

Dalam Berita Acara RUPS Tahunan Kedua No. 10 tanggal 15 September 2021 mengungkapkan bahwa seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan hadir dalam RUPS Tahunan kecuali Bapak Hadi Surya berhalangan hadir.

In accordance with the Financial Services Authority Regulations (POJK) number 21 / POJK.04 / 2015 concerning Implementation of Public Company Governance Guidelines and Financial Services Authority (SEOJK) Circular number 32 / SEOJK.04 / 2015 concerning Guidelines for Public Company Governance, in applying 5 (five) aspects, 8 (eight) principles of good corporate governance, below is the application of aspects and principles of BLTA's corporate governance as follows:

### A Recommendation

#### RELATIONSHIP BETWEEN PUBLIC COMPANY AND THE SHAREHOLDERS IN PROTECT THE SHAREHOLDERS' RIGHTS

##### Principle 1

Improving the Value of General Meeting of Shareholders (GMS)

1.1 A Public Company has technical methods or procedures for open or close voting that promote the independency and interests of the shareholders

##### Remarks

##### **Comply**

The company has a voting procedure in making decisions on an agenda item stated in the GMS Rules of Conduct, where the GMS Rules are shared to Shareholders before the Meeting begins. The company has appointed an independent party namely the Share Registrar which is PT Sinartama Gunita and Notary Firdhon SH in conducting the vote counting process and / or conducting validation.

1.2 All members of the Board of Directors and Board of Commissioners were present in the Annual GMS held in 2021.

##### Remarks

##### **Not Comply**

In the Minutes of Second Annual GMS No. 10 dated September 15th, 2021 described that all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company were present at the Annual General Meeting of Shareholder except Mr. Hadi Surya

1.3 Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.

#### Keterangan

#### **Terpenuhi**

Dalam website BLTA telah tercantum ringkasan risalah RUPS mulai dari RUPS Tahunan Tahun Buku 2013 sampai dengan RUPS Tahunan Tahun Buku 2020.

#### **Prinsip 2**

Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor.

2.1 Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor

#### Keterangan

#### **Terpenuhi**

Perusahaan telah mempunyai kebijakan terkait komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor dengan menyediakan satu portal: [investor@blt.co.id](mailto:investor@blt.co.id).

2.2 Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs.

#### Keterangan

#### **Terpenuhi**

Kebijakan terkait komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor telah tersedia dalam situs BLTA. Selain itu di dalam situs Perusahaan juga tersedia alamat, nomor telepon dan email Perusahaan yang dapat dihubungi.

### **B Rekomendasi FUNGSI DAN PERAN DEWAN KOMISARIS**

#### **Prinsip 3**

Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris

3.1 Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka

#### Keterangan

#### **Terpenuhi**

Komisaris Perseroan terdiri dari 4 orang anggota, sudah melebihi dari minimum persyaratan yang tertuang dalam Anggaran Dasar Perseroan.

1.3 Summary of the GMOS Minutes is available on the Public Company's website by no less than 1 (one) year.

#### Remarks

#### **Comply**

The summary of Minutes of GMS, from Annual GMS for Fiscal Year 2013 to Annual GMS for 2020, is available on BLTA's website.

#### **Principle 2**

Improving the Quality of Communication of Public Company with Shareholders or Investors.

2.1 Public Company has a policy on communication with Shareholders and Investors

#### Remarks

#### **Comply**

The company already has a policy related to communication with Shareholders or investors by providing one portal: by email [investor@blt.co.id](mailto:investor@blt.co.id).

2.2 Public Company discloses its communication policy with shareholders or investors in Website

#### Remarks

#### **Comply**

The policy of communication with Shareholders or Investors is available on BLTA's website. In addition, information about Company's complete address, contact numbers and email are also available on the Company's website.

### **B Recommendation FUNCTIONS AND ROLES OF BOARD OF COMMISSIONERS'**

#### **Principle 3**

Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners

3.1 Determination of quantity of the members of the Board of Commissioners' member shall be made by considering the condition of Public Company.

#### Remarks

#### **Comply**

The Company's Board of Commissioners consists of 4 members in excess of the minimum requirements stated in the Company's Articles of Association.

3.2 Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan

Keterangan

**Terpenuhi**

Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Hal ini mengacu pada Pedoman Kerja (Charter) Dewan Komisaris dan dapat dilihat dalam profil anggota Dewan Komisaris.

3.2 Determination of composition of the Board of Commissioners' members has been made by considering the diversity in expertise, and required experience.

Remarks

**Comply**

The determination of the composition of members of the Board of Commissioners has been made by considering the diversity of skills, knowledge, and experience required. This refers to the Charter of Board of Commissioners Charter and can be seen in the brief profiles of the members of the Board of Commissioners

**Prinsip 4**

Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

4.1 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris

Keterangan

**Terpenuhi**

Dewan Komisaris telah memiliki kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris yang tercantum dalam Piagam Dewan Komisaris.

**Principle 4**

Improving the Quality of Fulfillment of the Board of Commissioners' Duties and Responsibilities

4.1 The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess its performance

Remarks

**Comply**

The Board of Commissioners has had a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Commissioners as described in the Board of Commissioners Charter..

4.2 Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka

Keterangan

**Terpenuhi**

Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris tercantum dalam Pedoman Kerja Dewan Komisaris.

Remarks

**Comply**

Self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Commissioners as described in the Charter of the Board of Commissioners.

4.3 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.

4.3 The Board of Commissioners has a policy relating to the resignation of member of the Board of Commissioners if committed to a financial crime

Keterangan

**Terpenuhi**

Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. Hal ini tercantum dalam Piagam Dewan Komisaris.

Remarks

**Comply**

The Board of Commissioners has a policy related to the resignation of members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes. This is stated in the Board of Commissioners Charter

4.4 Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi

4.4 The Board of Commissioners or Committee that performs the functions of Nomination and Remuneration formulates the succession policy in

### Keterangan

#### **Terpenuhi**

Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. Hal ini tercantum dalam Piagam Dewan Komisaris.

the process of Nomination of the Board of Directors' member.

### Remarks

#### **Comply**

The Board of Commissioners or Committee that performs the functions of Nomination and Remuneration formulates the succession policy in the process of Nomination of the Board of Directors' member. This is stated in the Board of Commissioners Charter

**C**  
Rekomendasi  
**FUNGSI DAN PERAN DIREKSI**

**C**  
**Recommendation**  
**FUNCTIONS AND ROLES OF THE BOARD OF DIRECTORS**

### **Prinsip 5**

#### Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi

5.1 Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan.

### **Principle 5**

Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors

### Keterangan

#### **Terpenuhi**

Penentuan jumlah anggota Direksi telah mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan yang mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundang-Undangan yang berlaku.

### Remarks

#### **Comply**

Determination of the quantity of members of the Board of Directors has been made by considering the condition of the Company and effectiveness of the decision-making process that refers to the Company's Articles of Association and prevailing Laws and Regulations.

5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan

5.2 Determination of the composition of the Board of Directors' member has been made by considering the diversity in expertise, knowledge, and required experience.

### Keterangan

#### **Terpenuhi**

Penentuan komposisi anggota Direksi telah memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan yang mengacu pada Charter Direksi dan dapat dilihat dari profil masing-masing Direksi.

### Remarks

#### **Comply**

Determination of composition of the Board of Directors members has been made by considering the diversity of the required expertise, knowledge, and experience in reference with the Charter of the Board of Directors as well as by reviewing the brief profiles of the respective members of the Board of Directors.

5.3 Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi

5.3 Member of the Board of Directors, who is responsible for accounting or finance, has accounting expertise and/or knowledge

Keterangan

**Terpenuhi**

Direktur Keuangan Perusahaan adalah seorang yang memiliki latar belakang keuangan/ekonomi yaitu lulusan dari Erasmus University, Rotterdam

**Prinsip 6**

Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

6.1 Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi

Keterangan

**Terpenuhi**

Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi. Hal ini tercantum dalam Piagam Direksi.

6.2 Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka

Keterangan

**Terpenuhi**

Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Charter Direksi. Perseroan akan melakukan pengkinian terhadap kebijakan sesuai dengan Peraturan yang berlaku.

6.3 Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan

Keterangan

**Terpenuhi**

Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. Hal ini tercantum dalam Piagam Direksi

Remarks

**Comply**

The Finance Director of the Company has an education background in finance/economic and graduate from Erasmus University, Rotterdam

**Principle 6**

Improving the Quality of Fulfillment of the Board of Directors' Duties and Responsibilities

6.1 The Board of Directors has a self-assessment policy to assess its performance

Remarks

**Comply**

The Board of Directors has a self-assessment policy to assess its performance. This is stated in the Board of Directors Charter

6.2 Self-assessment policy to assess the performance of Board of Directors is disclosed in Annual Report of Public Company

Remarks

**Comply**

Self-assessment policy to assess the performance of Board of Directors is disclosed in Board of Director Charter. The Company will update its policies in accordance with the applicable Regulations.

6.3 The Board of Directors has a policy relating to resignation of the Board of Directors' members if committed to a financial crime.

Remarks

**Comply**

The Board of Directors has a policy relating to resignation of the Board of Directors' members if committed to a financial crime. This is stated in Board of Director Charter

**D**  
**Rekomendasi**  
**PARTISIPASI PEMANGKU KEPENTINGAN**

**Prinsip 7**

Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan

7.1 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading

Keterangan

**Terpenuhi**

**D**  
**Recommendation**  
**PARTICIPATION OF STAKEHOLDERS**

**Principle 7**

Improving Corporate Governance Aspects through Stakeholders' Participation

7.1 Public Company has a policy to prevent insider trading

Remarks

**Comply**

Kebijakan terkait Insider Trading BLTA tercantum dalam Kode Etik Perusahaan.

7.2 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti-fraud

Keterangan

**Terpenuhi**

Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti-fraud. Hal ini tercantum dalam Kode Etik Perseroan.

7.3 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor

Keterangan

**Terpenuhi**

Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. Hal ini tercantum dalam SOP Pembelian Perseroan

7.4 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk pemenuhan hak-hak kreditur

Keterangan

**Terpenuhi**

Kebijakan untuk pemenuhan hak-hak kreditur mengacu pada peraturan hukum yang berlaku

7.5 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem Whistleblowing

Keterangan

**Terpenuhi**

Perseroan memiliki kebijakan sistem Whistleblowing. Hal ini tercantum dalam Kode Etik Perusahaan.

7.6 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan

Keterangan

**Terpenuhi**

Kebijakan Pemberian Insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan mengacu kepada hasil keputusan RUPS, Pemberian insentif jangka panjang kepada karyawan mengacu pada peraturan perusahaan, kinerja dan kondisi keuangan Perseroan.

Policy related to BLTA Insider Trading is set forth in the Code of Conduct of the company.

7.2 Public Company has anti-corruption and anti-fraud policy

Remarks

**Comply**

The Company has anti-corruption and anti-fraud policy. Set forth in Code of Conduct of the Company.

7.3 Public Company has policies of selection and capability improvement of suppliers and vendors

Remarks

**Comply**

The Company has policies of selection and capability improvement of suppliers and vendors. Set forth in SOP Purchasing of the Company

7.4 Public Company has a policy relating to the fulfillment of creditor's rights

Remarks

**Comply**

The policy relating to the fulfillment of creditor's rights refers to applicable law

7.5 Public Company has policy of Whistleblowing system

Remarks

**Comply**

The Company has policy of Whistleblowing system. Set forth in Code of Conduct of the Company.

7.6 Public Company has policy on long-term incentive for the Board of Directors and Employees

Remarks

**Comply**

Long Term Incentive Policy to Directors and Employees Referring to the resolution of the GMS, and long term incentives to employee refer to the Company's regulation, performance and financial condition

**E**  
**Rekomendasi**  
**KETERBUKAAN INFORMASI**

**Prinsip 8**

Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi

**E**  
**Recommendation**  
**INFORMATION DISCLOSURE**

**Principle 8**

Improving Implementation of Information Disclosure

8.1 Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs sebagai media keterbukaan informasi

**Keterangan**

**Terpenuhi**

Selain situs web, Perusahaan memanfaatkan teknologi informasi dan aplikasi media sosial lainnya seperti melalui portal internal yaitu email.

8.2 Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.

**Keterangan**

**Terpenuhi**

Perseroan telah mengungkapkan Struktur Pemegang Saham dengan kepemilikan sedikitnya 5% per 31 Desember 2021 dalam Laporan Tahunan 2021 dan website Perusahaan.

8.1 Public Company takes benefits from the use of a broader information technology other than Website as media for information disclosure

**Remarks**

**Comply**

Aside from website, the Company utilizes the information technology and other social media applications, such as internal portal : e-mail.

8.2 Annual Report of Public Company discloses the beneficial owners in share ownership of public company of at least 5% (five percent), in addition to the disclosure through major and controlling shareholders.

**Remarks**

**Comply**

The Company has disclosed the Shareholders Structure that includes the ownership of at least 5% as at 31 December 2021 in Annual Report 2021 and Company's website.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2021 SERTA  
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

***CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2021 AND  
FOR THE YEAR THEN ENDED  
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2021 SERTA  
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2021 AND  
FOR THE YEAR THEN ENDED  
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

**Halaman/  
Page**

**Daftar Isi**

**Table of Contents**

Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Letter</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1 - 2	..... <i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.....	3	..... <i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian.....	4	..... <i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian .....	5	..... <i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian .....	6 - 99	..... <i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
TANGGAL 31 DESEMBER 2021 DAN  
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
TERSEBUT**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING  
THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS OF  
PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
AS OF DECEMBER 31, 2021 AND FOR THE YEAR THEN ENDED**

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini:

- |    |                       |   |
|----|-----------------------|---|
| 1. | Nama<br>Alamat kantor | : Siana Anggraeni Surya<br>Wisma BSG Lantai 10<br>Jl. Abdul Muis No 40<br>Jakarta Pusat 10160, Indonesia          |
|    | Alamat Rumah          | : Jl. Patra Kuningan VII/17<br>RT 005 RW 004<br>Kuningan Timur, Setiabudi<br>Jakarta Selatan, Indonesia           |
|    | Telepon<br>Jabatan    | : (62 21) 3060300<br>: Direktur Utama   |
| 2. | Nama<br>Alamat kantor | : Drs. Benny Rachmat<br>Wisma BSG Lantai 10<br>Jl. Abdul Muis No 40<br>Jakarta Pusat 10160, Indonesia             |
|    | Alamat                | : Jl. Bendi XI No. 12A,<br>RT 008 RW 010<br>Kebayoran Lama Utara,<br>Kebayoran Lama<br>Jakarta Selatan, Indonesia |
|    | Telepon<br>Jabatan    | : (62 21) 3060300<br>: Direktur Independen  |

menyatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Berlian Laju Tanker Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Berlian Laju Tanker Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Berlian Laju Tanker Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian Berlian Laju Tanker dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Berlian Laju Tanker Tbk dan Entitas Anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

- |    |                        |   |
|----|------------------------|---|
| 1. | Name<br>Office Address | : Siana Anggraeni Surya<br>Wisma BSG 10 <sup>th</sup> Floor<br>Jl. Abdul Muis No 40<br>Jakarta Pusat 10160, Indonesia |
|    | Residential address    | : Jl. Patra Kuningan VII/17<br>RT 005 RW 004<br>Kuningan Timur, Setiabudi<br>Jakarta Selatan, Indonesia               |
|    | Telephone<br>Title     | : (62 21) 3060300<br>: Direktur Utama   |
| 2. | Name<br>Office Address | : Drs. Benny Rachmat<br>Wisma BSG 10 <sup>th</sup> Floor<br>Jl. Abdul Muis No 40<br>Jakarta Pusat 10160, Indonesia    |
|    | Residential address    | : Jl. Bendi XI No 12 A<br>RT 008 RW 010<br>Kebayoran Lama Utara,<br>Kebayoran Lama<br>Jakarta Selatan, Indonesia      |
|    | Telephone<br>Title     | : (62 21) 3060300<br>: Independent Director   |

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of PT Berlian Laju Tanker Tbk and its Subsidiaries' consolidated financial statements;
2. PT Berlian Laju Tanker Tbk and its Subsidiaries' consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information contained in PT Berlian Laju Tanker Tbk and its Subsidiaries' consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;  
b. PT Berlian Laju Tanker Tbk and its Subsidiaries' consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;
4. We are responsible for PT Berlian Laju Tanker Tbk and its Subsidiaries' internal control system.

This statement is made in all truth.

Atas nama dan mewakili Direksi/For and on behalf of the Board of Directors



Head Office :  
Wisma BSG 10<sup>th</sup> Floor  
Jl. Abdul Muis No. 40  
Jakarta 10160 INDONESIA  
P : +62 21 30060300  
F : +62 21 30060390

**Siana Anggraeni Surya**  
Direktur Utama/President Director

**Drs. Benny Rachmat**  
Direktur Independen/Independent Director

Jakarta, 28 April 2022/April 28, 2022

# Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan

Registered Public Accountants No. 854/KM.1/2015

Cyber 2 Tower 20<sup>th</sup> floor  
Jl. H.R. Rasuna Said Blok X-5  
Jakarta 12950, Indonesia  
Main +62 (21) 2553 9200  
Fax +62 (21) 2553 9298  
[www.crowe.id](http://www.crowe.id)

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

## Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00637/2.1051/AU.1/05/1692-1/1/IV/2022

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Berlian Laju Tanker Tbk dan entitas anak terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

### Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar atas laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

### Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan atau kesalahan. Dalam melakukan penilaian atas risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

### Independent Auditor's Report

Report No. 00637/2.1051/AU.1/05/1692-1/1/IV/2022

*The Shareholders, Boards of Commissioners and Directors  
**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK***

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Berlian Laju Tanker Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

### Management's responsibility for the consolidated financial statements

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

### Auditor's responsibility

*Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.*

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessments of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

#### Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Berlian Laju Tanker Tbk dan entitas anak pada tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

#### Opinion

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Berlian Laju Tanker Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2021, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

**Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan**



Riva Utama Winata, CPA

Surat Izin Praktek Akuntan Publik/Public Accountant License No. AP. 1692  
28 April 2022/April 28, 2022



**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Pada Tanggal 31 Desember 2021**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**As of December 31, 2021**  
**(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)**

<b>ASET</b>	<b>Catatan/ Notes</b>		<b>2020</b>	<b>ASSETS</b>
	<b>2021</b>			
<b>ASET LANCAR</b>				
Kas dan bank	4.074.386	2e,2g,4,35,36	949.649	<b>CURRENT ASSETS</b>
Piutang usaha - pihak ketiga - neto	1.726.825	2e,2g,2i,5,35,36	2.528.369	<i>Cash on hand and in banks</i>
Aset kontrak	117.361	2g,2j,5,35,36	38.753	<i>Trade receivables - third parties - net</i>
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	846.489	2g,6,35,36	570.009	<i>Contract assets</i>
Persediaan	742.450	2k	447.084	<i>Other receivables - third parties - net</i>
Uang muka	1.000.214	2l,7	924.406	<i>Inventories</i>
Biaya dibayar dimuka	333.881	2l,7	307.074	<i>Advances</i>
Pajak dibayar dimuka	347.473	14	300.448	<i>Prepaid expenses</i>
Subtotal	9.189.079		6.065.792	<i>Prepaid taxes</i>
Aset tidak lancar tersedia untuk dijual	5.009.747	2o,11	326.102	<i>Subtotal</i>
Total Aset Lancar	14.198.826		6.391.894	<i>Non-current assets held for sale</i>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				
Aset keuangan tidak lancar	5.444.207	2g,2h,8,35,36	8.938.206	<b>TOTAL Current Assets</b>
Uang muka pembelian kapal	405.000	10	-	<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi	36.006.092	2m,2q,9	31.090.148	<i>Non-current financial assets</i>
Aset tetap - neto	14.274.611	2h,2n,2p,2q,10,36	19.652.845	<i>Advance for purchase of vessel</i>
Total Aset Tidak Lancar	56.129.910		59.681.199	<i>Investments</i>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>70.328.736</b>		<b>66.073.093</b>	<i>Fixed assets - net</i>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Pada Tanggal 31 Desember 2021**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2021**  
**(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2021	2020	<b>LIABILITIES AND NET EQUITY</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS NETO</b>				
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				
Utang usaha		2e,2g,12,35,36		<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Pihak berelasi	75.179	2d,32	108.638	Trade payables
Pihak ketiga	3.645.720		4.159.002	Related parties
Liabilitas kontrak	-	2j	183.700	Third parties
Beban akrual	2.511.380	2g,13,35,36	2.264.759	Contract liabilities
Utang pajak	191.071	2v,14	94.041	Accrued expenses
Uang muka penjualan kapal	1.013.115	11	-	Taxes payable
Pinjaman jangka pendek	500.000	2g,15,35,36	611.416	Advances for sales of vessels
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun		2d,2e,2g,34,35,36		Short-term loan
Pinjaman	600.000	16	1.172.974	Current maturities of long-term liabilities
Utang lain-lain	849.238	17,32	1.003.000	Loans payable
Pendapatan ditangguhkan	94.752	17,32	-	Other payables
Liabilitas sewa	639.453	2p,32	1.981.735	Deferred income
Liabilitas jangka pendek lainnya		2g,35,36		Lease liabilities
Pihak berelasi	-	2d,32	745.898	Other current liabilities
Pihak ketiga	589.895		307.985	Related party
Total Liabilitas Jangka Pendek	<u>10.709.803</u>		<u>12.633.148</u>	Third parties
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun		2d,2e,2g,34,35,36		<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman	14.613.147	16,32	15.173.774	Long-term liabilities - net of current maturities
Utang lain-lain	10.988.305	17,32	9.165.551	Loans payable
Pendapatan ditangguhkan	672.225	17,32	-	Other payables
Liabilitas sewa	433.125	2p,32	58.281	Deferred income
Provisi imbalan kerja	841.082	2r,18	1.127.387	Lease liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	<u>27.547.884</u>		<u>25.524.993</u>	Provision for employee benefits
<b>TOTAL LIABILITAS</b>				
	<b><u>38.257.687</u></b>		<b><u>38.158.141</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS - NETO</b>				
Modal saham - nilai nominal				<b>NET EQUITY</b>
Saham seri A - Rp 62,50 per saham				Share capital - par value
Saham seri B - Rp 50,00 per saham				Series A shares - Rp 62.50 per share
Modal dasar -				Series B shares - Rp 50.00 per share
44.237.830.228 saham seri A dan 2.456.869.565 saham seri B				Authorized -
Modal ditempatkan dan disetor -				44,237,830,228 series A shares and 2,456,869,565 series B shares
23.483.317.538 saham seri A dan 2.456.869.565 saham seri B				Issued and fully paid -
Tambahan modal disetor	172.176.150	2w,19	172.176.150	23,483,317,538 series A shares and 2,456,869,565 series B shares
Cadangan modal lainnya	1.117.092.143	2t,2w,20	1.117.092.143	Additional paid-in capital
Saham treasuri	7.931.594	2t,32	7.931.594	Other capital reserves
	(6.515.636)	2w,21	(6.515.636)	Treasury shares
Selisih atas perubahan ekuitas entitas anak dan pengaruh transaksi dengan pihak non-pengendali	7.787.469	2c,22	7.787.469	Difference arising from changes in equity of subsidiaries and effect of transactions with non-controlling interest
Cadangan	(19.225.602)	2e,2n,23	(16.406.748)	Reserves
Defisit	<u>(1.247.175.069)</u>		<u>(1.254.150.020)</u>	Deficit
Ekuitas - Neto	<b><u>32.071.049</u></b>		<b><u>27.914.952</u></b>	<b>Net Equity</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS NETO</b>				
	<b><u>70.328.736</u></b>		<b><u>66.073.093</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND NET EQUITY</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN**  
**PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2021**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS**  
**AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For The Year Ended December 31, 2021**  
**(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)**

	2021	Catatan/ Notes	2020	
<b>PENDAPATAN USAHA</b>	<b>19.666.677</b>	2p,2u,24	18.364.836	<b>OPERATING REVENUES</b>
<b>BEBAN PELAYARAN</b>	<b>(4.076.155)</b>	2d,2u,25,31	<b>(3.032.295)</b>	<b>VOYAGE EXPENSES</b>
<b>PENDAPATAN USAHA SETELAH BEBAN PELAYARAN</b>	<b>15.590.522</b>		<b>15.332.541</b>	<b>OPERATING REVENUES AFTER VOYAGE EXPENSES</b>
Beban operasi kapal	(5.807.608)	2u,26	(5.453.907)	Ship operating expenses
Beban penyusutan kapal	(3.516.132)	2u,2n,10	(3.320.402)	Vessel depreciation
Beban sewa	(1.574.546)	2p,2u	(1.618.439)	Charter expenses
<b>LABA BRUTO</b>	<b>4.692.236</b>		<b>4.939.793</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban administrasi	(3.214.337)	2p,2u,27,32	(3.793.994)	Administrative expenses
Bagian laba entitas asosiasi dan ventura bersama	4.565.811	2m,9	453.604	Share in profits of associates and joint venture
Keuntungan (kerugian) penurunan nilai kapal	754.170	2n,2q,11,23	(718.542)	Impairment gain (loss) on vessels
Penghasilan (kerugian) lain-lain - neto	1.091.299	2e,2u,29	(527.376)	Other income (losses) - net
<b>LABA SEBELUM BUNGA DAN PAJAK</b>	<b>7.889.179</b>		<b>353.485</b>	<b>PROFIT BEFORE INTEREST AND TAX</b>
Beban keuangan	(1.774.211)	2d,2g,2p,2u,16,17,28,32	(1.003.393)	Finance cost
Pendapatan bunga	8.177	2u,4	23.136	Interest income
<b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>6.123.145</b>		<b>(626.772)</b>	<b>PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO</b>	<b>(227.758)</b>	2v,14	<b>(190.372)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE - NET</b>
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN</b>	<b>5.895.387</b>		<b>(817.144)</b>	<b>PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
Tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi pada periode berikutnya:				Not to be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Nilai wajar aset keuangan melalui penghasilan komprehensif lainnya	(3.490.082)	2g,2h,8,36	(2.204.974)	Financial asset at fair value through other comprehensive income
Penilaian kembali atas imbalan pasca kerja	194.733	2r,18	269.035	Remeasurements on post-employment benefits
Kenaikan surplus revaluasi kapal	1.566.457	2n,10,23c	-	Increase in revaluation reserves of vessels
<b>Direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya:</b>				To be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Penjabaran laporan keuangan	(10.398)	2e,23d	15.593	Financial statements translation
<b>Neto</b>	<b>(1.739.290)</b>		<b>(1.920.346)</b>	<b>Net</b>
<b>TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>4.156.097</b>		<b>(2.737.490)</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>Laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Net profit (loss) for the year attributable to:</b>
Pemilik Perusahaan	5.895.387		(817.144)	Owners of the Company
Kepentingan non-pengendali	-		-	Non-controlling interest
<b>Total</b>	<b>5.895.387</b>		<b>(817.144)</b>	<b>Total</b>
<b>Total laba (rugi) komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income (loss) for the year attributable to:</b>
Pemilik Perusahaan	4.156.097		(2.737.490)	Owners of the Company
Kepentingan non-pengendali	-		-	Non-controlling interest
<b>Total</b>	<b>4.156.097</b>		<b>(2.737.490)</b>	<b>Total</b>
<b>LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR</b>	<b>0,000228</b>	2x,30	<b>(0,000032)</b>	<b>BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE</b>
<b>LABA (RUGI) PER SAHAM DILUSIAN</b>	<b>0,000228</b>	2x,30	<b>(0,000032)</b>	<b>DILUTED EARNINGS (LOSS) PER SHARE</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
**Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2021**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**For The Year Ended December 31, 2021**  
**(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)**

Catatan/ Notes	Modal saham (Catatan 19) Share capital (Note 19)	Tambah modal disetor (Catatan 20)/ Additional paid-in capital (Note 20)	Cadangan modal lainnya (Catatan 32, 33, dan 34)/ Other capital reserves (Notes 32, 33 and 34)	Saham treasuri (Catatan 21)/ Treasury shares (Note 21)	Selisih atas perubahan ekuitas entitas anak dan pengaruh transaksi dengan pihak non-pengendali (Catatan 22)/ Difference arising from changes in equity of subsidiaries and effect of transactions with non-controlling interests (Note 22)	Cadangan (Catatan 23)/Reserves (Note 23)					Defisit/ Deficit	Ekuitas neto/ Net equity
						Surplus revaluasi/ Revaluation reserves	Cadangan umum/ General reserves	Cadangan nilai wajar/ Fair value reserves	Penjabaran laporan keuangan/ Financial statements translation			
Saldo per 1 Januari 2020	172.176.150	1.117.092.143	7.931.594	(6.515.636)	7.787.469	4.048.840	5.898.328	(22.638.726)	(111.494)	(1.255.016.226)	30.652.442	Balance per January 1, 2020
Rugi tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(817.144)	(817.144)	Net loss for the year
Laba (rugi) komprehensif lain - neto	-	-	-	-	-	-	-	(2.204.974)	15.593	269.035	(1.920.346)	Other comprehensive income (loss) - net
Transfer ke defisit	23c	-	-	-	-	(1.414.315)	-	-	-	1.414.315	-	Transfers to deficit
Saldo per 31 Desember 2020	172.176.150	1.117.092.143	7.931.594	(6.515.636)	7.787.469	2.634.525	5.898.328	(24.843.700)	(95.901)	(1.254.150.020)	27.914.952	Balance per December 31, 2020
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.895.387	5.895.387	Net profit for the year
Laba (rugi) komprehensif lain - neto	-	-	-	-	-	1.566.457	-	(3.490.082)	(10.398)	194.733	(1.739.290)	Other comprehensive income (loss) - net
Transfer ke defisit	23c	-	-	-	-	(884.831)	-	-	-	884.831	-	Transfers to deficit
Saldo per 31 Desember 2021	172.176.150	1.117.092.143	7.931.594	(6.515.636)	7.787.469	3.316.151	5.898.328	(28.333.782)	(106.299)	(1.247.175.069)	32.071.049	Balance per December 31, 2021

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari  
laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of  
these consolidated financial statements.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2021**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**For The Year Ended December 31, 2021**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

	2021	Catatan/ Notes	2020	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	20.213.027		17.909.242	Cash received from customers
Pembayaran kepada pemasok dan karyawan	<u>(15.026.056)</u>		<u>(12.734.470)</u>	Cash paid to suppliers and employees
Kas dihasilkan dari operasi	5.186.971		5.174.772	Cash generated from operations
Pembayaran beban keuangan	(1.083.053)		-	Finance cost paid
Pembayaran pajak penghasilan	(217.854)	14	(187.220)	Income tax paid
Penerimaan bunga	8.177		23.136	Interest received
<b>Kas neto diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>3.894.241</b>		<b>5.010.688</b>	<b>Net cash provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari uang muka penjualan aset tetap	1.013.115	11	-	Proceeds from sales advances of vessels
Hasil penjualan aset tetap dan aset non-keuangan tersedia untuk dijual	331.386	10,11	562	Net proceeds from sale of fixed assets and non-current asset held for sale
Penerimaan dividen	252.572	9	30	Dividends received
Pembayaran uang muka pembelian kapal	(405.000)	10	-	Payments of advance for purchase of vessel
Pembayaran uang muka untuk investasi	(602.705)	9	-	Payment of advances for investment
Perolehan aset tetap	(659.251)	11	(4.072.111)	Acquisition of fixed assets
<b>Kas neto digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(69.883)</b>		<b>(4.071.519)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari (pembayaran kepada) pinjaman jangka pendek	(111.416)	37	232.291	Receipt from (payments of) short-term loan
Pembayaran pinjaman dan utang lain-lain	(588.205)	37	(800.000)	Payments of loans and other payables
<b>Arus kas neto digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>	<b>(699.621)</b>		<b>(567.709)</b>	<b>Net cash used in financing activities</b>
<b>KENAIKAN NETO KAS DAN BANK</b>	<b>3.124.737</b>		<b>371.460</b>	<b>NET INCREASE IN CASH ON HAND AND IN BANKS</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>949.649</b>		<b>578.189</b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>4.074.386</b>	4	<b>949.649</b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT THE END OF THE YEAR</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari  
laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of  
these consolidated financial statements.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

## 1. UMUM

### a. Pendirian

PT Berlian Laju Tanker Tbk (Perusahaan) didirikan di Republik Indonesia berdasarkan akta No. 60 tanggal 12 Maret 1981 dengan nama PT Bhaita Laju Tanker. Nama Perusahaan diubah menjadi PT Berlian Laju Tanker berdasarkan Akta No. 4 tanggal 5 September 1988. Kedua akta tersebut dibuat dihadapan Raden Santoso, Notaris di Jakarta, dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. C2-2630.HT.01.01-Th.89 tanggal 31 Maret 1989 serta diumumkan dalam Berita Negara No. 70 tanggal 1 September 1989, Tambahan No. 1729.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta No. 16 tanggal 23 November 2015 dari Firdhonai, S.H., Notaris di Jakarta, mengenai peningkatan modal dasar dan ditempatkan dan/atau modal disetor. Perubahan anggaran dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0947364.AH.01.02 Tahun 2015 tanggal 6 Desember 2015.

Perusahaan didirikan dan berdomisili di Jakarta dan mempunyai dua kantor cabang di Merak dan Dumai. Kantor pusat beralamat di Wisma BSG Lt. 10, Jl. Abdul Muis No. 40, Jakarta.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi usaha dalam bidang pengapalan dalam dan luar negeri dengan menggunakan kapal-kapal, termasuk tetapi tidak terbatas pada kapal tanker, tongkang dan kapal tunda. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1981. Pada saat ini, Perusahaan bergerak dalam bidang jasa seperti pelayaran/angkutan laut dengan konsentrasi pada angkutan muatan bahan cair untuk kawasan Asia.

Entitas induk akhir Perusahaan adalah PT Bagusnusa Samudra Gemilang (Bagusnusa), yang juga didirikan dan berdomisili di Indonesia.

Berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. KEP-1514/WPJ.07/BD.04/2008 tanggal 28 November 2008, Perusahaan diizinkan untuk menyelenggarakan pembukuan dalam bahasa Inggris dan menggunakan mata uang Dolar Amerika Serikat (AS\$) sejak tanggal 1 Januari 2009.

## 1. GENERAL

### a. Establishment

PT Berlian Laju Tanker Tbk (the "Company") was established in the Republic of Indonesia based on notarial deed No. 60 dated March 12, 1981 under the name PT Bhaita Laju Tanker. The Company's name was changed to PT Berlian Laju Tanker based on notarial deed No. 4 dated September 5, 1988. Both deeds were notarized by Raden Santoso, a Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2-2630.HT.01.01-Th.89 dated March 31, 1989 and was published in State Gazette No. 70 dated September 1, 1989, Supplement No. 1729.

The Company's Articles of Association has been amended several times. The latest amendment to it was the increase in authorized and issued and/or paid-up capital which was notarized by Firdhonai, S.H., a notary in Jakarta, under deed No. 16 dated November 23, 2015. Such amendment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0947364.AH.01.02.Year 2015 dated December 6, 2015.

The Company was incorporated and domiciled in Jakarta. It has two branches in Merak and Dumai. Its head office address is Wisma BSG, 10<sup>th</sup> Floor, Jl. Abdul Muis No. 40, Jakarta.

According to Article 3 of the Company's Articles of Association, its scope of activities consists of local and overseas shipping, including but not limited to tanker, barges and tugboat operations. The Company started its commercial operations in 1981. Presently, the Company provides shipping services for liquid cargo transportation in Asia.

The Company's ultimate parent company is PT Bagusnusa Samudra Gemilang (Bagusnusa), also incorporated and domiciled in Indonesia.

Based on the Decision Letter No. KEP-1514/WPJ.07/BD.04/2008 dated November 28, 2008 of the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia, the Company was allowed to maintain its accounting records in the English language and United States dollar (US\$) starting January 1, 2009.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran umum saham, obligasi, dan wesel bayar**

**Saham**

Perusahaan menawarkan 2.100.000 saham kepada masyarakat melalui Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan harga Rp 8.500 per saham, yang telah disetujui oleh Menteri Keuangan Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. S1-076/SHM/MK.01/1990 tanggal 22 Januari 1990. Saham-saham tersebut tercatat di BEI pada tanggal 26 Maret 1990.

Pada tanggal 27 Januari 1993, Perusahaan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif No. S-109A/PM/1993 dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) (sekarang Otoritas Jasa Keuangan) untuk mengadakan Penawaran Umum Terbatas I kepada pemegang saham sejumlah 29.400.000 saham dengan harga Rp 1.600 per saham. Saham-saham tersebut tercatat di BEI pada tanggal 24 Mei 1993.

Pada tanggal 26 Desember 1997, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam dengan suratnya No. S-2966/PM/1997 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu kepada para pemegang saham sebanyak 305.760.000 saham dengan 61.152.000 waran dengan harga pelaksanaan Rp 1.200 per waran. Setiap waran yang dieksekusi dapat membeli satu saham mulai tanggal 16 Juli 1998 sampai dengan tanggal 20 Januari 2003. Berdasarkan Addendum Pernyataan Penerbitan Waran sesuai dengan akta No. 32 tanggal 17 Oktober 2002 dari Amrul Partomuan Pohan, S.H., LLM, Notaris di Jakarta, Perusahaan memutuskan menambah jangka waktu waran selama lima tahun atau sampai tanggal 18 Januari 2008. Saham-saham tersebut dicatat di BEI pada tanggal 16 Januari 1998.

Pada tanggal 18 Desember 2000, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam dengan suratnya No.S-3690/PM/2000 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas III dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu kepada para pemegang saham sebanyak 61.152.000 saham. Perusahaan telah menerbitkan sebanyak 53.958.150 saham biasa baru dengan nilai nominal Rp 500 per saham dengan harga pelaksanaan Rp 1.100 per saham.

**1. GENERAL (continued)**

**b. Public offering of shares, bonds, and notes payable**

**Shares**

*The Company's public offering of 2,100,000 shares through the Indonesia Stock Exchange (IDX), at the price of Rp 8,500 per share, was approved by the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. S1-076/SHM/MK.01/1990 dated January 22, 1990. These shares were listed in the IDX on March 26, 1990.*

*On January 27, 1993, the Company obtained the notice of effectiveness from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (Bapepam) (currently Otoritas Jasa Keuangan) in his letter No. S-109A/PM/1993 for the Company's Rights Issue I to the shareholders totaling 29,400,000 shares at the price of Rp 1,600 per share. These shares were listed in the IDX on May 24, 1993.*

*On December 26, 1997, the Company obtained the notice of effectiveness from the Chairman of Bapepam in his letter No. S-2966/PM/1997 for the Company's Rights Issue II with pre-emptive right to shareholders totaling 305,760,000 shares with 61,152,000 warrants at an exercise price of Rp 1,200 per warrant. Each warrant was entitled to purchase one share from July 16, 1998 to January 20, 2003. Based on the addendum to the statements of warrant issuance which was notarized under deed No. 32 dated October 17, 2002 of Amrul Partomuan Pohan, S.H., LLM, notary in Jakarta, the Company decided to extend the period to exercise the warrants for five years or until January 18, 2008. The shares were listed in the IDX on January 16, 1998.*

*On December 18, 2000, the Company obtained the notice of effectiveness from the Chairman of Bapepam in his letter No. S-3690/PM/2000 for the Company's Rights Issue III with pre-emptive right to shareholders totaling 61,152,000 shares. The Company issued 53,958,150 new common shares with nominal value of Rp 500 per share at the exercise price of Rp 1,100 per share.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

- b. Penawaran umum saham, obligasi, dan wesel  
bayar (lanjutan)

**Saham (lanjutan)**

Perusahaan melakukan *stock split* 4:1 pada tahun 2002 dan 2:1 pada tahun 2004. Dengan demikian, harga pelaksanaan waran sejak tahun 2005 menjadi sebesar Rp 150 per saham.

Pada tanggal 22 September 2006, Perusahaan memperoleh ijin untuk mencatatkan sahamnya di papan utama *Singapore Exchange Securities Limited* (SGX) *Mainboard* berdasarkan surat No. RMR/IR/YCH/260407 dari SGX. Sehubungan dengan pencatatan saham tersebut, Perusahaan juga mengubah Anggaran Dasarnya yang telah disetujui oleh para pemegang saham dalam Rapat Umum Para Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 11 September 2006.

Pada tanggal 29 Juni 2009, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam-LK dengan suratnya No. S-5658/BL/2009 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas IV dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu kepada para pemegang saham. Sehubungan dengan penawaran umum terbatas ini, Perusahaan menerbitkan saham biasa baru sebanyak 1.392.310.059 dengan harga pelaksanaan Rp 425 per saham.

Pada tanggal 30 Juni 2010, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam-LK dengan surat No. S-5872/BL/2010 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas V dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu kepada para pemegang saham. Sehubungan dengan penawaran umum terbatas ini, Perusahaan menerbitkan saham biasa baru sebanyak 5.569.240.235 dengan harga pelaksanaan Rp 220 per saham.

Seluruh saham Perusahaan sejumlah 11.550.831.470 saham tercatat di BEI dan SGX. Pada tanggal 24 Januari 2012, Perusahaan mengajukan permohonan untuk menghentikan sementara perdagangan efek Perusahaan di kedua bursa mengingat adanya informasi penting yang secara material dapat mempengaruhi keputusan investor. Pada tanggal 25 Januari 2012, BEI dan SGX menghentikan perdagangan efek Perusahaan hingga pengumuman lebih lanjut oleh Perusahaan. Pada tanggal 26 Januari 2012, Perusahaan mengumumkan *debt standstill* untuk menghentikan sementara pembayaran utang Perusahaan dan entitas anak, dan setelah itu mulai menjalankan Rencana Perdamaian yang telah disetujui pada bulan Maret 2013 (Catatan 34).

**1. GENERAL (continued)**

- b. Public offering of shares, bonds, and notes payable (continued)

**Shares (continued)**

The Company conducted a stock split of 4:1 in 2002 and 2:1 in 2004. Thus, the exercise price of the warrants became Rp 150 per share since 2005.

On September 22, 2006, the Company obtained eligibility to list all of its shares in the Singapore Exchange Securities Limited (SGX) Mainboard based on letter No. RMR/IR/YCH/260407 from SGX. In line with the Company's listing of shares, the Company also amended certain provisions of its Articles of Association, which amendments were approved by the shareholders in the Extraordinary Shareholders' Meeting held on September 11, 2006.

On June 29, 2009, the Company obtained the notice of effectiveness from the Chairman of Bapepam-LK in his letter No. S-5658/BL/2009 for the Company's rights issue IV with preemptive rights to shareholders. In connection with such rights issue, the Company issued 1,392,310,059 new common shares at the exercise price of Rp 425 per share.

On June 30, 2010, the Company obtained the notice of effectiveness from the Chairman of Bapepam-LK in his letter No. S-5872/BL/2010 for the Company's Rights Issue V with preemptive rights to shareholders. In connection with such rights issue, the Company issued 5,569,240,235 new common shares at the exercise price of Rp 220 per share.

All 11,550,831,470 issued shares of the Company are listed in the IDX and SGX. On January 24, 2012, the Company requested temporary suspension of trading on both stock exchanges on grounds of future disclosure of material information that may affect investors' decision. On January 25, 2012, the IDX and SGX suspended the trading of the Company's securities until further notice by the Company. On January 26, 2012, the Company announced the debt standstill to temporarily cease debt payments of the Company and its subsidiaries' debts, and thereafter worked on a Restructuring Plan, which was approved in March 2013 (Note 34).

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

- b. Penawaran umum saham, obligasi, dan wesel  
bayar (lanjutan)

**Saham (lanjutan)**

Pada tahun 2015, Perusahaan dan entitas anak melakukan negosiasi ulang dengan kreditur Mandated Lead Arrangers ("MLA") dan kreditur restrukturisasi yang menghasilkan perjanjian Restrukturasi MLA pada tanggal 22 April 2015, dan perubahan Rencana Perdamaian ("Amandemen Rencana Perdamaian") yang telah disetujui oleh kedua kreditur mayoritas Grup, baik kreditur separatis maupun konkuren pada tanggal 14 Agustus 2015 (Catatan 34).

Pada tanggal 31 Desember 2015, Perusahaan secara efektif mengimplementasikan Pengajuan Konversi Utang menjadi Ekuitas, yang merupakan salah satu komponen utama dalam Amandemen Rencana Perdamaian, dengan kreditur konkuren. Pada tanggal 8 Januari 2016, permohonan pencatatan saham baru (11.932.486.068 saham) Perusahaan telah disetujui oleh BEI melalui suratnya No. S-00086/BEI.PP1/01-2016.

Pada tanggal 28 Maret 2019, BEI telah memutuskan pencabutan penghentian sementara perdagangan Perusahaan berdasarkan Pengumuman Bursa Efek No. Peng-UPT-00003/BEI.PPI/03-2019, dengan pembukaan perdagangan efek pada tanggal 29 Maret 2019.

Berdasarkan Surat No. S-02573/BEI.PPI/05-2019 tanggal 13 Mei 2019, BEI telah menyetujui pencatatan tambahan 2.456.869.565 saham Seri B dengan nilai nominal Rp 50 per saham melalui peningkatan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu. Saham ini diterbitkan untuk mandatory convertible securities sebesar AS\$ 10 juta (ekuivalen dengan Rp 2.887.707.867.500) berdasarkan Amandemen Rencana Perdamaian Perusahaan.

Pada tanggal 13 Agustus 2020, Perusahaan secara resmi dihapus dari SGX. Semua saham tercatat di SGX sudah telah dipindahkan ke Indonesia.

**Obligasi dan wesel bayar**

Pada tanggal 4 Mei 2007 dan 17 Mei 2007, BLT Finance B.V., entitas anak, menerbitkan 7,5% Guaranteed Senior Notes senilai AS\$ 400,0 juta yang jatuh tempo tahun 2014 dan AS\$ 125,0 juta Zero Coupon Guaranteed Convertible Bonds yang jatuh tempo tahun 2012, dimana keduanya terdaftar di SGX.

**1. GENERAL (continued)**

- b. Public offering of shares, bonds, and notes payable (continued)

**Shares (continued)**

In 2015, the Company and its subsidiaries renegotiated its debts with the Mandated Lead Arrangers ("MLA") Lenders and plan creditors which resulted to MLA Restructuring agreement on April 22, 2015, and amendment to Restructuring Plan ("PKPU [Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang] Amendment Plan") that was approved by the requisite majority creditors of both secured and unsecured creditors of the Group on August 14, 2015 (Note 34).

On December 31, 2015, the Company effectively implemented the Proposed Debt-Equity Swap Share Issuance, which is one of the key components in PKPU Amendment Plan, with unsecured creditors. On January 8, 2016, the new shares listing application (11,932,486,068 shares) of the Company has been approved by the IDX under letter No. S-00086/BEI.PP1/01-2016.

On March 28, 2019, IDX has revoked the temporary trading suspension of the Company based on its Stock Exchange Announcement No. Peng-UPT-00003/BEI.PPI/03-2019, with pre-opening of securities trading on March 29, 2019.

Based on Letter No. S-02573/BEI.PPI/05-2019 dated May 13, 2019, IDX has approved the listing of additional 2,456,869,565 Series B shares at par value of Rp 50 per share through capital increase without pre-emptive rights. These shares were issued for mandatory convertible securities of US\$ 10 million (equivalent to Rp 2,887,707,867,500) based on the Company's PKPU Amendment Plan.

On August 13, 2020, the Company was officially delisted from SGX. All shares in SGX have been transferred to Indonesia.

**Bonds and notes payable**

On May 4, 2007 and May 17, 2007, BLT Finance B.V., a subsidiary, issued US\$ 400.0 million 7.5% Guaranteed Senior Notes due in 2014 and US\$ 125.0 million Zero Coupon Guaranteed Convertible Bonds due in 2012, which were both registered in SGX.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

- b. Penawaran umum saham, obligasi, dan wesel  
bayar (lanjutan)

**Obligasi dan wesel bayar (lanjutan)**

Pada tanggal 25 Juni 2007, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam-LK dengan surat No. S-3117/BL/2007 untuk melakukan Penawaran Umum Obligasi Berlian Laju Tanker III tahun 2007 sebesar Rp 700,0 miliar dengan suku bunga tetap dan Obligasi Sukuk Ijarah tahun 2007 sebesar Rp 200,0 miliar.

Pada tanggal 15 Mei 2009, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam-LK dengan surat No. S-3908/BL/2009 untuk melakukan Penawaran Umum Obligasi Berlian Laju Tanker IV tahun 2009 sebesar Rp 400,0 miliar dan Obligasi Sukuk Ijarah II tahun 2009 sebesar Rp 100,0 miliar.

Pada tanggal 10 Februari 2010 dan 29 Maret 2010, *BLT International Corporation*, entitas anak, menerbitkan 12,0% Obligasi Konversi Terjamin masing-masing sebesar AS\$ 100,0 juta dan AS\$ 25,0 juta, yang jatuh tempo pada tahun 2015.

Pada tanggal 11 Januari 2016, BEI mengumumkan Obligasi Perusahaan dengan kode BLTA03, BLTA04B dan BLTA04C, dan Sukuk dengan kode SIKBLTA02A, SIKBLTA02B dan SIKBLTA01B, jatuh tempo pada tanggal 12 Januari 2016 sehubungan pelaksanaan Amandemen Rencana Perdamaian dan Obligasi tersebut tidak akan tercatat lagi di BEI terhitung mulai tanggal 12 Januari 2016.

**c. Struktur Grup**

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun Perusahaan dan entitas anaknya. Perusahaan bersama-sama dengan entitas anak selanjutnya disebut "Grup".

Perusahaan memiliki kepemilikan saham langsung pada *Indigo Pacific Corporation*, *Diamond Pacific International Corporation* dan *Asean Maritime Corporation*, dimana semuanya bergerak dalam bidang investasi dan berkedudukan di luar negeri.

**1. GENERAL (continued)**

- b. Public offering of shares, bonds, and notes payable (continued)

**Bonds and notes payable (continued)**

On June 25, 2007, the Company obtained the notice of effectiveness from the Chairman of Bapepam-LK in his letter No. S-3117/BL/2007 for the Company's public offering of 2007 Berlian Laju Tanker III Bonds amounting to Rp 700.0 billion with fixed interest rate and 2007 Sukuk Ijarah bonds amounting to Rp 200.0 billion.

On May 15, 2009, the Company obtained the notice of effectiveness from the Chairman of Bapepam-LK in his letter No. S-3908/BL/2009 for the Company's public offering of 2009 Berlian Laju Tanker IV Bonds amounting to Rp 400.0 billion and 2009 Sukuk Ijarah II bonds amounting to Rp 100.0 billion.

On February 10, 2010 and March 29, 2010, *BLT International Corporation*, a subsidiary, issued 12.0% Guaranteed Convertible Bonds due in 2015 totaling US\$ 100.0 million and US\$ 25.0 million, respectively.

On January 11, 2016, IDX announced that both the Company's bonds with code BLTA03, BLTA04B and BLTA04C, and Sukuk with code SIKBLTA02A, SIKBLTA02B and SIKBLTA01B had been due on January 12, 2016 as implementation of the PKPU Amendment Plan and these bonds were delisted in the IDX effective on January 12, 2016.

**c. The Group's structure**

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and its subsidiaries, which are hereafter referred to as the "Group".

The Company has direct share ownership in *Indigo Pacific Corporation*, *Diamond Pacific International Corporation* and *Asean Maritime Corporation*, all of which are investment holding companies domiciled in foreign countries.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Struktur Grup (lanjutan)**

Rincian struktur Grup, pemilikan saham langsung dan tidak langsung adalah sebagai berikut:

**1. GENERAL (continued)**

**c. The Group's structure (continued)**

*The details of the Group's structure, showing direct and indirect share ownership, are as follows:*

No.	Perusahaan/Company	Kegiatan Usaha/Principal Activity	Domicili/Domicile	Tahun Awal Operasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination
						2021		2020
1	Indigo Pacific Corporation	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	Labuan, Malaysia	24 Desember 1997/December 24, 1997	100	666.965.472	100	666.965.472
1.1	Indigo Pacific Corporation	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	British Virgin Islands	9 Februari 1993/February 9, 1993	100	105.387	100	113.579
1.1.1	BLT Finance B.V.	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	The Netherlands	26 April 2007/April 26, 2007	100	28.334	100	28.334
1.1.2	Tridonawati Maritime Pte. Ltd.	Pemilikan dan pengoperasian kapal/ Owner and operator of vessel	Singapore	6 Juni 2007/June 6, 2007	100	12.509.683	100	12.509.683
1.1.3	BLT Maritime Corporation	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	British Virgin Islands	8 April 2011/April 8, 2011	100	-	100	-
2	Diamond Pacific International Corporation	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	Labuan, Malaysia	24 November 1997/November 24, 1997	100	274.210.519	100	274.218.708
2.1	Berlian Laju Tanker Corporation (d/h/formerly Diamond Pacific International Corporation)	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	British Virgin Islands	9 Februari 1993/February 9, 1993	100	40.733.198	100	40.733.198
2.2	BLT LNG Tangguh Corporation	Pengoperasian kapal/ Operator of vessel	Marshall Islands	8 Juli 2005/July 8, 2005	100	55.051.909	100	50.734.282
3	Asean Maritime Corporation	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	Labuan, Malaysia	16 September 1997/September 16, 1997	100	198.382.956	100	201.881.276
3.1	Gold Bridge Shipping Corporation	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	British Virgin Islands	20 November 1996/ November 20, 1996	100	4.979.190	100	5.358.594
3.1.1	Gold Bridge Shipping Ltd.	Agen perkapalan/ Shipping agency	Hong Kong	27 April 1990/April 27, 1990	100	20.821.805	100	22.179.132
3.1.2	Hopewave Marine Inc.	Pemilikan dan pengoperasian kapal/ Owner and operator of vessel	Panama	22 November 1984/November 22, 1984	100	4.185.953	100	4.185.953
3.1.3	Quimera Maritime S.A.	Pemilikan dan pengoperasian kapal/ Owner and operator of vessel	Panama	3 Desember 1993/December 3, 1993	100	2.717.394	100	2.417.255
3.1.4	Freesia Navigation S.A.	Pemilikan dan pengoperasian kapal/ Owner and operator of vessel	Panama	15 November 2002/ November 15, 2002	100	9.033.690	100	9.033.690
3.1.5	Iris Maritime International S.A	Pemilikan dan pengoperasian kapal/ Owner and operator of vessel	Panama	5 Juni 2008/June 5, 2008	100	15.544.574	100	15.539.616
3.1.6	Amber Pacific Corporation	Perusahaan Investasi/ Investment company	British Virgin Islands	15 Desember 2015/December 15, 2015	100	45.275	100	45.275
3.1.7	Fast Marine Trading Limited	Perusahaan Investasi/ Investment company	Republic of Seychelles	20 September 2017/September 20, 2017	100	122.715	100	3.566
3.2	BLT Chembulk Corporation	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	British Virgin Islands	5 Oktober 2007/October 5, 2007	100	-	100	-
4	PT Brotroyo Maritime	Pemilikan dan pengoperasian kapal/ Owner and operator of vessel	Indonesia	20 Januari 2003/January 20, 2003	100	19.530.194	100	15.723.559
5	PT Cendanawati Logistik Indonesia (d/h/formerly PT Cendanawati Maritim Indonesia)	Perdagangan dan Jasa Management/ Trading and Management Services	Indonesia	6 April 2016/April 6, 2016	100	906.567	100	906.633
6	Nevaeh Limited	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	Hong Kong	18 Januari 2007/January 18, 2007	51	-	51	-
7	PT Dewi Sri Maritim	Pemilikan dan pengoperasian kapal/ Owner and operator of vessel	Indonesia	18 Oktober 2017/October 18, 2017	100	863.932	100	1.095.646
8	PT Niaga Global Modern Indonesia	Perdagangan/ Trading	Indonesia	19 Februari 2019/ February 19, 2019	100	170.481	100	113.810
9	Teekey BLT Corporation	Perusahaan Investasi/ Investment holding company	Marshall Islands	29 Juni 2005/ June 29, 2005	30	338.966.914	30	363.279.408
10	Thai Petra Transport Co Ltd.	Agen Perkapalan/ Shipping Agency	Thailand	21 Juli 2000/ July 21, 2000	30	692.886	30	1.034.226
11	PT Berlian Limatama	Pemilikan dan pengoperasian kapal/ Owner and operator of vessel	Indonesia	24 Juni 1996/June 24, 1996	50	388.524	50	393.648

\*) Entitas anak tersebut dianggap tidak aktif dan tidak terdapat operasi signifikan.

\*) Such subsidiaries are considered dormant and have no operations.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**d. Dewan Komisaris dan Direksi, dan Audit Komite**

Susunan pengurus Perusahaan adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Dewan Komisaris</b>			<b>Board of Commissioners</b>
Komisaris Utama	Hadi Surya	Hadi Surya	President Commissioner
Komisaris	Safzen Noerdin	Safzen Noerdin	Commissioner
Komisaris Independen	Antonius Joenoes Supit	Antonius Joenoes Supit	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Anthony Budiawan	Anthony Budiawan	Independent Commissioner
<b>Direksi</b>			<b>Board of Directors</b>
Direktur Utama	Siana Anggraeni Surya	Siana Anggraeni Surya	President Director
Direktur	Yulian Heri Ernanto	Yulian Heri Ernanto	Director
Direktur Independen	Benny Rachmat	Benny Rachmat	Independent Director
<b>Komite Audit</b>			<b>Audit Committee</b>
Ketua	Anthony Budiawan	Antonius Joenoes Supit	Chairman
Anggota	Timotius	Timotius	Members
	Denny Susilo	Denny Susilo	

Grup memiliki 56 dan 55 karyawan masing-masing pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

*The Company's management consisted of the following:*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK") dan peraturan pasar modal mencakup Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah direvisi dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2021.

**1. GENERAL (continued)**

**d. Boards of Commissioners and Directors, and Audit Committee**

*The Company's management consisted of the following:*

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Basis of preparation of consolidated financial statements**

*The Group's consolidated financial statements have been prepared in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations to Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Indonesian Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK") and capital market regulations No. VIII.G.7 concerning "Presentation and Disclosure of Financial Statements of Issuers or Public Companies".*

*The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2020, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2021.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)	a. <i>Basis of preparation of consolidated financial statements (continued)</i>
Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan dasar akrual dengan menggunakan konsep harga perolehan, kecuali untuk akun aset tetap berupa kapal milik diukur dengan menggunakan model revaluasi dan investasi pada instrumen ekuitas berdasarkan nilai wajar.	<p><i>The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost basis of accounting, except for owned fixed assets vessels that are carried using the revaluation model and investments in equity instruments that are carried at fair value.</i></p>
Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.	<p><i>The consolidated statement of cash flows is prepared based on the direct method, classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.</i></p>
Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Dolar Amerika Serikat ("AS\$"), yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan.	<p><i>The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is the United States dollar ("US\$"), which is also the Company's functional currency.</i></p>
Untuk memberikan pemahaman yang lebih baik atas kinerja keuangan Grup, karena sifat dan jumlahnya yang signifikan, beberapa item pendapatan dan beban telah disajikan secara terpisah.	<p><i>In order to provide further understanding of the financial performance of the Group, due to the significance of their nature or amount, several items of income or expense have been shown separately.</i></p>
Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan SAK di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.	<p><i>The preparation of consolidated financial statements in conformity with SAK requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.</i></p>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
<b>b. Standar akuntansi baru</b>	<b>b. New accounting standards</b>
<p>Dalam tahun berjalan, Grup telah menerapkan standar dan sejumlah amendemen/penyesuaian/interpretasi PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021. Penerapan atas PSAK baru/revisi tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan pada tahun berjalan atau tahun-tahun sebelumnya.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Amandemen PSAK 73, "Sewa: Konsesi Sewa terkait COVID-19"</li></ul> <p>Amendemen ini memberikan cara praktis bagi penyewa atas akuntansi untuk konsesi sewa sebagai dampak langsung dari Covid-19. Dalam cara praktis ini penyewa dapat memilih untuk tidak menilai apakah konsesi sewa terkait Covid-19 merupakan suatu modifikasi sewa. Penyewa yang mengambil pilihan ini mencatat setiap perubahan dalam pembayaran sewa sebagai akibat dari konsesi sewa berkaitan dengan Covid-19 tersebut dengan cara yang sama ketika penyewa mencatat perubahan dengan menerapkan PSAK 73 jika perubahan tersebut bukan merupakan modifikasi sewa. Amendemen ini efektif untuk periode tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Juni 2020, dengan penerapan dini diijinkan. Grup tidak memiliki transaksi tersebut pada tahun berjalan dan tahun sebelumnya.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2 (Amendemen-amendemen atas PSAK 71 Instrumen Keuangan, PSAK 55 Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, PSAK 60 Instrumen Keuangan: Pengungkapan, PSAK 62 Kontrak Asuransi, dan PSAK 73 Sewa)</li></ul> <p>Amendemen tersebut memungkinkan entitas untuk mencerminkan efek transisi dari suku bunga acuan, seperti interbank offered rates (IBORs) ke suku bank acuan alternatif tanpa menimbulkan dampak akuntansi yang tidak memberikan informasi yang berguna bagi pengguna laporan keuangan.</p>	<p>In the current year, the Group has applied new standards and a number of amendments/improvements to PSAK that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2021. The adoption of these new/revised PSAKs does not result in changes to the Group's accounting policies and has no material effect on the amounts reported for the current or prior years.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Amendments to PSAK 73, "Leases: Rental Concessions related to COVID-19"</li></ul> <p>This amendment provides practical expedient to lessees in accounting for rent concessions occurring as a direct consequence of Covid-19. The practical expedient permits a lessee to elect not to assess whether a Covid-19-related rent concession is a lease modification. A lessee that makes this election shall account for any change in lease payments resulting from the Covid-19-related rent concession the same way it would account for the change applying PSAK 73 if the change were not a lease modification. The amendment is effective for annual periods beginning on or after June 1, 2020, with early application permitted. The Group had no such transaction in the current year and in previous year.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2 (Amendments to PSAK 71 Financial Instruments, PSAK 55 Financial Instruments: Recognition and Measurement, PSAK 60 Financial Instruments: Disclosures, PSAK 62 Insurance Contracts, and PSAK 73 Leases</li></ul> <p>The amendments enable entities to reflect the effects of transitioning from benchmark interest rates, such as interbank offered rates (IBORs) to alternative benchmark interest rates without giving rise to accounting impacts that would not provide useful information to users of financial statements.</p>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
<p>b. Standar akuntansi baru (lanjutan)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- PSAK 22 (Amendemen) Kombinasi Bisnis: Definisi Bisnis</li></ul> <p>Amandemen tersebut mengklarifikasi definisi bisnis untuk membantu entitas dalam menentukan apakah suatu transaksi harus dicatat sebagai kombinasi bisnis atau akuisisi aset.</p> <p><b>Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan</b></p> <p>Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, standar, interpretasi dan amendemen-amendemen atas PSAK, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:</p> <p><u>Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 April 2021</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• PSAK 73 (Amendemen) Sewa: Konsesi Sewa terkait COVID-19 setelah 30 Juni 2021</li></ul> <p><u>Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2022</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• PSAK 22 (Amendemen) Kombinasi Bisnis: Referensi ke Kerangka Konseptual</li><li>• PSAK 57 (Amendemen) Provisi, Liabilitas Kontinjenji dan Aset Kontinjenji tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak</li><li>• Penyesuaian Tahunan 2021 atas PSAK (amendemen PSAK 69 Agrikultur, PSAK 71 Instrumen Keuangan, dan PSAK 73 Sewa)</li></ul> <p><u>Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• PSAK 1 (Amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang</li><li>• PSAK 16 (Amendemen) Aset Tetap: Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan</li><li>• PSAK 25 (Amendemen) Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan: Definisi Estimasi Akuntansi</li><li>• PSAK 1 (Amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Pengungkapan Kebijakan Akuntansi</li></ul>	<p>b. New accounting standards (continued)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- PSAK 22 (Amendment) Business Combination: Definition of a Business</li></ul> <p>The amendment clarifies the definition of business to help entities in determining whether a transaction should be accounted for as a business combination or asset acquisition.</p> <p><b>Standards, Amendments/Improvements and Interpretations to Standards Issued but not yet Adopted</b></p> <p>At the date of authorization of these consolidated financial statements, the following standards, interpretations and amendments to PSAK were issued but not yet effective, with early application permitted:</p> <p><u>Effective for periods beginning on or after April 1, 2021</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• PSAK 73 (Amendment) Leases: Covid-19-Related Rent Concessions beyond June 30, 2021</li></ul> <p><u>Effective for periods beginning on or after January 1, 2022</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• PSAK 22 (Amendment) Business Combinations: References to the Conceptual Framework</li><li>• PSAK 57 (Amendment) Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: Onerous Contracts - Cost of Fulfilling the Contracts</li><li>• 2021 Annual Improvements to PSAK (amendments to PSAK 69 Agriculture, PSAK 71 Financial Instruments, and PSAK 73 Leases)</li></ul> <p><u>Effective for periods beginning on or after January 1, 2023</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• PSAK 1 (Amendment) Presentation of financial statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current</li><li>• PSAK 16 (Amendment) Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use</li><li>• PSAK 25 (Amendment) Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates</li><li>• Amendments to PSAK 1 (Amendment) Presentation of Financial Statements: Disclosure of Accounting Policies</li></ul>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
<p><b>b. Standar akuntansi baru (lanjutan)</b></p> <p><u>Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>PSAK 74 Kontrak Asuransi</li></ul> <p>Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan standar, amendemen dan interpretasi tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.</p>	<p><b>b. New accounting standards (continued)</b></p> <p><u>Effective for periods beginning on or after January 1, 2025</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>PSAK 74 Insurance Contracts</li></ul> <p>As of the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these standards, amendments and interpretations on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management.</p>
<p><b>c. Prinsip-prinsip konsolidasi</b></p> <p>Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas-entitas yang dikendalikan secara langsung ataupun tidak langsung oleh Perusahaan.</p> <p>Laporan keuangan entitas anak disusun dengan periode pelaporan yang sama dengan Perusahaan. Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh Grup, kecuali dinyatakan lain.</p> <p>Entitas-entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal Perusahaan kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas-entitas anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas.</p> <p>Transaksi antar perusahaan, saldo dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dengan kebijakan akuntasi yang diterapkan Grup.</p> <p>Secara spesifik, Grup mengendalikan <i>investee</i> jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>Kekuasaan atas <i>investee</i> (misal, hak yang ada memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan <i>investee</i>).</li><li>Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan <i>investee</i>, dan</li><li>Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas <i>investee</i> untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.</li></ol>	<p><b>c. Principles of consolidation</b></p> <p>The consolidated financial statements incorporate the consolidated financial statements of the Company and entities in which the Company has the ability to directly or indirectly exercise control.</p> <p>The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Company. The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the Group, unless otherwise stated.</p> <p>Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through subsidiaries, more than half of the voting power of an entity.</p> <p>Inter-company transactions, balances and unrealized gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealized losses are also eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.</p> <p>Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee).</li><li>Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and</li><li>The ability to use its power over the investee to affect its returns.</li></ol>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)**

Ketika Grup memiliki kurang dari hak suara mayoritas, Grup dapat mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah memiliki kekuasaan atas investee tersebut:

- a. Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara yang lain.
- b. Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain.
- c. Hak suara dan hak suara potensial Grup.

Grup menilai kembali apakah investor mengendalikan investee jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai ketika Grup memiliki pengendalian atas entitas anak dan berhenti ketika Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban atas entitas anak yang diakuisisi atau dilepas selama periode termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup menghentikan pengendalian atas entitas anak.

Laba atau rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemegang saham entitas induk Grup dan pada kepentingan non pengendali ("KNP"), walaupun hasil di KNP mempunyai saldo defisit.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian merupakan transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayar dan bagian yang diakuisisi atas nilai tercatat aset neto entitas anak dicatat pada ekuitas. Keuntungan atau kerugian pelepasan KNP juga dicatat pada ekuitas.

Perubahan kepemilikan di entitas anak, tanpa kehilangan pengendalian, dihitung sebagai transaksi ekuitas. Jika Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Grup:

- a. menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- b. menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- c. menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- d. mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**c. Principles of consolidation (continued)**

*When the Group has less than a majority of the voting or similar right of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:*

- a. *The contractual arrangement with the other vote holders of the investee.*
- b. *Rights arising from other contractual arrangements.*
- c. *The Group's voting rights and potential voting rights.*

*The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the period are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.*

*Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interest ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance.*

*Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.*

*A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:*

- a. *derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;*
- b. *derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- c. *derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- d. *recognizes the fair value of the consideration received;*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

- 
- 2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**
- c. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)**
- e. mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;  
f. mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian sebagai laba rugi; dan  
g. mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan dan kerugian yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain atau saldo laba, begitu pula menjadi persyaratan jika Grup akan melepas secara langsung aset atau liabilitas yang terkait.
- KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset bersih dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan, secara langsung maupun tidak langsung, pada Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.
- d. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi**
- Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup seperti yang didefinisikan pada PSAK 7, "Pengungkapan Pihak Berelasi".
- Transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak berelasi. Beberapa persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan persyaratan yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.
- Seluruh transaksi dan saldo dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.
- e. Mata uang asing**
- Laporan keuangan individu masing-masing perusahaan yang dikonsolidasi disajikan dalam mata uang lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Untuk tujuan laporan keuangan konsolidasian, kinerja dan posisi keuangan dari setiap entitas dinyatakan dalam AS\$, yang merupakan mata uang fungsional dari Grup dan mata uang penyajian dalam laporan keuangan konsolidasian.
- 2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**
- c. Principles of consolidation (continued)**
- e. recognizes the fair value of any investment retained;  
f. recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and  
g. reclassifies the parent's share of components previously recognized in OCI to profit or loss or retained earnings, as appropriate, as would be required if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities.
- NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiary not attributable directly or indirectly to the Company, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the owner of the parent entity.*
- d. Transactions with related parties**
- A related party is a person or entity that is related to the Group as defined in PSAK 7, "Related Party Disclosures".*
- Related party transactions are entered into based on terms agreed by the related parties. Such terms may not be the same as those of the transactions between unrelated parties.*
- All transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.*
- e. Foreign currencies**
- The individual financial statements of each of the consolidated entities are presented in the currency of the primary economic environment in which the entity operates (its functional currency). For the purpose of the consolidated financial statements, the financial performance and financial position of each entity are expressed in US\$, which is the Group's functional currency and presentation currency in the consolidated financial statements.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**e. Mata uang asing (lanjutan)**

Pada saat penyusunan laporan keuangan setiap entitas individu, transaksi-transaksi selain mata uang fungsional entitas (mata uang asing) diakui menggunakan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi.

Pada akhir periode pelaporan, pos-pos moneter yang didenominasi dalam mata uang asing dijabarkan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos-pos non-moneter yang dinyatakan pada nilai wajar yang didenominasi dalam mata uang asing dijabarkan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal ketika nilai wajar ditentukan. Pos-pos non-moneter yang diukur berdasarkan biaya historis dan merupakan mata uang asing tidak dijabarkan.

Keuntungan dan kerugian kurs mata uang yang timbul dari translasi mata uang selain Dolar Amerika Serikat (AS\$) diakui pada laba rugi pada periode saat terjadinya.

Kurs konversi yang digunakan Grup pada akhir periode pelaporan menggunakan kurs tengah yang dikeluarkan Bank Indonesia adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Rupiah (Rp '000)	0.0701	0.0709	Rupiah (Rp '000)
Dolar Singapura (SGD)	0.7397	0.7532	Singapore dollar (SGD)
Euro (EUR)	1.1322	1.2252	Euro (EUR)

Untuk tujuan pelaporan konsolidasian, aset dan liabilitas dari entitas pada tanggal pelaporan yang mata uang fungsionalnya selain mata uang AS\$ dijabarkan ke dalam mata uang AS\$ dengan menggunakan kurs mata uang asing pada tanggal laporan posisi keuangan, sedangkan penghasilan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs mata uang asing rata-rata pada tahun yang bersangkutan. Penyesuaian selisih kurs karena penjabaran tersebut dicatat pada pendapatan komprehensif lain dan diakumulasi pada ekuitas (diatribusikan ke kepentingan non-pengendali). Apabila entitas yang mata uang fungsionalnya selain mata uang AS\$ dijual, selisih kurs yang diakumulasikan di ekuitas diakui sebagai bagian keuntungan atau kerugian penjualan. Goodwill dan penyesuaian nilai wajar yang timbul dari akuisisi bisnis entitas anak yang mata uang fungsionalnya selain mata uang AS\$ diperlakukan sebagai aset dan liabilitas entitas tersebut dan dijabarkan pada kurs penutupan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Foreign currencies (continued)**

In preparing the financial statements of the individual entities, transactions in currencies other than the entity's functional currency (foreign currency) are recognized using the prevailing exchange rates at the dates of the transactions.

At the end of each reporting period, monetary items denominated in foreign currencies are translated using the prevailing exchange rates at that date. Non-monetary items carried at fair value that are denominated in foreign currencies are translated using the prevailing rates at the date when the fair value was determined. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not translated.

Exchange gains and losses arising from the translation of currencies other than the US dollar (US\$) are recognized in profit or loss in the period in which they arise.

The conversion rates used by the Group at the end of the reporting period using the middle rates published by Bank Indonesia are as follows:

For consolidation reporting purposes, assets and liabilities of entities whose functional currency is other than the US\$ are translated into US\$ using the foreign exchange rates at statement of financial position date, while revenues and expenses are translated at the average foreign exchange rates for the year. The resulting translation adjustments are recognized in other comprehensive income and accumulated in equity (attributed to non-controlling interests as appropriate). When an entity whose functional currency other than US\$ is sold, exchange differences that were accumulated in equity are recognized as part of the gain or loss on sale. Goodwill and fair value adjustments arising from business acquisition of a subsidiary whose functional currency is other than the US\$ are treated as assets and liabilities of such entity and are translated at the closing exchange rate.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
f. Klasifikasi lancar/jangka pendek dan tidak lancar/jangka panjang	<p><b>f. Current and non-current classification</b></p> <p>Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,</li><li>ii) untuk diperdagangkan,</li><li>iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.</li></ul> <p>Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.</p> <p>Suatu liabilitas disajikan sebagai jangka pendek bila:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,</li><li>ii) untuk diperdagangkan,</li><li>iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau</li><li>iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.</li></ul> <p>Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.</p> <p>Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan liabilitas jangka panjang.</p> <p><b>g. Instrumen keuangan</b></p> <p><u>Klasifikasi</u></p> <p>i. Aset keuangan</p> <p>Aset keuangan dalam lingkup PSAK 71 diklasifikasikan sebagai (i) pada biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, atau (iii) nilai wajar melalui laba rugi.</p> <p>Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal bergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup untuk mengelolanya.</p> <p><b>f. Current and non-current classification</b></p> <p>The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>i) expected to be realised or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,</li><li>ii) held primarily for the purpose of trading,</li><li>iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.</li></ul> <p>All other assets are classified as non-current.</p> <p>A liability is current when it is:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>i) expected to be settled in the normal operating cycle,</li><li>ii) held primarily for the purpose of trading,</li><li>iii) due to be settled within twelve months after the reporting period, or</li><li>iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.</li></ul> <p>All other liabilities are classified as non-current.</p> <p>Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.</p> <p><b>g. Financial instruments</b></p> <p><u>Classification</u></p> <p>i. Financial assets</p> <p>Financial assets within the scope of PSAK 71 are classified as (i) at amortized cost, (ii) fair value through other comprehensive income (FVOCI), or (iii) fair value through profit or loss (FVPL).</p> <p>The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them.</p>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**g. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Klasifikasi (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Aset keuangan Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga, aset kontrak, piutang lain-lain - pihak ketiga, uang jaminan dicatat dalam aset keuangan tidak lancar diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan amortisasi dan investasi dalam instrumen ekuitas diklasifikasikan sebagai aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Investasi Grup dalam instrumen ekuitas adalah investasi saham di Nevaeh Limited.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 71 diklasifikasikan sebagai (i) liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, (ii) liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, atau (iii) derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, mana yang sesuai.

Liabilitas keuangan grup terdiri dari utang usaha, beban akrual, pinjaman jangka pendek, pinjaman jangka panjang, utang lain-lain, liabilitas sewa, dan liabilitas jangka pendek lainnya diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi.

Pengakuan dan pengukuran

i. Aset keuangan

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah, dalam hal investasi yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung. Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang mensyaratkan penyerahan aset dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim/reguler) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**g. Financial instruments (continued)**

Classification (continued)

i. Financial assets (continued)

*The Group's financial assets consist of cash and cash equivalent, trade receivables - third parties, contract assets, other receivables, security deposits recorded under non-current financial assets classified as financial assets measured at amortized cost and investment in equity instrument classified at FVOCI.*

*The Group's investment in equity instrument is its investment in shares in Nevaeh Limited.*

ii. Financial liabilities

*Financial liabilities within the scope of PSAK 71 are classified as (i) financial liabilities at fair value through profit or loss, (ii) financial liabilities measured at amortized cost, or (iii) as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.*

*The Group's financial liabilities consist of trade payables, accrued expenses, short-term loan, long-term loan payables, other payables, lease liabilities, and other current liabilities classified as financial liabilities measured at amortized cost.*

Recognition and measurement

i. Financial assets

*Financial assets are recognized initially at fair value plus, in the case of investments not at fair value through profit or loss, directly attributable transaction costs. The subsequent measurement of financial assets depends on their classification.*

*Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to purchase or sell the assets.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
<p><b>g. Instrumen keuangan (lanjutan)</b></p> <p><u>Pengakuan dan pengukuran (lanjutan)</u></p> <p>i. Aset keuangan (lanjutan)</p> <p>a. Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)</p> <p>Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan</li><li>- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.</li></ul> <p>Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (SBE). Keuntungan dan kerugian diakui sebagai laba rugi pada saat pinjaman yang diberikan dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, dimodifikasi, serta melalui proses amortisasi.</p> <p>b. Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain</p> <p>Setelah pengakuan awal, Grup dapat memilih untuk mengklasifikasikan investasi ekuitasnya yang tidak dapat dibatalkan sebagai instrumen ekuitas yang ditetapkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ketika mereka memenuhi definisi ekuitas dan tidak dimiliki untuk perdagangan. Klasifikasi ditentukan berdasarkan instrumen-per-instrumen.</p> <p>Keuntungan dan kerugian pada aset keuangan ini tidak pernah direklasifikasi ke laba rugi. Dividen diakui sebagai pendapatan lain-lain dalam laba rugi ketika hak pembayaran telah ditetapkan, kecuali ketika Grup memperoleh manfaat dari hasil tersebut sebagai pemulihan sebagian dari biaya aset keuangan, dalam hal mana, keuntungan tersebut dicatat dalam penghasilan komprehensif lain.</p> <p>Grup memilih untuk mengklasifikasikan, yang tidak dapat dibatalkan, investasi ekuitas yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar aktif di bawah kategori ini.</p>	<p><b>g. Financial instruments (continued)</b></p> <p><u>Recognition and measurement (continued)</u></p> <p>i. <i>Financial assets (continued)</i></p> <p>a. <i>Financial assets at amortized cost (debt instruments)</i></p> <p><i>The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- <i>The financial asset is held within a business model with the objective to hold the financial assets in order to collect contractual cash flow; and</i></li><li>- <i>The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.</i></li></ul> <p><i>Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest (EIR) method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the assets are derecognized or impaired, modified, as well as through the amortization process.</i></p> <p>b. <i>Financial assets at FVOCI (equity instruments)</i></p> <p><i>Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at FVOCI when they meet the definition of equity and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.</i></p> <p><i>Gains and losses on these financial assets are never reclassified to profit or loss. Dividends are recognized as other income in profit or loss when the right of payment has been established, except when the Group benefits from such proceeds as a recovery of part of the cost of the financial asset, in which case, such gains are recorded in other comprehensive income (OCI).</i></p> <p><i>The Group elected to classify irrevocably its non-listed equity investments under this category.</i></p>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
<b>g. Instrumen keuangan (lanjutan)</b>	<b>g. Financial instruments (continued)</b>
<u>Pengakuan dan pengukuran (lanjutan)</u>	<u>Recognition and measurement (continued)</u>
ii. Liabilitas keuangan	i. <i>Financial liabilities</i>
Liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.	<i>Financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of financial liabilities measured at amortized cost, inclusive of directly attributable transaction costs.</i>
Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, selanjutnya setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi, menggunakan suku bunga efektif kecuali jika dampak diskonto tidak material, maka dinyatakan pada biaya perolehan. Beban bunga diakui dalam "Beban keuangan" dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas keuangan tersebut dihentikan pengakuannya dan melalui proses amortisasi.	<i>Financial liabilities measured at amortized cost are measured, subsequent to initial recognition, at amortized cost using the effective interest rate method unless the effect of discounting would be immaterial, in which case they are stated at cost. The related interest expense is recognized within "Finance costs" in profit or loss. Gains and losses are recognized in profit or loss when the financial liabilities are derecognized as well as through the amortization process.</i>
<u>Saling hapus dari instrumen keuangan</u>	<u>Offsetting of financial instruments</u>
Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.	<i>Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.</i>
<u>Biaya perolehan diamortisasi dari instrumen keuangan</u>	<u>Amortized cost of financial instruments</u>
Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.	<i>Amortized cost is computed using the effective interest rate method less any allowance for impairment and principal repayment or reduction. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.</i>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**g. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Penurunan nilai asset keuangan

Grup mengkaji atas dasar *forward looking* atas kerugian kredit yang diharapkan terkait dengan instrumen utangnya yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Kerugian kredit yang diharapkan didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo sesuai dengan kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima oleh Grup, didiskon berdasarkan perkiraan *E/R* awal. Arus kas yang diharapkan akan mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau peningkatan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari ketentuan kontraktual.

Metodologi penurunan nilai yang diterapkan tergantung pada apakah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan. Suatu cadangan kerugian penurunan nilai setara dengan kerugian kredit yang diharapkan seumur hidup diberikan jika ada peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak pengakuan awal. Jika tidak, pada jumlah yang sama dengan 12 bulan kerugian kredit yang diharapkan.

Untuk piutang usaha dan aset kontrak, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan, yang mengharuskan kerugian seumur hidup yang diharapkan untuk diakui dari pengakuan awal atas piutang. Grup telah membentuk tarif penyisihan yang didasarkan pada pengalaman kehilangan kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor ke depan yang khusus untuk debitur dan lingkungan ekonomi. Suatu aset keuangan dihapuskan ketika tidak ada ekspektasi wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

Jumlah kerugian atau pemulihan kredit yang diharapkan diakui sebagai kerugian penurunan nilai atau keuntungan dalam laba rugi dan disajikan secara terpisah dari yang lain jika material.

Instrumen ekuitas yang ditetapkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain tidak tunduk pada penilaian penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**g. Financial instruments (continued)**

Impairment of financial assets

*The Group assesses on a forward looking basis the expected credit losses associated with its debt instruments carried at amortized costs. Expected credit losses are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original EIR. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.*

*The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk. An impairment loss allowance equivalent to the lifetime expected credit losses is provided if there is significant increase in credit risk since initial recognition. Otherwise, at an amount equal to twelve-month expected credit losses.*

*For trade receivables and contract assets, the Group applies the simplified approach, which requires expected lifetime losses to be recognized from initial recognition of the receivables. The Group has established provision rates that are based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment. A financial asset is written-off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.*

*The amount of expected credit losses or reversal is recognized as impairment loss or gain in profit or loss and presented separately from others, if material.*

*Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**g. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Penghentian pengakuan

i. Aset keuangan

Suatu aset keuangan, atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis, dihentikan pengakuan pada saat:

- (a) hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
- (b) Grup mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan (i) secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangi kesepakatan pelepasan (*pass through arrangement*), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**g. Financial instruments (continued)**

Derecognition

i. *Financial asset*

A financial asset, or where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:

- (a) the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or
- (b) the Group has transferred its contractual rights to receive cash flows from the financial asset or has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but has transferred control of the financial asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**g. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Penghentian pengakuan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Pada saat penghentian pengakuan atas aset keuangan secara keseluruhan, maka selisih antara nilai tercatat dan jumlah dari (i) pembayaran yang diterima, termasuk setiap aset baru yang diperoleh dikurangi setiap liabilitas baru yang harus ditanggung; dan (ii) setiap keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui secara langsung dalam ekuitas harus diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan, dibatalkan atau kadaluarsa.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

**h. Pengukuran nilai wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur di antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

1. di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau;
2. jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**g. Financial instruments (continued)**

Derecognition (continued)

i. *Financial asset (continued)*

*On derecognition of a financial asset in its entirety, the difference between the carrying amount and the sum of (i) the consideration received, including any new asset obtained less any new liability assumed; and (ii) any cumulative gain or loss that has been recognized directly in equity is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

ii. *Financial liabilities*

*A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged, cancelled or has expired.*

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.*

**h. Fair value measurement**

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:*

1. *in the principal market for the asset or liability or;*
2. *in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

*The principal or the most advantageous market must be accessible to the Group.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**h. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)**

Nilai wajar asset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga asset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar asset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan asset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan asset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Semua asset dan liabilitas dimana nilai wajar diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dapat dikategorikan pada level hirarki nilai wajar, berdasarkan tingkatan input terendah yang signifikan atas pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

- Level 1 - harga kuotasi (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk asset atau liabilitas yang identik.
- Level 2 - input selain harga kuotasi yang termasuk dalam level 1 yang dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung.
- Level 3 - input yang tidak dapat diobservasi untuk asset atau liabilitas.

Untuk asset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terjadi transfer antara level di dalam hirarki dengan cara mengevaluasi kategori (berdasarkan input level terendah yang signifikan dalam pengukuran nilai wajar) setiap akhir periode pelaporan.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Grup telah menentukan kelas asset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik, dan risiko asset atau liabilitas, dan level hirarki nilai wajar seperti dijelaskan di atas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**h. Fair value measurement (continued)**

*The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participant act in their best economic interest.*

*A fair value measurement of a nonfinancial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.*

*The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.*

*All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:*

- *Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.*
- *Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.*
- *Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.*

*For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.*

*For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
i. <b>Piutang usaha</b>	<p>A receivable is recognized when the Group has an unconditional right to receive consideration. A right to receive consideration is unconditional if only the passage of time is required before payment of that consideration is due. If revenue has been recognized before the Group has an unconditional right to receive consideration, the amount is presented as a contract asset (Note 2j).</p>
j. <b>Aset kontrak dan liabilitas kontrak</b>	<p>A contract asset is recognized when the Group recognizes revenue before being unconditionally entitled to the consideration under the payment terms set out in the contract. Contract assets are reclassified to receivables when the right to the consideration has become unconditional (Note 2i).</p> <p>A contract liability is recognized when the customer pays consideration before the Group recognizes the related revenue. A contract liability would also be recognized if the Group has an unconditional right to receive consideration before the Group recognizes the related revenue, in such cases, a corresponding receivable would also be recognized.</p> <p>For a single contract with the customer, either a net contract asset or a net contract liability is presented. For multiple contracts, contract assets and contract liabilities of unrelated contracts are not presented on a net basis. When the contract includes a significant financing component, the contract balance includes interest accrued under the effective interest method.</p>
k. <b>Persediaan</b>	<p>Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the "first-in, first-out" method.</p> <p>Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.</p>
Nilai realisasi bersih adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal, dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian dan taksiran biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.	

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**I. Uang muka dan biaya dibayar dimuka**

Uang muka merupakan pembayaran kepada manajer kapal dan perantara sehubungan dengan operasi kapal. Uang muka tersebut dilikuidasi setiap bulan dengan menggunakan laporan dari manajer kapal dan perantara.

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

**m. Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama**

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Ventura bersama adalah pengaturan bersama yang mana para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto dari pengaturan tersebut. Pengendalian bersama adalah persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan tentang aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Investasi Grup pada entitas asosiasi dan ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, biaya investasi ditambah atau dikurangi dengan bagian Grup atas laba atau rugi bersih, dan dividen yang diterima dari investee sejak tanggal perolehan. Goodwill yang terkait dengan entitas asosiasi termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi atau tidak dilakukan pengujian penurunan nilai secara terpisah.

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian mencerminkan bagian atas hasil operasi dari entitas asosiasi dan ventura bersama. Bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas dari entitas asosiasi atau ventura bersama, Grup mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika berkaitan, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi atau ventura bersama dieliminasi sebesar kepentingan Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**I. Advances and prepaid expenses**

Advances pertain to payments made to ship managers and agents in relation to the operations of vessels. These advances are being liquidated on a monthly basis using the reports from the ship managers and agents.

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

**m. Investments in associates and joint venture**

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangements have rights to the net assets of the joint arrangement. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

The Group's investment in associates and joint venture is accounted for using the equity method. Under the equity method, the cost of investment is increased or decreased by the Group's share in net earnings or losses of, and dividends received from the investee since the date of acquisition. Goodwill relating to the associate is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor individually tested for impairment.

The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income reflects the results of operations of the associates or joint venture. If there has been a change recognized directly in the equity of the associates or joint venture, the Company recognizes its share of any such changes and discloses this, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains or losses resulting from transactions between the Group and the associates or joint venture are eliminated to the extent of the Company's interest in the associates or joint venture.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
<p><b>m. Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama (lanjutan)</b></p> <p>Bagian laba rugi entitas asosiasi dan ventura bersama ditampilkan pada laba atau rugi, yang merupakan laba yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham entitas asosiasi atau ventura bersama dan merupakan laba setelah pajak dan KNP di entitas anak dari entitas asosiasi atau ventura bersama.</p> <p>Laporan keuangan entitas asosiasi atau ventura bersama disusun dengan menggunakan periode pelaporan yang sama dengan Grup. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan untuk menjadikan kebijakan akuntansi sama dengan kebijakan Grup.</p> <p>Grup menentukan apakah perlu untuk mengakui tambahan penurunan nilai atas investasi Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laba rugi.</p> <p>Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi atau ventura bersama sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, maka Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas rugi lebih lanjut. Kepentingan pada entitas asosiasi atau ventura bersama adalah jumlah tercatat investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dengan metode ekuitas ditambah dengan setiap kepentingan jangka panjang yang secara substansi, membentuk bagian investasi neto investor pada entitas asosiasi atau ventura bersama.</p> <p>Ketika kehilangan pengaruh yang signifikan terhadap entitas asosiasi atau ventura bersama, Grup mengukur dan mengakui setiap investasi yang tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat asosiasi atau ventura bersama setelah hilangnya pengaruh signifikan dan nilai wajar dari investasi yang tersisa dan hasil dari penjualan diakui dalam laba rugi.</p>	<p><b>m. Investments in associates and joint venture (continued)</b></p> <p><i>The share of profit or loss of an associate and joint venture is shown on the face of the profit or loss. This is the profit attributable to equity holders of the associate or joint venture and therefore is profit after tax and NCI in the subsidiaries of the associate or joint venture.</i></p> <p><i>The financial statements of the associate or joint venture are prepared for the same reporting period as the Group. Where necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.</i></p> <p><i>The Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investment in its associates or joint venture. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate or joint venture is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate or joint venture and its carrying value, and recognizes the amount in profit or loss.</i></p> <p><i>If the Group's share of losses of an associate or joint venture equals or exceeds its interest in the associate or joint venture, the Group will discontinue to recognize its share of further losses. The interest in an associate or joint venture is the carrying amount of the investment in the associate or joint venture under the equity method together with any long-term interest that, in substance, form part of the investor's net investment in the associate or joint venture.</i></p> <p><i>Upon loss of significant influence over the associate or joint venture, the Group measures and recognizes any retaining investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence and the fair value of the retaining investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.</i></p>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**n. Aset tetap**

Kapal

Kapal dicatat pada jumlah revaluasian, yaitu nilai wajar pada tanggal revaluasi dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai yang terjadi setelah tanggal revaluasi. Revaluasi dilakukan dengan keteraturan yang cukup untuk memastikan bahwa nilai tercatat tidak berbeda secara material dari jumlah yang ditentukan dengan menggunakan nilai wajar pada tanggal pelaporan.

Setiap kenaikan revaluasi yang berasal dari revaluasi kapal dikreditkan ke penghasilan komprehensif lainnya neto setelah pajak tangguhan, sebagaimana berlaku, dan akumulasinya dicatat dalam akun cadangan revaluasi pada bagian ekuitas, kecuali sejauh penurunan nilai akibat revaluasi untuk kapal yang sama sebelumnya diakui dalam laba rugi, kenaikan tersebut dikreditkan ke laba rugi sampai nilai tercatat kapal tersebut akan ada rugi penurunan nilai diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Setiap kenaikan yang tersisa setelah dikurangi pajak tangguhan, sebagaimana berlaku akan diakui dalam cadangan revaluasi dalam ekuitas. Penurunan nilai tercatat yang berasal dari revaluasi kapal dibebankan pada laba rugi apabila penurunan tersebut melebihi saldo akun cadangan revaluasi kapal yang berasal dari revaluasi kapal sebelumnya.

Grup memilih kebijakan untuk menghilangkan akumulasi penyusutan atas aset yang dinilai kembali terhadap nilai tercatat bruto aset dan nilai aset neto yang disajikan kembali terhadap nilai aset yang direvaluasi.

Kapal disusutkan berdasarkan garis lurus untuk periode 25 - 30 tahun. Penyusutan atas nilai revaluasian kapal dibebankan ke laba rugi. Sejalan dengan penggunaan kapal oleh Grup, cadangan revaluasi kapal dipindahkan ke defisit sebesar perbedaan jumlah penyusutan berdasarkan nilai tercatat kapal yang telah direvaluasi dengan jumlah penyusutan berdasarkan biaya perolehan historis. Apabila kemudian kapal yang telah direvaluasi dijual atau dihentikan penggunaannya, saldo cadangan revaluasi tersisa atas kapal yang dijual atau dihentikan penggunaannya dipindahkan langsung ke akun defisit.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Fixed assets**

Vessels

Vessels are stated at their revalued amount, being the fair value at the date of revaluation, less any subsequent accumulated depreciation and subsequent accumulated impairment losses. Revaluations are performed with sufficient regularity such that the carrying amount does not differ materially from that which would be determined using fair values at the reporting date.

Any revaluation increase arising on the revaluation of such vessels is credited to other comprehensive income net of deferred tax, as applicable, and accumulated in revaluation surplus in equity, except to the extent that it reverses an impairment loss for the same vessel which was previously recognized in profit or loss, in which case the increase is credited to profit or loss to the extent that impairment loss was recognized for the asset in prior years. Any remaining increase, net of deferred tax, as applicable, would be recognized in revaluation surplus in equity. A decrease in carrying amount arising on the revaluation of such vessels is charged to profit or loss to the extent that it exceeds the balance, if any, held in the vessels' revaluation surplus relating to a previous revaluation of such vessels.

The Group elected the policy of eliminating the accumulated depreciation of revalued assets against the gross carrying amount of the asset and the net amount restated to the revalued amount of the assets.

The vessels are depreciated on a straight-line basis for a period of 25 - 30 years. Depreciation on revalued vessels is charged to profit or loss. As the vessels are used, a transfer is made from revaluation reserve to deficit equivalent to the difference between depreciation based on revalued carrying amount of the vessels and depreciation based on the vessels' historical cost. On subsequent sale or retirement of a revalued vessel, the remaining revaluation surplus attributable to the vessels sold or retired is transferred directly to deficit.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**n. Aset tetap (lanjutan)**

Kapal (lanjutan)

Taksiran nilai residu, masa manfaat dan metode penyusutan kapal direviu setiap akhir periode pelaporan, dan pengaruh dari setiap perubahan tersebut diperlakukan secara prospektif.

Keuntungan dan kerugian yang timbul dari penjualan atau penghentian kapal ditentukan sebesar perbedaan antara nilai neto hasil penjualan dan nilai tercatat dari kapal tersebut dan dicatat dalam laba rugi.

Nilai kapal, meliputi biaya *docking* yang dikapitalisasi pada saat terjadinya dan diamortisasi berdasarkan metode garis lurus sampai dengan jadwal *docking* berikutnya.

Aset tetap lainnya

Aset tetap lainnya dinyatakan sebesar biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Grup menerapkan model biaya perolehan setelah pengakuan awal untuk aset tetap lainnya. Aset tetap lainnya disusutkan berdasarkan estimasi masa manfaat adalah sebagai berikut:

Tahun/Years

Bangunan dan fasilitas	20
Kendaraan	5
Perabot kantor	5
Peralatan kantor dan mess	5

<i>Buildings and premises</i>
<i>Vehicles</i>
<i>Office furniture and fixtures</i>
<i>Office and dormitory equipment</i>

Penyusutan diakui dengan tujuan mengalokasikan secara sistematis biaya dari aset dikurangi dengan nilai sisa selama masa manfaat, dengan menggunakan metode garis lurus. Estimasi masa manfaat, nilai residu dan metode penyusutan direviu setiap akhir tahun buku, dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi akuntansi diterapkan secara prospektif.

Beban pemeliharaan dan perbaikan atas aset tetap lainnya dibebankan pada saat terjadinya. Biaya lain yang terjadi setelah pengakuan awal untuk menambah, mengganti sebagian atau perbaikan atas suatu bagian aset tetap diakui sebagai aset tetap jika dan hanya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa datang berkenaan dengan aset tetap tersebut akan mengalir ke Grup dan biaya perolehan aset tetap dapat diukur secara andal.

*Depreciation is recognized to systematically allocate the cost of assets less residual values over their estimated useful lives, using the straight-line method. The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each reporting date, with the effect of any change in estimate accounted prospectively.*

*The costs of maintenance and repairs of other fixed assets are charged to operations as incurred. Other costs incurred subsequently to add, replace part of, or service an item of fixed assets, are recognized as asset if and only if it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
<p><b>n. Aset tetap (lanjutan)</b></p> <p><u>Aset tetap lainnya (lanjutan)</u></p> <p>Aset tetap lainnya tidak diakui pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat manfaat ekonomi di masa datang yang diharapkan dari penggunaan ataupun pelepasan. Keuntungan atau kerugian yang berasal dari penghentian penggunaan aset (dihitung sebagai perbedaan antara penerimaan dari hasil pelepasan dan nilai tercatat dari suatu item) diakui pada laba rugi pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.</p>	<p><b>n. Fixed assets (continued)</b></p> <p><u>Other fixed assets (continued)</u></p> <p>An item of other fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net proceeds from disposal and the carrying amount of the item) is recognized in profit or loss in the year the asset is derecognized.</p>
<p><b>o. Aset tidak lancar untuk dijual</b></p> <p>Aset tidak lancar (atau kelompok lepasan) diklasifikasi sebagai yang dimiliki untuk dijual diukur pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat dan nilai wajar setelah dikurangi biaya untuk menjual.</p> <p>Aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual (atau kelompok lepasan) diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual jika jumlah tercatatnya akan dipulihkan terutama melalui transaksi penjualan dari pada melalui pemakaian berlanjut. Kondisi ini dianggap terpenuhi hanya ketika aset (atau kelompok lepasan) berada dalam keadaan segera dapat dijual dengan syarat-syarat yang biasa dan umum yang diperlukan dalam penjualan aset (atau kelompok lepasan) tersebut dan penjualannya harus sangat mungkin terjadi. Manajemen harus memiliki komitmen untuk menjual dan penjualan diharapkan untuk diselesaikan dalam waktu satu tahun sejak tanggal klasifikasi.</p> <p>Kerugian penurunan nilai awal atau selanjutnya diakui atas penurunan nilai aset (atau kelompok lepasan) ke nilai wajar dikurangi dengan biaya untuk menjual aset. Keuntungan diakui atas peningkatan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual aset (atau kelompok lepasan), tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya. Keuntungan atau kerugian yang sebelumnya tidak diakui pada tanggal penjualan aset tidak lancar (atau kelompok lepasan) diakui pada tanggal penghentian pengakuan.</p> <p>Aset tidak lancar yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual dan aset dalam kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual disajikan secara terpisah dari aset lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Liabilitas dalam kelompok lepasan yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual disajikan secara terpisah dari liabilitas lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.</p>	<p><b>o. Non-current asset held for sale</b></p> <p>Non-current assets (or disposal groups) classified as held for sale are measured at the lower of their carrying amount and fair value less cost to sell.</p> <p>Non-current assets (or disposal groups) are classified as held for sale if their carrying amount will be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. This condition is regarded as met only when the asset (or disposal group) is available for immediate sale in its present condition subject only to terms that are usual and customary for sales of such asset (or disposal group) and its sale is highly probable. Management must be committed to the sale, which should be expected to qualify for recognition as a completed sale within one year from the date of classification.</p> <p>An impairment loss is recognized for any initial or subsequent write down of the asset (or disposal group) to fair value less costs to sell. A gain is recognized for any subsequent increases in fair value less costs to sell of an asset (or disposal group), but not in excess of any cumulative impairment loss previously recognized. A gain or loss not previously recognized by the date of the sale of the non-current asset (or disposal group) is recognized at the date of derecognition.</p> <p>Non-current assets classified as held for sale and the assets of a disposal group classified as held for sale are presented separately from the other assets in the consolidated statement of financial position. The liabilities of a disposal group classified as held for sale are presented separately from other liabilities in the consolidated statement of financial position.</p>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**      **2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**p. Sewa**

Grup telah mengevaluasi pada awal kontak apakah sebuah kontrak merupakan atau mengandung sewa. Jika kontrak menyatakan adanya hak untuk mengendalikan penggunaan dari aset yang diidentifikasi untuk sebuah jangka waktu dengan imbalan yang dipertimbangkan.

Grup sebagai lessee

Grup menerapkan pengakuan dan pengukuran tunggal untuk semua sewa kecuali untuk sewa jangka pendek dan sewa aset yang bernilai rendah. Grup mengakui liabilitas sewa akan pembayaran sewa dan aset hak guna untuk mewakili hak untuk menggunakan manfaat aset.

i) Aset hak guna

Grup mengakui aset hak guna pada saat dimulainya sewa. Aset hak guna diukur pada biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi depresiasi dan akumulasi kerugian penurunan nilai, dan disesuaikan untuk setiap pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya dari aset hak guna termasuk jumlah dari liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung awal yang terjadi dan pembayaran sewa pada atau sebelum tanggal sewa dikurangi dengan insentif yang diterima. Aset hak guna didepresiasi dengan metode garis lurus selama masa sewa yang lebih pendek atau estimasi manfaat dari aset tersebut.

Jika kepemilikan dari aset yang disewakan dialihkan kepada Grup pada akhir masa sewa atau biaya mencerminkan opsi pembelian, depresiasi dihitung menggunakan estimasi masa manfaat dari aset.

Aset hak guna disajikan dalam "Aset Tetap" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**p. Leases**

*The Group assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.*

Group as a lessee

*The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group recognized lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.*

i) Right-of-use assets

*The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease. Right-of-use assets are measured at cost, less accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets.*

*If ownership of the leased asset transfers to the Group at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset.*

*Right-of-use assets are presented under "Fixed Assets" in the consolidated statement of financial position.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**p. Sewa (lanjutan)**

**ii) Liabilitas sewa**

Pada tanggal dimulainya sewa, Grup mengakui liabilitas sewa diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang akan dibayarkan pada masa sewa. Pembayaran sewa termasuk pembayaran tetap dikurangi dengan piutang insentif, penalti pembayaran sewa yang bergantung pada indeks atau kurs, dan jumlah yang diharapkan akan dibayar dengan jaminan nilai residu. Pembayaran sewa juga termasuk harga pelaksanaan opsi pembelian yang wajar yang akan dilakukan oleh Grup dan pembayaran penalti untuk mengakhiri sewa, jika kontrak sewa memperbolehkan Grup untuk menggunakan opsi pembatalan.

Setalah tanggal awal sewa, jumlah liabilitas sewa ditingkatkan untuk mencerminkan bunga dan mengurangi pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai yang diakui dari liabilitas sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan dalam jangka waktu sewa, pembayaran sewa atau penilaian opsi untuk membeli aset sewa.

**iii) Sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah**

Pembayaran sewa pada sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan garis lurus selama masa sewa.

**Grup sebagai Lessor**

Sewa dalam Grup tidak mentransfer secara substansial semua resiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa dari sewa operasi diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa. Biaya langsung awal yang terjadi dalam proses negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan dalam jumlah tercatat aset sewaan dan diakui dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**q. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**p. Leases (continued)**

**ii) Lease liabilities**

*At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees. The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease reflects the Group exercising the option to terminate.*

*After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, lease payments, or assessment of an option to purchase the underlying asset.*

**iii) Short-term leases and leases of low-value assets**

*Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.*

**Group as a lessor**

*Leases in which the Group does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the term of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized on a straight-line basis over the lease term.*

**q. Impairment of non-financial assets**

*The Group assesses at each reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**q. Penurunan nilai aset non-keuangan (lanjutan)**

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas ("UPK") dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang dilanjutkan diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai rugi penurunan nilai.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pemulihan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pemulihan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Setelah pemulihan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Dalam hal pemulihan rugi penurunan nilai aset, setiap kenaikan yang tersisa, setelah dikurangi pajak tangguhan, sebagaimana berlaku, akan diakui dalam cadangan revaluasi dalam ekuitas dan diperlakukan sebagai peningkatan revaluasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**q. Impairment of non-financial assets (continued)**

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its CGU's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses of continuing operations are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as "impairment losses".

In assessing the value in use ("VIU"), the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

In case of asset carried at a revalued amount, any remaining increase, net of deferred tax, as applicable, would be recognized in revaluation reserve in equity and is treated as a revaluation increase.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)	2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)
r. Imbalan kerja	<p><b>Imbalan pasca kerja</b></p> <p>Grup menerapkan program imbalan pasti yang tidak didanai dan mencatat imbalan kerja untuk menutupi manfaat yang memadai berdasarkan Undang-Undang Cipta Kerja No. 11 Tahun 2020 pada tanggal 31 Desember 2021 dan Undang Undang Ketenagakerjaan No. 13 Tahun 2013 pada tanggal 31 Desember 2020.</p> <p>Beban imbalan pasca kerja berdasarkan program manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuaria secara periodik dengan menggunakan metode <i>projected-unit-credit</i> dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji tahunan.</p> <p>Seluruh pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuaria diakui langsung melalui penghasilan komprehensif lainnya dengan tujuan agar liabilitas neto diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit. Pengukuran kembali tidak mereklasifikasi laba atau rugi pada periode berikutnya.</p> <p>Seluruh biaya jasa lalu diakui pada saat yang lebih dulu antara ketika amandemen/kurtailmen terjadi atau ketika biaya restrukturisasi atau pemutusan hubungan kerja diakui.</p> <p>Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya jasa terdiri dari biaya jasa kini dan biaya jasa lalu, keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian tidak rutin, jika ada. Beban atau pendapatan bunga neto, dan biaya jasa diakui dalam laba rugi.</p> <p><b>Imbalan kerja jangka panjang lainnya</b></p> <p>Grup memberikan imbalan kerja jangka panjang lainnya dalam bentuk penghargaan masa kerja kepada karyawan yang telah mencapai masa kerja tertentu. Biaya untuk menyediakan imbalan ini ditetapkan dengan menggunakan metode <i>Projected-Unit-Credit</i>. Metode ini merefleksikan jasa yang diserahkan oleh karyawan hingga tanggal penilaian dan memperhitungkan asumsi terkait proyeksi gaji karyawan. Imbalan kerja jangka panjang lainnya termasuk biaya jasa kini, biaya bunga, biaya jasa lalu dan pengakuan keuntungan dan kerugian aktuarial. Keuntungan dan kerugian aktuarial dan biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi tahun berjalan.</p>
r. Employee benefits	<p><b>Post-employment benefits</b></p> <p>The Group adopts an unfunded defined benefit plan and records employee benefits to cover adequately the benefits under the Omnibus Law on Job Creation No. 11 Year 2020 as of December 31, 2021 and Labor Law No. 13 Year 2013 as of December 31, 2020.</p> <p>Costs under the Group's defined benefit plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected-unit-credit method and applying the assumptions on discount rate and annual rate of increase in salary.</p> <p>All remeasurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately through other comprehensive income in order for the net liability recognized in the consolidated statement of financial position to reflect the full value of the plan deficit. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.</p> <p>All past service costs are recognized at the earlier of when the amendment or curtailment occurs and when the related restructuring or termination costs are recognized.</p> <p>Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. Service cost comprise current service costs and past service cost, gains and losses on curtailments and non-routine settlements, if any. Net interest expense or income, and service costs are recognized in profit or loss.</p> <p><b>Other long-term employee benefits</b></p> <p>The Group provides other long-term employee benefits in the form of long service leave and allowance on long service leave for employee attaining certain number of service years. The cost of providing this benefit is determined using the Projected-Unit-Credit method. This method reflects service rendered by employees to the date of valuation and incorporates assumptions concerning employees' projected salaries. Other long-term employee benefit expense includes current service cost, interest cost, past service costs and recognition of actuarial gains and losses. The actuarial gains and losses and past service costs are recognized immediately in the current year's profit or loss.</p>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**s. Provisi**

Provisi diakui ketika Grup memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang handal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat. Ketika Grup mengharapkan sebagian atau seluruh provisi diganti, maka penggantian tersebut diakui sebagai aset yang terpisah tetapi hanya pada saat timbul keyakinan pengantian pasti diterima. Beban yang terkait dengan provisi disajikan secara neto setelah dikurangi jumlah yang diakui sebagai penggantinya.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika kemungkinan besar tidak terjadi arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan liabilitas tersebut, maka provisi dibatalkan.

**t. Instrumen ekuitas**

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasikan sesuai dengan perjanjian kontraktual dan definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Perusahaan setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sebesar nilai wajar imbalan yang diterima, setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

Perolehan kembali instrumen ekuitas Grup diakui dan dikurangkan langsung dari ekuitas. Tidak ada keuntungan atau kerugian yang timbul dari pembelian, penjualan, penerbitan, atau pembatalan instrumen ekuitas Grup tersebut yang dapat diakui dalam laba rugi. Selisih antara harga jual dan harga perolehan diakui sebagai "selisih modal dari transaksi saham treasuri" dalam tambahan modal disetor pada ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**s. Provisions**

*Provision is recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Where the Group expects some or all of a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain. The expense relating to any provision is presented in the profit or loss net of any reimbursement.*

*All provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligations, the provisions are reversed and recognized in profit or loss.*

**t. Equity instruments**

*Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument.*

*An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the fair value of the consideration received, net of direct issue costs.*

*Repurchase of the Group's own equity instruments is recognized and deducted directly in equity. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Group's own equity instruments. The difference between the selling price and the acquisition cost is recognized as "Difference in capital on treasury stock transaction" under additional paid in capital in equity.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

**u. Pengakuan pendapatan dan beban**

Grup mengakui pendapatan ketika pengendalian dari jasa berpindah ke pelanggan. Pendapatan diukur berdasarkan pertimbangan dimana Grup harapkan untuk memiliki hak dalam kontrak dengan pelanggan, tidak termasuk diskon, rabat dan Pajak Pertambahan Nilai ("PPN"). Grup mengevaluasi pengakuan pendapatan dengan kriteria tertentu dalam rangka untuk menentukan apakah bertindak sebagai prinsipal atau agen. Kriteria khusus pengakuan berikut juga harus dipenuhi sebelum pendapatan dan beban diakui:

Pendapatan dari operasi pengangkutan

Pendapatan dari operasi pengangkutan diakui sebagai pendapatan berdasarkan persentase penyelesaian rute pelayaran pada tanggal pelaporan.

Pendapatan sewa

Pendapatan dari sewa berdasarkan waktu diakui secara basis akrual sesuai masa manfaatnya dari periode kontrak charter tersebut. Pendapatan berdasarkan rute pelayaran diakui selama jangka waktu pelayaran tersebut.

Pendapatan jasa

Pendapatan jasa perantara kapal diakui pada saat jasa tersebut diserahkan kepada pelanggan.

Pendapatan bunga

Pendapatan bunga dari aset keuangan diakui apabila kemungkinan besar manfaat ekonomi akan mengalir ke Grup dan jumlah pendapatan dapat diukur dengan andal. Pendapatan bunga diakui atas dasar akrual yang mengacu pada saldo pokok aset keuangan dan menggunakan tingkat suku bunga efektif.

Beban

Beban diakui pada periode saat terjadinya (dasar akrual). Beban bunga diakui berdasarkan saldo pokok ditambah bunga yang belum dibayar menggunakan metode tingkat suku bunga efektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**u. Revenue and expense recognition**

*The Group recognizes revenue when it transfers control of a service to a customer. Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer, excluding discounts, rebates and Value-Added Taxes ("VAT"). The Group assesses its revenue arrangements against specific criteria in order to determine if it is acting as principal or agent. The following specific recognition criteria must also be met before revenue and expense are recognized:*

Revenues from freight operations

*Revenues from freight operations are recognized as income with reference to the percentage of completion of the voyage as at reporting date.*

Rental income

*Time charter revenue is recognized on the accrual basis over the terms of the time charter agreements. Voyage freight is recognized over the duration of each voyage.*

Rendering of services

*Revenues from agency services are recognized when the services are rendered to customers.*

Interest income

*Interest income from a financial asset is recognized when it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the amount of income can be measured reliably. Interest income is accrued based on outstanding principal using the effective interest rate method.*

Expenses

*Expenses are recognized when incurred. Interest expense is accrued based on outstanding principal plus unpaid interest, using the effective interest rate method.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

v. **Perpajakan**

Beban pajak terdiri dari pajak penghasilan final pajak kini dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui langsung ke ekuitas, dalam hal ini diakui sebagai penghasilan komprehensif lainnya.

Pajak penghasilan final

Pajak atas penghasilan yang telah dikenakan pajak final disajikan sebagai bagian beban pajak.

Beban pajak atas pendapatan atas kapal yang dikenakan pajak final diakui proporsional berdasarkan dengan jumlah pendapatan yang diakui pada tahun berjalan. Selisih antara jumlah pajak penghasilan final yang dibayar dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak dalam laba rugi diakui sebagai pajak dibayar dimuka atau utang pajak. Pajak penghasilan final dibayar dimuka disajikan terpisah dari utang pajak penghasilan final.

Pajak kini dan tangguhan

Beban pajak kini ditetapkan berdasarkan taksiran penghasilan kena pajak tahun berjalan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara aset dan liabilitas untuk tujuan komersial dan untuk tujuan perpajakan setiap tanggal pelaporan. Manfaat pajak di masa mendatang, seperti nilai terbawa atas saldo rugi fiskal yang belum digunakan (jika ada) juga diakui sejauh realisasi atas manfaat pajak tersebut dimungkinkan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur pada tarif pajak yang diharapkan akan digunakan pada tahun ketika aset direalisasi atau ketika liabilitas dilunasi berdasarkan tarif pajak (dan peraturan perpajakan) yang berlaku atau secara substansial telah diberlakukan pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Perubahan nilai aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat Surat Ketetapan Pajak diterima atau jika Grup mengajukan keberatan, pada saat keputusan atas keberatan tersebut telah ditetapkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian atas dasar kompensasi sesuai dengan penyajian aset dan liabilitas pajak kini.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

v. **Taxation**

*Income tax expense comprises final income tax, current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in equity, in which case it is recognized in other comprehensive income.*

Final income tax

*Income tax subject to final tax is presented as part of tax expense.*

*Tax expense on revenues from vessels subject to final tax is recognized proportionately based on the revenue recognized in the current year. The difference between the final income tax paid and the amount charged as final income tax in profit or loss is recognized as prepaid tax or tax payable. Prepaid final income tax is presented separately from final income tax payable.*

Current and deferred tax

*Current tax expense is provided based on current estimated taxable income for the year using the prevailing tax rates. Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and the tax bases of assets and liabilities at each reporting date. Future tax benefits, such as the carryforward of unused tax losses, are also recognized to the extent that realization of such benefits is probable.*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the consolidated statement of financial position date. Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to a change in tax rates are charged to the current year's operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.*

*Amendments to tax obligations are recorded when an assessment is received or, if appealed against by the Group, when the result of the appeal is determined.*

*Deferred tax assets and liabilities are offset in the consolidated statement of financial position in the same manner the current tax and liabilities are presented.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING  
(lanjutan)**

**w. Modal saham**

Modal saham dinyatakan pada nilai nominal saham. Biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan kepada penerbitan saham biasa atau opsi disajikan pada ekuitas sebagai pengurang penerimaan, setelah dikurangi pajak.

Ketika entitas Grup membeli modal saham ekuitas Perusahaan (saham treasuri), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali. Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang terkait dan dampak pajak penghasilan yang terkait dimasukkan pada ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik ekuitas Perusahaan.

**x. Laba (rugi) per saham**

Jumlah laba (rugi) bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun berjalan, termasuk memperhitungkan saham treasuri.

Laba (rugi) per saham dilusi dihitung dengan cara membagi laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar selama tahun berjalan, termasuk memperhitungkan saham treasuri ditambah jumlah saham rata-rata tertimbang yang akan diterbitkan pada saat pengkonversian semua instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif menjadi saham biasa.

**y. Informasi segmen**

Segmen adalah komponen yang dapat dibedakan dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk-produk tertentu (segmen usaha), atau dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**w. Share capital**

*Share capital is stated at its par value. Incremental costs directly attributable to the issuance of new ordinary shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.*

*Where any Group company purchases the Company's equity share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effect, is included in equity attributable to the Company's equity holders.*

**x. Earnings (loss) per share**

*Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing profit or loss for the year attributable to ordinary equity holders of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year, after considering treasury stock.*

*Diluted earnings (loss) per share amounts are calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary equity holder of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year, after considering treasury stock plus the weighted average number of ordinary shares that would be issued on conversion of all the dilutive potential ordinary shares into ordinary shares.*

**y. Segment information**

*A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.*

*Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intragroup balances and intragroup transactions are eliminated.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING  
(lanjutan)**

**z. Kontijensi**

Kewajiban kontijensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian tetapi disajikan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian kecuali jika kemungkinan arus keluar sumber daya yang memiliki manfaat ekonomi sangat kecil. Aset kontijensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian tetapi disajikan dalam catatan kepada laporan keuangan konsolidasian apabila ada kemungkinan arus masuk manfaat ekonomi.

**aa. Peristiwa setelah periode laporan keuangan**

Peristiwa setelah tanggal periode laporan yang memberikan informasi tambahan terkait posisi Grup saat periode laporan keuangan (*adjusting events*) disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah tanggal periode laporan keuangan yang bukan *adjusting events* telah disajikan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian apabila material.

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi, dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dan pengungkapan terkait pada akhir periode pelaporan ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

**a. Pertimbangan**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat keputusan berikut, yang memiliki pengaruh signifikan pada jumlah yang diakui di laporan keuangan konsolidasian.

Klasifikasi instrumen keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**z. Contingencies**

Contingent liabilities are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed in the notes to the consolidated financial statements unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when an inflow of economic benefits is probable.

**aa. Events after the financial reporting period**

Events after the end of financial reporting date that provide additional information about the Group's position at reporting period (*adjusting events*) are reflected in the consolidated financial statements. Subsequent events after the end of financial reporting date that are not adjusting events are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS**

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates, and assumptions that affect the reported amounts herein and the related disclosures, at the end of the reporting period. However, uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of an asset or a liability affected in future periods.

**a. Judgments**

In the process of applying the Group's accounting policies, management has made the following judgments, which have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

Classification of financial instruments

The Group determines the classifications of certain asset and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI (lanjutan)**

**a. Pertimbangan (lanjutan)**

Sewa

Grup mempunyai perjanjian-perjanjian sewa dimana Grup bertindak sebagai *lessor* dan *lessee* untuk sewa kapal. Grup telah menentukan, berdasarkan evaluasi dari persyaratan dan kondisi perjanjian, bahwa Grup mempertahankan semua risiko dan manfaat signifikan dari kepemilikan kapal dan tidak terdapat risiko dan manfaat yang signifikan dari kepemilikan kapal yang dialihkan. Grup mengakui kontrak tersebut sebagai sewa operasi.

Kelangsungan usaha

Manajemen Grup telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan bisnis di masa mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa Grup akan dapat memenuhi kewajibannya berdasarkan Amandemen Rencana Perdamaian, melaksanakan strateginya dan mengelola risiko bisnis dan keuangan. Dengan demikian, laporan keuangan konsolidasian terus disusun atas basis kelangsungan usaha.

Penentuan mata uang fungsional

Dalam menentukan mata uang fungsional masing-masing entitas dalam Grup, pertimbangan diperlukan untuk menentukan mata uang yang paling mempengaruhi harga jual jasa dan negara di mana kekuatan persaingan dan regulasi paling menentukan harga jual jasa mereka. Mata uang fungsional masing-masing entitas di dalam Grup ditentukan berdasarkan penilaian manajemen terhadap lingkungan ekonomi di mana entitas beroperasi dan proses entitas dalam menentukan harga jual. Jika indikator tersebut bercampur dan mata uang fungsional tidak jelas, manajemen menggunakan pertimbangannya untuk menentukan mata uang fungsional yang tepat untuk menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, peristiwa dan kondisi yang mendasari.

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

**a. Judgments (continued)**

Lease

*The Group has several leases whereas the Group acts as lessor and lessee in respect of vessels. The Group has determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, that it retains all the significant risks and rewards of ownership of its owned vessels and no significant risks and rewards of ownership are transferred from the leased assets. The Group accounts for these contracts as operating leases.*

Going concern

*The Group's management has made an assessment of the Group's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Group has the resources to continue in business for the foreseeable future. The management believes that the Group will be able to fulfill its obligations under the PKPU Amendment Plan, execute its strategies and manage its business and financial risks successfully. Accordingly, the consolidated financial statements continue to be prepared on the going concern basis.*

Determination of functional currency

*In determining the respective functional currency of each entity in the Group, judgment is required to determine the currency that mainly influences sales prices for services and the country whose competitive forces and regulations mainly determine the sales prices of its services. The functional currency of each entity in the Group are determined based on management's assessment of the economic environment in which the entity operates and the entity's process of determining sales prices. When the indicators are mixed and the functional currency is not obvious, management uses its judgment to determine the functional currency that faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN  
ASUMSI (lanjutan)**

**b. Estimasi dan asumsi**

Asumsi utama masa depan dan ketidakpastian sumber estimasi utama yang lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi pada saat terjadi.

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES, AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**b. Estimates and assumptions**

*The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are described below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.*

**Penilaian kapal**

Kapal dinyatakan pada nilai wajar berdasarkan penilaian yang direview oleh manajemen dan didukung penilai independen profesional. Dalam menentuan nilai wajar, metode penilaian yang digunakan mengikuti sertakan estimasi tertentu, termasuk perbandingan dengan transaksi penjualan kapal sejenis.

Manajemen berkeyakinan bahwa teknik penilaian yang dipilih dan asumsi yang digunakan sudah memadai dalam penentuan nilai wajar kapal tersebut (Catatan 10).

**Penilaian instrumen keuangan**

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi (Catatan 36). Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba rugi dan/atau penghasilan komprehensif lain Grup.

**Valuation of vessels**

*Vessels are stated at fair value based on the valuation reviewed by management and supported by independent professional valuers. In determining fair value, a method of valuation is used which involves certain estimates, including comparisons with recent sale transactions of similar vessels.*

*Management believes that the chosen valuation techniques and assumptions used are appropriate in the determination of the fair value of vessels (Note 10).*

**Valuation of financial instruments**

*The Group carries certain financial assets and liabilities at fair values, which requires the use of accounting estimates (Note 36). While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair values would differ if the Group utilized different valuation methodology. Any changes in fair values of these financial assets and liabilities would affect directly the Group's profit or loss and/or other comprehensive income.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI (lanjutan)**

**b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

Penyisihan atas penurunan nilai aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Pendekatan umum digunakan oleh Grup untuk kas di bank dan aset keuangan lainnya yang termasuk dalam ruang lingkup penerapan untuk penurunan berdasarkan PSAK 71. Karena sifat jangka pendek dan peringkat kredit yang tinggi dari bank-bank yang terlibat, Grup menetapkan bahwa kerugian kredit yang diharapkan rendah dan oleh karena itu tidak diakui. Dalam hal aset keuangan lainnya, Grup mengakui persentase tertentu cadangan kerugian penurunan nilai berdasarkan penilaian individual evaluasi spesifik dari profil debitur.

Untuk piutang usaha dan kontrak aset, Grup menggunakan matriks provisi dan mengakui kerugian kredit yang diharapkan berdasarkan tingkat kegagalan yang diamati secara historis dan kerugian per sumber pendapatan dan profil pelanggan. Grup mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat kegagalan yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam perkiraan berwawasan ke depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat gagal bayar yang diamati secara historis, perkiraan kondisi ekonomi dan kerugian kredit yang diharapkan merupakan estimasi yang signifikan. Jumlah kerugian kredit yang diharapkan sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili kegagalan pelanggan yang sebenarnya di masa depan. Nilai tercatat piutang usaha dan aset kontrak diungkapkan pada Catatan 5.

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

**b. Estimates and assumptions (continued)**

Allowance for impairment losses on financial assets as amortized cost

*The general approach is used by the Group for its cash in banks and other financial assets that fall within the scope of application for impairment under PSAK 71. Due to the short-term nature and high credit rating of the banks involved, the Group determined that the expected credit losses are low and are therefore not recognized. In case of other financial assets, the Group recognizes an allowance for impairment losses based on individual assessment on specific evaluation of debtor's profile.*

*For trade receivables and contract assets, the Group uses provision matrix and recognizes the expected credit loss based on historical observed default rates and losses per revenue sources and customer's profile. The Group calibrates the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward looking estimates are analyzed.*

*The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and expected credit losses is a significant estimate. The amount of expected credit losses is sensitive to changes in circumstances and forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The carrying amount of trade receivables and contract assets are disclosed in Note 5.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI (lanjutan)**

**b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

Penurunan nilai asset non-keuangan

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau UPK melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan dimasa datang yang akan memutakhirkkan kinerja aset dari UPK yang diuji.

Nilai terpulihkan kapal tersebut dianggap sebesar nilai revaluasi karena manajemen berkeyakinan bahwa nilai pakai untuk kapal tersebut mendekati nilai wajar kapal tersebut setelah divaluasi (Catatan 10).

Aset pajak tangguhan

Nilai tercatat dalam akun aset pajak tangguhan direview setiap tanggal pelaporan dan dikurangi apabila tidak lagi ada kemungkinan bahwa akan ada laba yang cukup di masa mendatang untuk memanfaatkan aset pajak tangguhan tersebut. Penilaian Grup atas pencatatan aset pajak tangguhan atas perbedaan temporer berdasarkan penghasilan kena pajak yang diperkirakan pada periode berikut. Perkiraan ini berdasarkan hasil operasi Grup di periode masa lalu dan estimasi masa mendatang.

Group tidak mengakui pajak tangguhan dan akumulasi kerugian pajak (Catatan 14).

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

**b. Estimates and assumptions (continued)**

Impairment of non-financial assets

An impairment exists when the carrying value of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

The vessels' recoverable amount is considered to be its revalued amount because management believes that the value in use of vessels approximates the appraised value of vessels (Note 10).

Deferred tax assets

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient future taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized. The Group's assessment on the recognition of deferred tax assets on deductible temporary differences is based on the projected taxable income in the following periods. This projection is based on the Group's past and estimated future results of operations.

The Group has not recognized deferred tax on its accumulated tax losses (Note 14).

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN  
ASUMSI (lanjutan)**

**b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

Imbalan pasca-kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup diakui segera dalam penghasilan komprehensif lain dan pada saat terjadi. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto.

Asumsi yang digunakan dalam penentuan kewajiban imbalan kerja diungkapkan pada Catatan 18.

Estimasi masa manfaat dan nilai residu aset tetap

Masa manfaat setiap aset tetap Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari penggunaan aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal. Masa manfaat setiap aset direview secara periodik dan disesuaikan apabila perkiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset.

Grup juga menelaah nilai residu kapal pada setiap akhir periode pelaporan. Pertimbangan yang signifikan diperlukan dalam menentukan nilai residu dari kapal. Grup mempertimbangkan penerimaan neto yang akan diperoleh dari pelepasan aset di pasar jual beli atau pasar barang bekas, fluktuasi harga baja dan industri yang berlaku.

Perubahan masa manfaat dan nilai residu aset tetap akan mempengaruhi jumlah biaya penyusutan yang diakui serta nilai tercatat aset tetap.

Jumlah tercatat aset tetap diungkapkan pada Catatan 10.

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES, AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**b. Estimates and assumptions (continued)**

Employee benefits

*The determination of the Group's employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuary in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in other comprehensive income as and when they occurred. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liability for employee benefits and net employee benefits expense.*

*The assumptions used in determination of employee benefits liability are disclosed in Note 18.*

Estimate of useful lives and residual values of fixed assets

*The useful lives of each of the item of the Group's fixed assets which are estimated based on the period over which the asset is expected to be used are based on internal technical evaluation. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset.*

*The Group also reviews the residual values of vessels at the end of each reporting period. Significant judgment is required in determining the residual values of its vessels. The Group considers the net proceeds that would be obtained from the disposal of the assets in the resale or scrap markets, fluctuations in scrap steel prices and industry practice.*

*A change in the estimated useful life and residual value of any item of fixed assets would affect the recorded depreciation expense and the carrying value of such asset.*

*The carrying amount of fixed assets is disclosed in Note 10.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI (lanjutan)**

**b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

Estimasi provisi pajak penghasilan

Grup memiliki eksposur pajak penghasilan terkait dengan pertimbangan signifikan dalam menentukan provisi pajak penghasilan. Grup melaporkan pajak berdasarkan sistem *self-assessment* dan mengakui liabilitas untuk isu perpajakan yang diharapkan berdasarkan estimasi apakah pajak pertambahan akan jatuh tempo. Fiskus dapat menetapkan atau mengubah pajak-pajak tersebut dalam jangka waktu tertentu sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila hasil perpajakan final dari hal-hal tersebut berbeda dari jumlah yang semula diakui, maka jumlah tersebut akan berdampak pada pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan pada periode dimana penentuan tersebut dibuat.

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

**b. Estimates and assumptions (continued)**

Estimate of provision for income taxes

The Group has exposure to income taxes in relation to the significant judgment to determine the provision for income taxes. The Group submits tax returns on the basis of self-assessment and recognized liabilities for expected tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. The tax authorities may assess or amend taxes within the statute of limitation under the prevailing regulations. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recognized, such differences will impact the current tax and deferred tax in the period in which such determination is made.

**4. KAS DAN BANK**

**4. CASH ON HAND AND IN BANKS**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Kas	59.185	113.121	<i>Cash on hand</i>
Bank			<i>Cash in banks</i>
Rupiah			<i>Rupiah</i>
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	999.769	15.009	<i>PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk</i>
PT Bank Ina Perdana Tbk	306.592	10.011	<i>PT Bank Ina Perdana Tbk</i>
Citibank N.A.	132.967	14.889	<i>Citibank N.A.</i>
PT Bank Central Asia Tbk	7.695	2.426	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	458	850	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
Dolar Amerika Serikat			<i>US dollar</i>
OCBC Bank	358.315	469.891	<i>OCBC Bank</i>
Citibank N.A.	311.094	121.362	<i>Citibank N.A.</i>
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	279.427	193.653	<i>PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk</i>
PT Bank Central Asia Tbk	13.659	3.242	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
Lainnya	502.391	2.116	<i>Others</i>
Mata uang lainnya	2.834	3.079	<i>Other currencies</i>
Sub-total	<u>2.974.386</u>	<u>836.528</u>	<i>Sub-total</i>
Deposito berjangka			<i>Time deposits</i>
PT Bank Ina Perdana Tbk	<u>1.100.000</u>	<u>-</u>	<i>PT Bank Ina Perdana Tbk</i>
<b>Total</b>	<b><u>4.074.386</u></b>	<b><u>949.649</u></b>	<b><i>Total</i></b>

Tingkat suku bunga deposito berjangka per tahun

0,75%

-

*Time deposit's rate pe annum*

Pendapatan bunga yang diperoleh dari bank pada tahun 2021 dan 2020 masing-masing sebesar AS\$ 8.177 dan AS\$ 23.136.

*Interest income earned from cash in banks in 2021 and 2020 amounted to US\$ 8,177 and US\$ 23,136, respectively.*

Semua rekening bank ditempatkan pada bank pihak ketiga.

*All cash in banks are placed in third-party banks.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA DAN ASET KONTRAK**

a. Piutang Usaha - Pihak Ketiga

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
PT Pertamina International Shipping	637.820	223.312	PT Pertamina International Shipping
PT Ineos Aromatics Indonesia	446.359	-	PT Ineos Aromatics Indonesia
Energy Platform SDN BHD	186.500	-	Energy Platform SDN BHD
PT Shell Indonesia	106.422	-	PT Shell Indonesia
PT Pertamina (Persero)	-	1.875.595	PT Pertamina (Persero)
PT LDC Indonesia	-	163.855	PT LDC Indonesia
Lain-lain (dibawah AS\$ 100.000)	546.871	469.868	Others (below US\$ 100,000)
<b>Sub-total</b>	<b>1.923.972</b>	<b>2.732.630</b>	<b>Sub-total</b>
Penyisihan penurunan nilai	(197.147)	(204.261)	Allowance for impairment
<b>Neto</b>	<b>1.726.825</b>	<b>2.528.369</b>	<b>Net</b>

b. Aset Kontrak

Aset kontrak terutama mencakup piutang dari pelayaran yang belum selesai pada tanggal pelaporan. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memiliki aset kontrak masing-masing sebesar AS\$ 117.361 dan AS\$ 38.753.

Rincian piutang usaha dan aset kontrak berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Rupiah	1.336.451	458.727	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	704.882	2.312.656	US dollar
<b>Sub-total</b>	<b>2.041.333</b>	<b>2.771.383</b>	<b>Sub-total</b>
Penyisihan penurunan nilai	(197.147)	(204.261)	Allowance for impairment
<b>Neto</b>	<b>1.844.186</b>	<b>2.567.122</b>	<b>Net</b>

Analisa umur piutang usaha dan aset kontrak pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Belum jatuh tempo	1.272.025	1.909.882	Not yet due
Jatuh tempo:			Overdue:
1 - 60 hari	280.913	298.663	1 - 60 days
61 - 120 hari	20.675	218.532	61 - 120 days
121 - 180 hari	40.216	19.935	121 - 180 days
> 180 hari	427.504	324.371	> 180 days
<b>Sub-total</b>	<b>2.041.333</b>	<b>2.771.383</b>	<b>Sub-total</b>
Penyisihan penurunan nilai	(197.147)	(204.261)	Allowance for impairment
<b>Neto</b>	<b>1.844.186</b>	<b>2.567.122</b>	<b>Net</b>

The aging of trade receivables and contract assets as of December 31, 2021 and 2020 were as follows:

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**5. PIUTANG USAHA DAN ASET KONTRAK (lanjutan)**

Mutasi penyisihan atas penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Saldo awal	204.261	130.304	Beginning balance
Penambahan (pemulihan) - neto (Catatan 27)	(7.114)	73.957	Addition (reversal) - net (Note 27)
<b>Saldo akhir</b>	<b>197.147</b>	<b>204.261</b>	<b>Ending balance</b>

Berdasarkan penelaahan atas status piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, manajemen Grup berpendapat bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai piutang usaha telah memadai untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari piutang tak tertagih di masa depan.

*The changes in allowance for impairment loss are as follows:*

**6. PIUTANG LAIN-LAIN - PIHAK KETIGA - NETO**

**6. OTHER RECEIVABLES - THIRD PARTIES - NET**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Piutang komisi	642.188	648.899	Commission receivables
Klaim asuransi	309.413	45.314	Insurance claims
Piutang <i>bunker swap</i>	167.908	195.218	Bunker swap receivables
Lain-lain	509.152	366.050	Others
<b>Total</b>	<b>1.628.661</b>	<b>1.255.481</b>	<b>Total</b>
Penyisihan penurunan nilai	(782.172)	(685.472)	Allowance for impairment
<b>Neto</b>	<b>846.489</b>	<b>570.009</b>	<b>Net</b>

Mutasi penyisihan atas penurunan nilai adalah sebagai berikut:

*The changes in allowance for impairment loss are as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Saldo awal	685.472	673.547	Beginning balance
Penambahan (Catatan 27)	96.700	40.249	Addition (Note 27)
Penghapusan	-	(28.324)	Write-off
<b>Saldo akhir</b>	<b>782.172</b>	<b>685.472</b>	<b>Ending balance</b>

Manajemen berpendapat bahwa penyisihan atas penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

*Management believes that the allowance for impairment loss account is adequate to cover expected credit losses from uncollectible accounts.*

**7. UANG MUKA**

Uang muka diberikan kepada agen yang berkaitan dengan biaya di pelabuhan.

**7. ADVANCES**

*Advances are given to agents in relation to port processing expenses.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**8. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR**

**8. NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:			<i>Financial assets at fair value through other comprehensive income:</i>
Nevaeh Limited	5.444.207	8.934.289	Nevaeh Limited
Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi:			<i>Financial assets at amortized cost:</i>
Uang jaminan	-	3.917	Security deposits
<b>Total</b>	<b>5.444.207</b>	<b>8.938.206</b>	<b>Total</b>

Investasi Grup di Nevaeh Limited ("NL") adalah saham ekuitas yang tidak memiliki kuotasi.

Pada tahun 2009, Asean Maritime Corporation (AMC), entitas anak memperoleh 100,0% kepemilikan saham pada NL, perusahaan investasi. Akuisisi ini memberikan Perusahaan kepemilikan tidak langsung masing-masing sebesar 45,0% dan 21,8% di Brilliant Hero Industrial Limited ("BHIL") dan Jiangsu Xinrong Shipyard Company Limited ("JXSCL"). BHIL merupakan perusahaan investasi sementara JXSCL bergerak dibidang perbaikan kapal, konversi dan konstruksi struktur baja.

Pada tanggal 1 November 2010, AMC menjual 49,0% kepemilikan atas NL kepada Mitsui & Co. Ltd., pihak ketiga. Walaupun AMC memiliki 51,0% kepemilikan saham atas NL setelah penjualan investasi saham pada NL, manajemen berpendapat bahwa AMC tidak memiliki pengendalian atas kebijakan keuangan maupun terlibat dalam operasional harian NL, sehingga laporan keuangan NL tidak dikonsolidasikan. Selanjutnya, NL tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap BHIL. Oleh karena itu, NL memindahkan investasi saham pada BHIL sebagai aset keuangan pada tahun 2010.

Pada tahun 2021 dan 2020, manajemen menghitung nilai wajar atas investasi di NL berdasarkan arus kas yang didiskontokan dan mengakui kerugian yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar sebesar AS\$ 3.490.082 dan AS\$ 2.204.974, dibebankan ke penghasilan komprehensif lain.

Berdasarkan Amandemen Rencana Perdamaian, keuntungan ekonomis dari investasi pada NL akan didistribusikan secara pro-rata kepada kreditur konkuren.

Asumsi utama yang digunakan untuk perhitungan nilai wajar NL pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Tingkat pertumbuhan	0% - 2,8%	0% - 3,4%	<i>Growth rate</i>
Tingkat diskonto setelah pajak (untuk perhitungan nilai wajar)	5,88%	6,21%	<i>Post tax discount rate (for fair value calculation)</i>

*The Group's investment in Nevaeh Limited ("NL") is an unquoted equity shares.*

*In 2009, Asean Maritime Corporation (AMC), a subsidiary, acquired 100.0% share ownership in NL, an investment company. This acquisition gave the Company an indirect percentage ownership of 45.0% and 21.8% in Brilliant Hero Industrial Limited ("BHIL") and Jiangsu Xinrong Shipyard Company Limited ("JXSCL"), respectively. BHIL is an investment holding company while JXSCL is engaged in ship repair, conversion and construction of steel structure.*

*On November 1, 2010, AMC sold 49.0% of its ownership in NL to Mitsui & Co. Ltd., a third party. Although AMC has 51.0% ownership in NL after the sale of investment in shares in NL, management assessed that AMC does not have control over the financial decisions nor is it involved in the daily operations of NL, thus, NL is not consolidated in the financial statements. Further, NL is unable to exercise significant influence over BHIL. Therefore, NL classified its investments in BHIL as financial assets since 2010.*

*In 2021 and 2020, management calculated the fair value of its investment in NL using the discounted cash flows and recognized an unrealized loss on changes in fair value amounting to US\$ 3,490,082 and US\$ 2,204,974, respectively, charged to other comprehensive income.*

*Pursuant to the PKPU Amendment Plan, the economic benefits from the investment in NL will be distributed, on a pro rata basis, to unsecured creditors.*

*The key assumptions used for fair value calculation of NL as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**8. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR (lanjutan)**

Jika tingkat pertumbuhan kenaikan/penurunan sebesar 1%, dengan semua variabel dianggap tetap sama, nilai wajar dari investasi atas NL akan meningkat/menurun sebesar AS\$ 163.326/AS\$ 108.884 pada tanggal 31 Desember 2021.

Jika tingkat kenaikan/penurunan diskonto 1%, dengan semua variable dianggap tetap sama, nilai wajar dari investasi atas NL akan menurun/meningkat sebesar AS\$ 374.537/AS\$ 265.653 pada tanggal 31 Desember 2021.

**8. NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS (continued)**

*Had the growth rate increased/decreased by 1%, with all other variables held constant, the fair value of investment in NL would have increased/decreased by US\$ 163,326/US\$ 108,884 as of December 31, 2021.*

*Had the post-tax discount rate increased/decreased by 1%, with all other variables held constant, the fair value of investment in NL would have decreased/increased by US\$ 374,537/US\$ 265,653 as of December 31, 2021.*

**9. INVESTASI**

**9. INVESTMENTS**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Uang muka investasi	602.705	-	<i>Advances for investment</i>
Investasi pada entitas asosiasi di ventura bersama	<u>35.403.387</u>	<u>31.090.148</u>	<i>Investment in associates</i>
<b>Total</b>	<b><u>36.006.092</u></b>	<b><u>31.090.148</u></b>	<b>Total</b>

a. Uang muka investasi

Akun ini merupakan uang muka investasi pada PT Pelayaran Bahari Nusantara (PBN). PBN mengoperasikan kapal MT Tirtasari. Sampai dengan terbitnya laporan keuangan konsolidasian, management masih dalam proses diskusi mengenai pengaturan kontraktual.

a. *Advances for investment*

*This account represents advance for investment in PT Pelayaran Bahari Nusantara (PBN). PBN operates the vessel named MT Tirtasari. As of issuance of consolidated financial statements, management is in progress of discussion regarding the contractual arrangement.*

b. Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama

Berikut ini entitas yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan metode ekuitas pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

b. *Investment in associates and joint venture*

*The following entities have been included in the consolidated financial statements using the equity method as of December 31, 2021 and 2020:*

	<b>Tempat Kedudukan dan operasi/ Domicile and Operation</b>	<b>Bidang Usaha/ Nature of Business</b>	<b>Percentase hak suara yang dimiliki (%)/ Percentage of voting rights held (%)</b>
<b>Ventura bersama/Joint venture:</b>			
Teekay BLT Corporation	Marshall Islands	Jasa pelayaran (angkutan laut)/ <i>Cargo shipping service</i> (sea cargo service)	30
<b>Entitas asosiasi/Associates:</b>			
Thai Petra Transport Co. Ltd	Thailand	Pengurusan pelabuhan (agen)/ <i>Port service (agency)</i>	30
PT Berlian Limatama	Indonesia	Ekspedisi muatan kapal laut (angkutan laut) <i>Cargo shipping service (sea cargo</i>	50

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2021 dan**  
**Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)**

**9. INVESTASI (lanjutan)**

Mutasi investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama dengan metode ekuitas adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Saldo awal	31.240.312	30.786.738	Beginning balance
Bagian laba tahun berjalan	4.565.811	453.604	Share in profit for the year
Dividen	(252.572)	(30)	Dividend
<b>Sub-total</b>	<b>35.553.551</b>	<b>31.240.312</b>	<b>Sub-total</b>
Cadangan penurunan nilai	(150.164)	(150.164)	Allowance for impairment
<b>Saldo akhir</b>	<b>35.403.387</b>	<b>31.090.148</b>	<b>Ending balance</b>

Pada tahun 2021 dan 2020, Grup menerima dividen dari Teekay BLT Corporation masing-masing sebesar AS\$ 252.572 dan AS\$ 30.

Pada tanggal 31 Desember 2020, Perusahaan telah memberikan kelonggaran penurunan nilai atas investasi di PT Berlian Limatama.

Ringkasan informasi keuangan Grup pada entitas asosiasi dan ventura bersama adalah sebagai berikut:

**9. INVESTMENTS (continued)**

*The changes in the investments in associates and joint venture under the equity method are as follows:*

*In 2021 and 2020, the Group received dividends from Teekay BLT Corporation amounting to US\$ 252,572 and US\$ 30, respectively.*

*On December 31, 2020, the Company has fully provided an allowance for impairment to its investment in PT Berlian Limatama.*

*Summarized financial information of the Group's associates and joint venture is as follows:*

	<b>2021</b>				
	<b>Teekay BLT Corporation</b>	<b>Thai Petra Transport Co. Ltd.</b>	<b>PT Berlian Limatama</b>	<b>Total</b>	
Aset lancar	40.905.595	353.699	388.524	41.647.818	Current assets
Aset tidak lancar	298.061.319	339.187	-	298.400.506	Non-current assets
Liabilitas jangka pendek	(38.660.919)	(194.730)	(92.247)	(38.947.896)	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	(182.699.233)	(93.629)	-	(182.792.862)	Non-current liabilities
Aset neto	<u>117.606.762</u>	<u>404.527</u>	<u>296.277</u>	<u>118.307.566</u>	Net assets
<b>Bagian Grup atas aset neto dari entitas asosiasi/ventura bersama</b>	<b>35.282.029</b>	<b>121.358</b>	<b>-</b>	<b>35.403.387</b>	<i>Group's share in net assets of associates/joint venture</i>
Pendapatan	43.644.604	114.604	-	43.759.208	Revenues
Beban operasi	(16.358.826)	(23.469)	-	(16.382.295)	Operating expenses
Laba bruto	27.285.778	91.135	-	27.376.913	Gross profit
Beban administrasi	(1.581.083)	(140.133)	(474)	(1.721.690)	Administrative expenses
Beban keuangan	(5.154.394)	(1.377)	(127)	(5.155.898)	Finance cost
Pendapatan (kerugian) lain-lain - neto	(136.521)	(28.152)	2	(164.671)	Other income (loss) - net
Laba (rugi) sebelum pajak	20.413.780	(78.527)	(599)	20.334.654	Profit (loss) before tax
Beban pajak	(5.115.881)	-	-	(5.115.881)	Tax expense
Laba (rugi) tahun berjalan	15.297.899	(78.527)	(599)	15.218.773	Profit (loss) for the year
<b>Bagian Grup atas laba (rugi) neto dari entitas asosiasi/ventura bersama</b>	<b>4.589.370</b>	<b>(23.559)</b>	<b>-</b>	<b>4.565.811</b>	<i>Group's share in profit (loss) of associates/joint venture</i>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**9. INVESTASI (lanjutan)**

**9. INVESTMENTS (continued)**

	2020			
	Teekay BLT Corporation	Thai Petra Transport Co. Ltd.	PT Berlian Limatama	Total
Aset lancar	44.605.159	650.269	393.648	45.649.076
Aset tidak lancar	318.674.251	383.957	-	319.058.208
Liabilitas jangka pendek	(52.346.672)	(454.214)	(93.320)	(52.894.206)
Liabilitas jangka panjang	(207.781.966)	(96.958)	-	(207.878.924)
Aset neto	103.150.772	483.054	300.328	103.934.154
<b>Bagian Grup atas aset neto dari entitas asosiasi/ventura bersama</b>	<b>30.945.232</b>	<b>144.916</b>	<b>150.164</b>	<b>31.240.312</b>
Pendapatan	43.413.606	130.084	-	43.543.690
Beban operasi	(14.258.875)	(29.760)	-	(14.288.635)
Laba bruto	29.154.731	100.324	-	29.255.055
Beban administrasi	(1.570.529)	(121.087)	(663)	(1.692.279)
Beban keuangan	(3.395.877)	(16.074)	(80)	(3.412.031)
Pendapatan (kerugian) lain-lain - neto	(28.386.543)	50.154	(4.422)	(28.340.811)
Laba (rugi) sebelum pajak	(4.198.218)	13.317	(5.165)	(4.190.066)
Beban pajak	5.705.523	-	-	5.705.523
Laba (rugi) tahun berjalan	1.507.305	13.317	(5.165)	1.515.457
<b>Bagian Grup atas laba (rugi) neto dari entitas asosiasi/ ventura bersama</b>	<b>452.192</b>	<b>3.995</b>	<b>(2.583)</b>	<b>453.604</b>

Teekay BLT Corporation merupakan ventura bersama yang dibentuk pada tahun 2005 melalui perjanjian pemegang saham yang ditandatangani oleh Grup dan Teekay Corporation, dimana investasi tersebut dicatat menggunakan metode ekuitas. Usaha ventura bersama ini dibentuk untuk menyewakan kapal dalam sebuah proyek konsorsium diantara berbagai perusahaan internasional yang berhubungan dengan ekstraksi cadangan gas dari ladang gas Tangguh di Papua, Indonesia. Perusahaan memiliki kepemilikan saham sebesar 30% di Teekay BLT Corporation melalui entitas anak tidak langsungnya, BLT LNG Tangguh Corporation (BLT LNG).

Teekay BLT Corporation is a joint venture formed in 2005 through the shareholders agreement signed by the Group and Teekay Corporation, the investment in which is accounted for using the equity method. The joint venture was formed to charter the vessels in a consortium project among various international companies related to the extraction of gas reserves from Tangguh gas fields in Papua, Indonesia. The Company holds 30% equity interest in Teekay BLT Corporation through its indirect subsidiary, BLT LNG Tangguh Corporation (BLT LNG).

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2021 dan**  
**Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**10. ASET TETAP**

**10. FIXED ASSETS**

	2021								
	Saldo awal/ <u>Beginning balance</u>	Penambahan/ <u>Additions</u>	Pengurangan/ <u>Deductions</u>	Reklasifikasi/ <u>Reclassification</u>	Transfer/ <u>Transfers</u>	Revaluasi/ <u>Revaluations</u>	Translasi/ <u>Translation</u>	Saldo akhir/ <u>Ending balance</u>	
<b>Biaya perolehan/nilai revaluasi</b>									<b>Cost/valuation</b>
<b>Kepemilikan langsung</b>									<b>Direct</b>
Kapal milik	21.374.804	656.789	-	(6.877.963)	(4.357.226)	2.320.627	-	13.117.031	Owned vessels
Bangunan dan fasilitas	773.560	-	-	-	-	-	-	773.560	Buildings and premises
Kendaraan	120.689	-	(44.663)	-	-	-	-	76.026	Vehicles
Perabot kantor	124.661	-	-	-	-	-	-	124.661	Office furniture and fixtures
Peralatan kantor dan mess	469.414	2.462	(516)	-	-	-	(9)	471.351	Office and dormitory equipment
<b>Aset hak-guna</b>									<b>Right-of-use asset</b>
Bangunan	1.843.333	884.895	-	-	-	-	(42)	2.728.186	Building
<b>Total</b>	<b>24.706.461</b>	<b>1.544.146</b>	<b>(45.179)</b>	<b>(6.877.963)</b>	<b>(4.357.226)</b>	<b>2.320.627</b>	<b>(51)</b>	<b>17.290.815</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>									<b>Accumulated depreciation</b>
<b>Kepemilikan langsung</b>									<b>Direct</b>
Kapal milik	2.709.310	3.516.132	-	(1.868.216)	(4.357.226)	-	-	-	Owned vessels
Bangunan dan fasilitas	525.109	31.110	-	-	-	-	-	556.219	Buildings and premises
Kendaraan	120.383	282	(44.663)	-	-	-	-	76.002	Vehicles
Perabot kantor	124.661	-	-	-	-	-	-	124.661	Office furniture and fixtures
Peralatan kantor dan mess	422.831	20.466	(516)	-	-	-	144	442.925	Office and dormitory equipment
<b>Aset hak-guna</b>									<b>Right-of-use asset</b>
Bangunan	1.151.322	664.942	-	-	-	-	133	1.816.397	Building
<b>Total</b>	<b>5.053.616</b>	<b>4.232.932</b>	<b>(45.179)</b>	<b>(1.868.216)</b>	<b>(4.357.226)</b>	<b>-</b>	<b>277</b>	<b>3.016.204</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai buku neto</b>	<b>19.652.845</b>							<b>14.274.611</b>	<b>Net book value</b>
	2020								
	Saldo awal/ <u>Beginning balance</u>	Penambahan/ <u>Additions</u>	Pengurangan/ <u>Deductions</u>	Reklasifikasi/ <u>Reclassification</u>	Translasi/ <u>Translation</u>	Saldo akhir/ <u>Ending balance</u>			
<b>Biaya perolehan/nilai revaluasi</b>									<b>Cost/valuation</b>
<b>Kepemilikan langsung</b>									<b>Direct</b>
Kapal milik	18.960.250	4.070.290	-	(1.655.736)	-	21.374.804	-	-	Owned vessels
Bangunan dan fasilitas	773.560	-	-	-	-	773.560	-	-	Buildings and premises
Kendaraan	120.689	-	-	-	-	120.689	-	-	Vehicles
Perabot kantor	124.661	-	-	-	-	124.661	-	-	Office furniture and fixtures
Peralatan kantor dan mess	468.170	1.821	(565)	-	(12)	469.414	-	-	Office and dormitory equipment
<b>Aset hak-guna</b>									<b>Right-of-use asset</b>
Bangunan	1.410.794	432.861	-	-	(322)	1.843.333	-	-	Building
<b>Total</b>	<b>21.858.124</b>	<b>4.504.972</b>	<b>(565)</b>	<b>(1.655.736)</b>	<b>(334)</b>	<b>24.706.461</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>									<b>Accumulated depreciation</b>
<b>Kepemilikan langsung</b>									<b>Direct</b>
Kapal milik	-	3.320.402	-	(611.092)	-	2.709.310	-	-	Owned vessels
Bangunan dan fasilitas	493.999	31.110	-	-	-	525.109	-	-	Buildings and premises
Kendaraan	120.102	281	-	-	-	120.383	-	-	Vehicles
Perabot kantor	124.661	-	-	-	-	124.661	-	-	Office furniture and fixtures
Peralatan kantor dan mess	393.778	29.117	(71)	-	7	422.831	-	-	Office and dormitory equipment
<b>Aset hak-guna</b>									<b>Right-of-use asset</b>
Bangunan	463.566	687.492	-	-	264	1.151.322	-	-	Building
<b>Total</b>	<b>1.596.106</b>	<b>4.068.402</b>	<b>(71)</b>	<b>(611.092)</b>	<b>271</b>	<b>5.053.616</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai buku neto</b>	<b>20.262.018</b>					<b>19.652.845</b>			<b>Net book value</b>

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense was allocated as follows:

	2021	2020	
Beban penyusutan kapal	3.516.132	3.320.402	Vessel depreciation
Beban administrasi (Catatan 27)	716.800	748.000	Administrative expenses (Note 27)
<b>Total</b>	<b>4.232.932</b>	<b>4.068.402</b>	<b>Total</b>

Seluruh penjualan aset tetap dilakukan kepada pihak ketiga. Keuntungan (kerugian) penjualan dan pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

All sales of fixed assets are made to third parties. Gain (loss) on sale and disposal of fixed assets is as follows:

	2021	2020	
Harga jual - neto	5.284	562	Net consideration received
Nilai buku	-	494	Net book value
<b>Keuntungan</b>			<b>Gain on sale</b>
<b>penjualan aset tetap (Catatan 29)</b>	<b>5.284</b>	<b>68</b>	<b>of fixed assets (Note 29)</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2021 dan**  
**Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**10. ASET TETAP (lanjutan)**

Pada tanggal 20 Desember 2021, anak Perusahaan menandatangani nota kesepakatan dengan pihak ketiga untuk membeli kapal baru dengan nama MT Eastern Liberty. Uang muka atas pembelian kapal tersebut sebesar AS\$ 405.000 disajikan sebagai "Uang muka pembelian kapal" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada Desember 2021, Grup telah melakukan reklasifikasi kapal, MT Celosia dan MT Erowati, menjadi aset keuangan tidak lancar tersedia untuk dijual (Catatan 11). Pada Desember 2020, Perusahaan mereklasifikasi MT Gas Indonesia, menjadi aset tidak lancar tersedia untuk dijual.

Pada tanggal 31 Desember 2021, kapal dinyatakan pada nilai revaluasi menggunakan pendekatan harga pasar, berdasarkan nilai wajarnya dalam laporan penilaian per tanggal 26 April 2021, yang disusun oleh penilai independen dan telah direview oleh manajemen. Laporan tersebut diterbitkan oleh KJPP Febriman Siregar dan Rekan, dengan menggunakan metode pendekatan perbandingan data pasar atau penjualan dalam menentukan nilai wajar atas kapal tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2021, nilai atas valuasi kapal meningkat sebesar AS\$ 2.320.627, dimana sebesar AS\$ 1.566.457 dikreditkan ke cadangan revaluasi (Catatan 23c). Grup secara spesifik mengidentifikasi adanya penurunan nilai atas kapal-kapal tertentu. Nilai terpulihkan kapal tersebut dianggap sebesar nilai wajar karena manajemen berkeyakinan bahwa nilai pakai untuk kapal tersebut mendekati nilai wajar kapal tersebut setelah divaluasi. Pemulihan rugi penurunan atas nilai kapal dikreditkan pada laba rugi sebesar AS\$ 754.170.

Transfer berkaitan dengan akumulasi penyusutan pada tanggal revaluasi yang dieliminasi terhadap nilai tercatat bruto dari kapal revaluasi. Apabila kapal Grup diukur berdasarkan nilai historis, nilai tercatat (biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai) kapal akan menjadi masing-masing sebesar AS\$ 10.000.880 dan AS\$ 18.665.495 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Perubahan cadangan revaluasi diungkapkan di Catatan 23c.

Armada kapal Grup terdiri dari empat (4) dan enam (6) kapal milik masing-masing pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

**10. FIXED ASSETS (continued)**

On December 20, 2021, the Company's subsidiary entered into a memorandum of agreement with a third party to purchase a new vessel named MT Eastern Liberty. Advances for purchase of vessel amounting to US\$ 405,000 is presented as "Advances for purchase of vessel" in the consolidated statement of financial position.

In December 2021, the Group has reclassified its vessels, MT Celosia and MT Erowati, into non-current assets held for sale (Note 11). In December 2020, the Company reclassified its vessel, MT Gas Indonesia, into non-current asset held for sale.

As of December 31, 2021, the vessels are stated at their revalued amounts using market approach, based on their fair values in the valuation report dated April 26, 2021, prepared by an independent appraiser and reviewed by management. The appraisal report was issued by KJPP Febriman Siregar & Rekan using market data or sales comparison approach method in determining the fair value of vessels.

As of December 31, 2021, the vessels' revalued amounts had increased by US\$ 2,320,627 of which US\$ 1,566,457 was credited to revaluation reserve (Note 23c). The Group specifically identified certain vessels with recovery of impairment. The vessels' recoverable amount is considered to be its fair value amount because management believes that the value in use of vessels approximates its appraised value. Recovery of impairment value for these vessels credited to profit or loss amounted to US\$ 754,170.

Transfers pertaining to accumulated depreciation as at revaluation date were eliminated against the gross carrying amount of the revalued vessels. Had the Group's vessels been measured on historical cost, the carrying value (cost less accumulated depreciation and impairment loss) would have been US\$ 10,000,880 and US\$ 18,665,495 as of December 31, 2021 and 2020, respectively.

Changes in the revaluation reserves are disclosed in Note 23c.

The Group's fleet consists of four (4) and six (6) owned vessels as of December 31, 2021 and 2020, respectively.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**10. ASET TETAP (lanjutan)**

Kapal dan peralatan Grup diasuransikan terhadap kerusakan lambung dan kerusakan kapal (*Hull and Machinery*) dan risiko perang, *Increased Value and Additional Owners Interest* (I.V. & A.O.I) sebesar AS\$ 76,0 juta dan AS\$ 82,0 juta melalui PT Asuransi Astra Buana masing-masing pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Kapal dan peralatan Grup juga diasuransikan terhadap kerugian yang dialami pihak ketiga sehubungan dengan pengoperasian kapal seperti pencemaran lingkungan yang disebabkan karena kecelakaan (*Protection and Indemnity* atau *P&I*).

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

MT Bauhinia, MT Gas Indonesia II, dan MT Gas Kalimantan digunakan sebagai agunan untuk pinjaman bank Perusahaan (Catatan 16).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah biaya perolehan dari aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh, baik yang masih digunakan maupun tidak digunakan lagi masing-masing sebesar AS\$ 245.791 dan AS\$ 295.340 (tidak diaudit).

**11. ASET TIDAK LANCAR UNTUK DIJUAL**

Pada tanggal 1 Desember 2021, entitas anak Perusahaan menandatangani *memorandum of agreement* (MOA) dengan Top Elect International Limited sehubungan dengan penjualan MT Erowati dengan harga jual sebesar AS\$ 2.480.000. Kapal telah dikirim kepada pembeli di Singapura pada Januari 2022.

Pada tanggal 23 Desember 2021, entitas anak Perusahaan menandatangani MOA dengan PT Hutama Trans Kontinental sehubungan dengan penjualan MT Celosia dengan harga jual sebesar AS\$ 3.450.000. Kapal telah dikirim kepada pembeli di Jakarta pada Februari 2022.

Sebagai bagian dari MOA, pembeli harus membayar deposit kepada Grup. Grup menerima AS\$ 1.013.115 dari pembeli dan mencatatnya sebagai "Uang muka penjualan kapal" pada laporan keuangan konsolidasi pada tanggal 31 Desember 2021.

Pada tanggal 26 November 2020, Perusahaan menandatangani MOA dengan Ace Ship Recycling Pte Ltd sehubungan dengan penjualan MT Gas Indonesia dengan harga jual sebesar AS\$ 443.627 dikurangi 3% untuk komisi. Kapal telah dikirim kepada pembeli di Bangladesh pada Januari 2021.

**10. FIXED ASSETS (continued)**

*The Group's vessels and equipment were insured for hull and machinery damages and war risk, Increased Value and Additional Owners Interest (I.V. & A.O.I) for US\$ 76.0 million and US\$ 82.0 million with PT Asuransi Astra Buana as of December 31, 2021 and 2020, respectively.*

*The Group's vessels and equipment were also insured against losses of third parties arising from vessel operations such as environmental pollution caused by accidents (Protection and Indemnity or P&I).*

*Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.*

*MT Bauhinia, MT Gas Indonesia II, and MT Gas Kalimantan are used as collateral for the Company's bank loan (Note 16).*

*As of December 31, 2021 and 2020, the total acquisition costs of the Group's fully depreciated fixed assets that are still in use and those no longer used amounted to US\$ 245,791 and US\$ 295,340, respectively (unaudited).*

**11. NON-CURRENT ASSETS HELD FOR SALE**

*On December 1, 2021, the Company's subsidiary entered into a memorandum of agreement (MOA) with Top Elect International Limited in relation to sale of MT Erowati with sales price of US\$ 2,480,000. The vessel has been delivered to the buyer at Singapore in January 2022.*

*On December 23, 2021, the Company's subsidiary entered into a MOA with PT Hutama Trans Kontinental in relation to sale of MT Celosia with sales price of US\$ 3,450,000. The vessel has been delivered to the buyer at Jakarta in February 2022.*

*As part of MOA, the buyers shall pay a deposit to the Group. The Group received US\$ 1,013,115 from buyers and recorded these as "Advances for sale of vessels" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021.*

*On November 26, 2020, the Company entered into a MOA with Ace Ship Recycling Pte Ltd in relation to sale of MT Gas Indonesia with sales price of US\$ 443,627 less 3% for commission. The vessel had been delivered to the buyer at Bangladesh in January 2021.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**11. ASET TIDAK LANCAR UNTUK DIJUAL (lanjutan)**

Nilai tercatat pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 dan kerugian penurunan nilai aset tidak lancar tersedia untuk dijual adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Harga jual	5.930.000	443.627	Sales price
Dikurangi biaya penjualan kapal	(483.859)	(117.525)	Less expenses for sale of vessel
<b>Jumlah terpulihkan</b>	<b>5.446.141</b>	<b>326.102</b>	<b>Recoverable amount</b>
Nilai buku neto	5.009.747	1.044.644	Net book value
Jumlah terpulihkan	(5.446.141)	(326.102)	Recoverable amount
<b>Kerugian penurunan nilai</b>	<b>-</b>	<b>718.542</b>	<b>Impairment loss</b>

**12. UTANG USAHA**

**12. TRADE PAYABLES**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Berdasarkan kreditur</b>			<b>By creditors</b>
Pihak berelasi (Catatan 32)	75.179	108.638	Related parties (Note 32)
Pihak ketiga	3.645.720	4.159.002	Third parties
<b>Total</b>	<b>3.720.899</b>	<b>4.267.640</b>	<b>Total</b>
<b>Berdasarkan mata uang</b>			<b>By currency</b>
Dolar Amerika Serikat	1.393.682	2.230.636	US dollar
Rupiah	1.444.663	1.028.212	Rupiah
Dolar Singapura	670.948	808.593	Singapore dollar
Euro	166.373	137.937	Euro
Mata uang lainnya	45.233	62.262	Other currencies
<b>Total</b>	<b>3.720.899</b>	<b>4.267.640</b>	<b>Total</b>

Utang usaha merupakan liabilitas kepada perusahaan perkapalan sebagai perantara dan sub perantara, dan utang pemasok atas pembelian bahan bakar, suku cadang, dan peralatan kapal.

Seluruh utang usaha tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan.

The trade payables represent liabilities to shipping companies as agents, to sub-agents and to suppliers for purchases of fuel and spare parts, and vessel equipment.

All trade payables are non-interest bearing and unsecured.

**13. BEBAN AKRUAL**

**13. ACCRUED EXPENSES**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Operasional kapal dan dry docking	1.671.921	1.719.869	Vessels operating and dry docking
Biaya penjamin	582.928	-	Guarantee fee
Bunga	-	459.281	Interest
Lain-lain	256.531	85.609	Others
<b>Total</b>	<b>2.511.380</b>	<b>2.264.759</b>	<b>Total</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**14. PERPAJAKAN**

Pajak dibayar dimuka terdiri dari:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Pajak pertambahan nilai	341.230	294.132	Value-added tax
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 22	6.243	6.316	Article 22
<b>Total</b>	<b>347.473</b>	<b>300.448</b>	<b>Total</b>

Utang pajak terdiri dari:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 4 (2)	1	6.278	Article 4 (2)
Pasal 15	6.783	3.329	Article 15
Pasal 21	97.332	78.744	Article 21
Pasal 23	521	290	Article 23
Pasal 26	3.000	3.600	Article 26
Pasal 29	6.469	-	Article 29
Pajak pertambahan nilai	76.965	1.800	Value-added tax
<b>Total</b>	<b>191.071</b>	<b>94.041</b>	<b>Total</b>

Beban pajak penghasilan neto terdiri dari:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Pajak kini - entitas anak	6.450	-	Current tax-subsidiary
Pajak final:			Final tax:
Perusahaan	63.303	63.976	The Company
Entitas anak	158.005	126.396	Subsidiaries
<b>Beban pajak penghasilan - neto</b>	<b>227.758</b>	<b>190.372</b>	<b>Income tax expense - net</b>

**Pajak penghasilan final**

Perhitungan atas pajak penghasilan final terkait dengan pendapatan atas sewa kapal dan pengoperasian kapal Grup adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Perusahaan	63.303	63.976	The Company
Entitas anak	158.005	126.396	Subsidiaries
Pembayaran selama tahun berjalan	(214.525)	(187.043)	Payments during the year
<b>Utang pajak penghasilan final</b>	<b>6.783</b>	<b>3.329</b>	<b>Final income tax payable</b>

Pada tahun 2021 dan 2020, pajak penghasilan final Perusahaan adalah berdasarkan pendapatan masing-masing sebesar AS\$ 5.275.234 (Rp 75.340.532.691) dan AS\$ 5.345.283 (Rp 79.045.755.221), dengan menggunakan tarif pajak penghasilan 1,2%.

In 2021 and 2020, the Company's final income tax is based on its revenue of US\$ 5,275,234 (Rp 75,340,532,691) and US\$ 5,345,283 (Rp 79,045,755,221), respectively, using final income tax rate of 1.2%.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)*

**14. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**Akumulasi rugi fiskal**

Perusahaan memiliki kerugian pajak tahun sebelumnya yang belum dikompensasikan sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
2018	(1.361.827)	(1.361.827)	2018
2017	(1.183.273)	(1.183.273)	2017
2016	-	(906.877)	2016
<b>Total akumulasi rugi fiskal</b>	<b>(2.545.100)</b>	<b>(3.451.977)</b>	<b>Accumulated tax losses</b>

Grup tidak mengakui aset pajak tangguhan atas rugi fiskal dengan total masing-masing sebesar AS\$ 689.286 dan AS\$ 883.841 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, karena Grup belum memiliki dasar yang memadai untuk menentukan manfaat pajak atas aset pajak tangguhan tersebut.

Rugi fiskal dapat dikompensasikan dengan laba kena pajak pada masa lima tahun yang akan datang sejak kerugian fiskal terjadi.

**Ketetapan pajak**

Pada tanggal 4 Oktober 2019, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) No. 00020/206/16/054/19 atas Pajak Penghasilan (PPH) dan Surat Tagihan Pajak (STP) denda atas PPh untuk tahun pajak 2016 masing-masing senilai AS\$ 6.668.936. Perusahaan tidak menyetujui surat ketetapan pajak tersebut dan telah mengajukan keberatan atas penilaian tersebut pada tanggal 30 Desember 2019. Berdasarkan surat keputusan Direktur Jenderal Pajak (DJP) No. KEP-05127/KEB/WPJ.07/2020 tanggal 30 Desember 2020, DJP hanya mengabulkan sebagian keberatan wajib pajak atas SKPKB tersebut diatas. Pada tanggal 18 April 2022, Perusahaan mengajukan banding ke pengadilan pajak. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasi, Perusahaan masih menunggu perkembangan tersebut.

**14. TAXATION (continued)**

**Accumulated tax losses**

*The Company has uncompensated prior year tax losses as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
2018	(1.361.827)	(1.361.827)	2018
2017	(1.183.273)	(1.183.273)	2017
2016	-	(906.877)	2016
<b>Total akumulasi rugi fiskal</b>	<b>(2.545.100)</b>	<b>(3.451.977)</b>	<b>Accumulated tax losses</b>

*The Group has unrecognized deferred tax asset on tax losses carry-forward with total amounting to US\$ 689,286 and US\$ 883,841 as of December 31, 2021 and 2020, respectively, since the Group does not have sufficient basis to determine the future tax benefit on such deferred tax assets.*

*The tax losses carry-forward can be utilized against the taxable income for a period of five years subsequent to the year the tax loss was incurred.*

**Tax assessment**

*On October 4, 2019, the Company received tax assessment for underpayment of income tax (SKPKB) No. 00020/206/16/054/19 and tax collection letter for penalties on income tax for the fiscal year 2016 amounting to US\$ 6,668,936. The Company did not agree with the tax assessment letter and filed an objection to the assessment letter on December 30, 2019. Based on the Decree of the Director General of Taxes (DGT) No. KEP-05127/KEB/WPJ.07/2020 dated December 30, 2020, the DGT has only partially granted the objection to the SKPKB above. On April 18, 2022, the Company filed an appeal to tax court. Until the date of issuance of consolidated financial statements, the Company is still awaiting for the progress.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)**

**15. PINJAMAN JANGKA PENDEK**

Pada tanggal 10 September 2019, entitas anak Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan Poly Resources Pte. Ltd. untuk jumlah AS\$ 700.000 yang harus dibayarkan sebelum atau pada 31 Desember 2019. Jika entitas anak Perusahaan belum membayar jumlah penuh pada tanggal jatuh tempo, kreditur akan membebankan bunga atas saldo yang belum dibayar sebesar 8% per tahun.

Pada tanggal 11 November 2019, Perusahaan telah mengalihkan piutangnya ke Poly Resources Pte. Ltd. sebesar AS\$ 321.000. Kedua belah pihak sepakat untuk merealisasikan dan menyelesaikan secara neto piutang ini terhadap pinjaman.

Pada tanggal 30 Januari 2020, entitas anak Perusahaan dan Poly Resources Pte. Ltd. telah setuju untuk memperpanjang jangka waktu pinjaman dari 31 Desember 2019 sampai dengan 31 Desember 2021 berdasarkan Amandemen No. 1 atas Perjanjian Pinjaman. Perjanjian pinjaman ini sudah diselesaikan pada bulan Desember 2021.

Pada tanggal 23 Desember 2021, entitas anak Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan Poly Resources Pte. Ltd. untuk jumlah AS\$ 500.000 yang harus dibayarkan sebelum atau pada 31 Desember 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, pinjaman jangka pendek masing-masing sebesar AS\$ 500.000 dan AS\$ 611.416.

**15. SHORT-TERM LOAN**

On September 10, 2019, the Company's subsidiary entered into a loan agreement with Poly Resources Pte. Ltd. for an amount of US\$ 700,000 which shall be paid on or before December 31, 2019. If the Company's subsidiary has not paid the full amount on maturity date, the lender shall charge interest on the unpaid balance at 8% per annum.

On November 11, 2019, the Company has assigned its receivables to Poly Resources Pte. Ltd. amounting to US\$ 321,000. Both parties agreed to realize and settle this receivable by netting off against the loan.

On January 30, 2020, the Company's subsidiary and Poly Resources Pte. Ltd. have agreed to extend the time period of loan from December 31, 2019 to December 31, 2021 based on Amendment No. 1 to Loan Agreement. This loan agreement has been consummated in December 2021.

On December 23, 2021, the Company's subsidiary entered into a loan agreement with Poly Resources Pte. Ltd. for an amount of US\$ 500,000 which shall be paid on or before December 31, 2022.

As of December 31, 2021 and 2020, short-term loan amounted to US\$ 500,000 and US\$ 611,416, respectively.

**16. PINJAMAN**

**16. LOANS PAYABLE**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Pinjaman pihak berelasi:			Related party loan:
PT Bagusnusa Samudra Gemilang (Catatan 32)	2.013.147	1.973.774	PT Bagusnusa Samudra Gemilang (Note 32)
Pinjaman bank:			Bank loans:
PT Bank Central Asia Tbk	-	1.172.974	PT Bank Central Asia Tbk
Lain-lain:			Other:
Amicorp Trustees (Singapore) Limited	13.200.000	13.200.000	Amicorp Trustees (Singapore) Limited
<b>Total</b>	<b>15.213.147</b>	<b>16.346.748</b>	<b>Total</b>
Jangka pendek	600.000	1.172.974	Current
Jangka panjang	14.613.147	15.173.774	Non-current
<b>Total</b>	<b>15.213.147</b>	<b>16.346.748</b>	<b>Total</b>
Berdasarkan mata uang:			By currency:
Dolar AS	13.200.000	14.372.974	US dollar
Rupiah	2.013.147	1.973.774	Rupiah
<b>Total</b>	<b>15.213.147</b>	<b>16.346.748</b>	<b>Total</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**16. PINJAMAN (lanjutan)**

**(i) Pinjaman Bank**

**PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")**

Sehubungan dengan Amandemen Rencana Perdamaian tahun 2015, persyaratan fasilitas kredit dengan BCA diubah sebagai berikut:

- Jika ada sisa kas dalam rekening penerimaan (setelah pembayaran bunga, pajak, dan biaya-biaya lainnya yang timbul diluar pembayaran pokok), sisa kas digunakan untuk amortisasi tunggakan pokok utang, yang akan dibayar pada setiap tanggal pembayaran bunga yang berlaku efektif sejak tanggal persetujuan Amandemen Rencana Perdamaian sampai 31 Maret 2017;
- Pembayaran kembali utang pokok tertunggak yang akan dibayar secara 32 kali angsuran kuartalan dengan jumlah yang sama mulai 30 Juni 2017;
- Jika kas tidak cukup untuk membayar cicilan utang pokok kuartalan, dengan persetujuan tertulis dari BCA, Perusahaan dapat menambah cicilan tersebut pada cicilan kuartalan berikutnya.
- Tidak ada pembayaran dipercepat dari cash sweep.

Pada tanggal 11 Desember 2020, Perusahaan dan BCA setuju untuk mengubah ketentuan dari pinjaman dalam rangka pelunasan pinjaman dengan ketentuan pembayaran pertama sejumlah AS\$ 800.000 sebelum 31 Desember 2020, pembayaran kedua sebesar AS\$ 383.205 dan sisa pinjaman sebelum 31 Maret 2021. Apabila Perusahaan telah menyelesaikan seluruh kewajiban berdasarkan perjanjian, BCA akan mengembalikan dokumen jaminan untuk MT Gas Kalimantan dan penghapusan sisa kewajiban.

Fasilitas ini telah dilunasi pada tanggal 19 April 2021. Keuntungan dari pelunasan pinjaman dikreditkan ke pendapatan lain-lain sebesar AS\$ 789.769 (Catatan 29).

**16. LOANS PAYABLE (continued)**

**(i) Bank Loans**

**PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")**

Pursuant to PKPU Amendment Plan in 2015, the terms of credit facility with BCA are amended as follows:

- If there is remaining cash in the Earnings Account (after the payment of interest, taxes and other costs that may be incurred outside the Principal Amount), the remaining cash can be used for amortization of the outstanding principal amount which will be paid on every interest payment date effective from the date of approval of the PKPU Amendment Plan until March 31, 2017;
- Repayment of the principal amount shall be paid by way of 32 equal quarterly installments with the first installment commencing on June 30, 2017;
- Where there is insufficient cash to pay a quarterly installment of principal amount, with the written consent of BCA, the Company may add the amount of that installment to the next quarterly installment.
- No accelerated repayment from cash sweep.

On December 11, 2020, BCA and the Company entered into a debt settlement agreement to settle the loan through payment of US\$ 800.000 no later than December 31, 2020, payment of US\$ 383,205 and other requirements to be completed no later than March 31, 2021. If the Company has completed its obligations based on the agreement, BCA will return the collateral document for MT Gas Kalimantan and write-off the remaining obligations.

This facility has been fully paid on April 19, 2021. Gain from loan settlement credited to other income amounted to US\$ 789,769 (Note 29).

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**16. PINJAMAN (lanjutan)**

**(ii) Pinjaman Pihak Berelasi**

<b>PT Bagusnusa</b>	<b>Samudra</b>	<b>Gemilang</b>
<b>(“Bagusnusa”)</b>		

Berdasarkan Amandemen Rencana Perdamaian pada tahun 2015, pembayaran tidak dilakukan kepada Bagusnusa hingga (i) semua kreditur separatis sudah dibayar secara penuh (ii) nilai agregat dari pemegang saham dalam Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (“PKPU”) (termasuk penerus dan *nominee* mereka) (sesuai dengan rata-rata tertimbang harga saham selama 3 bulan) melebihi total klaim sebesar AS\$ 1.100.000.000 (iii) utang Grup kepada PT Buana Listya Tama Tbk (BULL) sudah dibayar.

Pinjaman ini adalah berdasarkan pada analisa manajemen atas diskonto proyeksi arus kas masa depan, menggunakan tingkat diskonto 10,58%. Pada tahun 2015, perbedaan antara nominal pinjaman dan nilai wajarnya adalah sebesar AS\$ 7.931.594 disajikan di Cadangan Modal Lainnya (Catatan 32).

Pada tahun 2021 dan 2020, tingkat suku bunga efektif tahunan atas pinjaman sebesar 3,14%. Beban bunga yang dibebankan pada laporan laba rugi tahun 2021 dan 2020 masing-masing sebesar AS\$ 62.356 dan AS\$ 59.315 (Catatan 28).

**(iii) Lain-lain**

**Amicorp Trustees (Singapore) Limited**

Pada tanggal 23 Desember 2015, Mizuho menandatangani *assignment agreement* dengan Amicorp Trustees (Singapore) Limited sebagai wali amanat dari Fortuna Growth Fund (Sub-Fund A), dimana Mizuho menjual, mengalihkan, dan menetapkan hak, kepemilikan dan kepentingan dalam Perjanjian Perdamaian kepada Amicorp.

Setelah diterima seluruh pertimbangan yang telah disepakati oleh Mizuho dan Amicorp, Mizuho secara otomatis menyerahkan posisinya sebagai kreditur Perusahaan berdasarkan Perjanjian Perdamaian, serta melepaskan dan menyerahkan jaminannya ke Amicorp. Amicorp mempunyai hak sebagai kreditor separatis Mizuho sesuai dengan Amandemen Rencana Perdamaian.

**16. LOANS PAYABLE (continued)**

**(ii) Related Party Loan**

<b>PT Bagusnusa</b>	<b>Samudra</b>	<b>Gemilang</b>
<b>(“Bagusnusa”)</b>		

Pursuant to PKPU Amendment Plan in 2015, no payments will be made to Bagusnusa until (i) all existing secured creditors are repaid in full, (ii) the aggregate value of the PKPU shareholders (including their successors and nominees) (based on a 3-month weighted average share price) exceeds the total outstanding claims of US\$ 1,100,000,000, and (iii) the Group's payable to PT Buana Listya Tama Tbk (BULL) has been paid.

The loan is based on management's discounted cash flow forecast analysis using discount rate of 10.58%. In 2015, the difference between the nominal amount of the loan and its fair value amounting to US\$ 7,931,594 is presented under Other Capital Reserves (Note 32).

In 2021 and 2020, the annual effective interest rate of the loan is 3.14%. Interest expense charged to profit or loss in 2021 and 2020 amounted to US\$ 62,356 and US\$ 59,315, respectively (Note 28).

**(iii) Other**

**Amicorp Trustees (Singapore) Limited**

On December 23, 2015, Mizuho entered into an assignment agreement with Amicorp Trustees (Singapore) Limited, as trustee of the Fortuna Growth Fund (Sub-Fund A), where Mizuho sold, transferred and assigned its rights, titles and interests, with respect to the Restructuring Agreement, to Amicorp.

Upon the receipt of full consideration agreed by Mizuho and Amicorp, Mizuho shall automatically withdraw its position as a creditor to the Company pursuant of the Restructuring Agreement and release and discharge the collateral security and deliver it to Amicorp. Amicorp will have the rights of Mizuho as secured creditor in the PKPU Amendment Plan.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**16. PINJAMAN (lanjutan)**

**(iii) Lain-lain (lanjutan)**

**Amicorp      Trustees      (Singapore)      Limited**  
**(lanjutan)**

Pada tanggal 28 Februari 2019, Perusahaan dan Amicorp setuju untuk mengubah ketentuan dari pinjaman sebagai berikut:

- Penundaan pembayaran pokok pinjaman selama 2,5 tahun dari 1 April 2019 sampai 30 September 2021.
- Margin menjadi 2,5% selama masa penangguhan (1 April 2019 - 31 Desember 2021).
- Jumlah pembayaran pinjaman pokok dibayar per kuartal mulai dari 1 Januari 2022 sebesar AS\$ 560.417 dan dibayar pada akhir kuartal.
- Margin sebesar 1,75% dari 1 Januari 2022 sampai lunas.
- Pembayaran pokok pinjaman dimuka sebesar AS\$ 250.000 pada tanggal 30 Juni 2019.

Pada tanggal 24 Juli 2020 Perusahaan dan Amicorp menyetujui penundaan pembayaran bunga untuk tahun 2020 sampai dengan 31 Desember 2020.

Pada tanggal 31 Juni 2021, Perusahaan dan Amicorp setuju untuk mengubah ketentuan dari pinjaman sebagai berikut:

- Pembayaran pokok pinjaman triwulanan sebesar AS\$ 150.000 mulai 1 Januari 2022 hingga 31 Desember 2024, AS\$ 300.000 mulai 1 Januari 2025 hingga 31 Desember 2031 dibayar dengan angsuran, dan pembayaran sekaligus sebesar AS\$ 3.000.000 pada akhir 2032.
- Bunga menjadi 2% selama masa penangguhan (tahun 1 dan 2), 2,5% (tahun 2 ke tahun 5), 3,5% (tahun 6 ke tahun 8), 4% (tahun 9 ke tahun 10).

Kapal Grup yaitu: MT Bauhinia, MT Gas Indonesia II, dan MT Gas Kalimantan, digunakan sebagai agunan untuk pinjaman.

Tingkat suku bunga efektif tahunan rata-rata atas pinjaman masing-masing sebesar 2,63% dan 2,73% pada tahun 2021 dan 2020. Beban bunga yang dibebankan pada laba rugi tahun 2021 dan 2020 masing-masing sebesar AS\$ 353.330 dan AS\$ 458.373 (Catatan 28).

**16. LOANS PAYABLE (continued)**

**(iii) Other (continued)**

**Amicorp      Trustees      (Singapore)      Limited**  
**(continued)**

On February 28, 2019, the Company and Amicorp agreed to amend the terms of the loan as follows:

- Deferring the principal loan payment for 2.5 years from April 1, 2019 to September 30, 2021.
- Interest margin becomes 2.5% during the deferral period (April 1, 2019 - December 31, 2021).
- The principal loan payment will start on January 1, 2022 for US\$ 560,417 and will be paid at the end of the every quarter.
- Interest margin at 1.75% from January 1, 2022 until fully paid.
- Upfront principal loan payment for US\$ 250,000 on June 30, 2019.

On July 24, 2020 the Company and Amicorp agreed to postpone the interest payment of 2020 until December 31, 2020.

On June 31, 2021, the Company and Amicorp agreed to amend the terms of the loan as follows:

- Quarterly loan principal payment of US\$ 150,000 starting January 1, 2022 to December 31, 2024, US\$ 300,000 from January 1, 2025 to December 31, 2031 paid in arrears, and bullet payment of US\$ 3,000,000 in 2032.
- Interest becomes 2% during the deferral period (year 1 and year 2), 2.5% (year 2 to year 5), 3.5% (year 6 to year 8), 4% (year 9 to year 10).

The Group's vessels namely: MT Bauhinia, MT Gas Indonesia II, and MT Gas Kalimantan, are used as collateral for this loan payable.

The average annual effective interest rate of the loan is 2.63% and 2.73% in 2021 and 2020, respectively. Interest expense charged to profit or loss in 2021 and 2020 amounted to US\$ 353,330 and US\$ 459,373, respectively (Note 28).

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**17. UTANG LAIN-LAIN**

**17. OTHER PAYABLES**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Pihak berelasi			<i>Related party</i>
PT Dwibina Prima (Catatan 32)	1.519.711	-	<i>PT Dwibina Prima (Note 32)</i>
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Utang ke BULL	9.519.832	9.165.551	<i>Payables to BULL</i>
Klaim untuk perbaikan dan pembelian bahan bakar kapal	798.000	1.003.000	<i>Claims for vessel repairs         and fuel purchases</i>
<b>Total</b>	<b><u>11.837.543</u></b>	<b><u>10.168.551</u></b>	<b><i>Total</i></b>
Jangka pendek	849.238	1.003.000	<i>Current</i>
Jangka panjang	10.988.305	9.165.551	<i>Non-current</i>
<b>Total</b>	<b><u>11.837.543</u></b>	<b><u>10.168.551</u></b>	<b><i>Total</i></b>

**a. PT Dwibina Prima**

Pada tanggal 25 September 2021, PT Dwibina Prima telah menyetujui permintaan Grup untuk membayar seluruh sewa yang belum dibayar sampai dengan tanggal 30 September 2021 melalui cicilan selama 147 bulan mulai Oktober 2021. Sebagai hasilnya, Grup mereklasifikasi utang sewa dan service charges yang dicatat dalam liabilitas jangka pendek lainnya dan liabilitas sewa menjadi utang lain-lain sebesar Rp 32.628.757.937 atau setara dengan US\$ 2.278.385. Grup telah mendiskontokan hutang tersebut dengan menggunakan tingkat diskonto sebesar 6,73% dan mengakui selisih nilai wajar hutang sebagai pendapatan ditangguhkan sebesar US\$ 787.824.

Beban bunga atas utang lain-lain dan amortisasi pendapatan ditangguhkan diungkapkan pada Catatan 32.

Pada tanggal 31 Desember 2021, utang lain-lain kepada PT Dwibina Prima sebesar US\$ 1.519.711 dan pendapatan ditangguhkan sebesar US\$ 766.977.

**b. Utang ke BULL**

Pada tanggal 20 Maret 2015, Grup dan BULL mendaftarkan *Statement of Confirmation* dimana kedua belah pihak menyetujui bahwa saldo utang neto kepada BULL adalah sebesar AS\$ 61.600.421, setelah memperhitungkan klaim subrogasi akibat dari pengalihan investasi ke BULL.

**a. PT Dwibina Prima**

On September 25, 2021, PT Dwibina Prima has agreed to the request of the Group to pay all unpaid rentals up to September 30, 2021 through 147 months of installment starting October 2021. As a result, the Group has reclassified its outstanding rent and service charges payables recorded under other current liabilities and lease liabilities into other payable amounting to Rp 32,628,757,937 or equivalent to US\$ 2,278,385. The Group has discounted these payables using a discount rate of 6.73% and recognized the difference on fair value of payables as deferred income amounting to US\$ 787,824.

Interest expense on other payable and amortization of deferred income are disclosed in Note 32.

As of December 31, 2021, other payable to PT Dwibina Prima amounted to US\$ 1,519,711 and deferred income amounted to US\$ 766,977.

**b. Payable to BULL**

On March 20, 2015, the Group and BULL signed Statement of Confirmation whereby both parties agreed that net balance of due to BULL amounted to US\$ 61,600,421, after the subrogated claim from the transfers of investment in BULL.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**17. UTANG LAIN-LAIN (lanjutan)**

**b. Utang ke BULL (lanjutan)**

Berdasarkan Amandemen Rencana Perdamaian pada tahun 2015, pembayaran tidak akan dilakukan kepada BULL hingga (i) semua kreditur separatis sudah dibayar secara penuh (ii) nilai agregat dari saham yang dimiliki oleh 48% pemegang saham PKPU (termasuk penerus dan *nominee* mereka) (sesuai dengan rata-rata tertimbang harga saham selama 3 bulan) melebihi jumlah klaim sebesar AS\$ 1.100.000.000.

Utang lain-lain ke BULL adalah berdasarkan analisa manajemen atas diskonto proyeksi arus kas masa depan, menggunakan tingkat diskonto 10,58%.

Tingkat suku bunga efektif untuk utang ini masing-masing sebesar 3,93% untuk tahun 2021 dan 2020. Beban bunga dibebankan pada laba rugi tahun 2021 dan 2020 masing-masing sebesar AS\$ 357.766 dan AS\$ 344.030.

Sebagai bagian keberhasilan rencana restrukturisasi BULL, PT Danatama Perkasa (DP), investor pihak ketiga, akan mengembalikan saham yang dimiliki di BULL kepada Perusahaan sebanyak 3.142.000.000 saham (setara dengan 17,8% dari total saham yang diterbitkan) setelah proses penyerahan jaminan saham BULL oleh Perusahaan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, Perusahaan belum menerima saham tersebut.

Selama tahun 2016 dan 2015, berdasarkan laporan keuangan konsolidasi BULL, BULL telah menjual piutangnya kepada pihak ketiga. Grup belum menerima pemberitahuan pengalihan terkait transfer ini.

**c. Klaim untuk perbaikan dan pembelian bahan bakar kapal**

Pada tahun 2012, Grup telah gagal bayar atas beberapa kreditur utang usaha terkait dengan perbaikan dan pemeliharaan kapal dan pembelian bahan bakar. Utang-utang ini direklasifikasi ke dalam utang lain-lain sementara Grup sedang dalam negosiasi dengan para kreditur.

Pada tahun 2013, Grup mengadakan perjanjian penyelesaian dengan para krediturnya mengenai liabilitas ini. Persyaratan atas pembayaran kembali ini mengikuti ketentuan dalam Rencana Perdamaian yaitu pembayaran selama jangka waktu 5 tahun.

Berdasarkan Amandemen Rencana Perdamaian pada tahun 2015, jumlah utang usaha direstrukturasi menjadi 50% dari total utang usaha yang harus dibayar setiap bulannya dengan jumlah yang sama selama jangka waktu 5 tahun (Catatan 34).

**17. OTHER PAYABLES (continued)**

**b. Payable to BULL (continued)**

Pursuant to PKPU Amendment Plan in 2015, no payments will be made to BULL until (i) all existing secured creditors are repaid in full, and (ii) the aggregate value of the 48% equity interest held by the PKPU Shareholder (including successors and nominees) (based on a 3-month weighted average share price) exceeds the total outstanding claims of US\$ 1,100,000,000.

Other payable to BULL is based on management's discounted cash flow forecast analysis, using discount rate of 10.58%.

The effective interest rate for this liability is 3.93% in 2021 and 2020, respectively. Interest expense charged to profit or loss in 2021 and 2020 amounted to US\$ 357,766 and US\$ 344,030, respectively.

As part of BULL's successful restructuring process, PT Danatama Perkasa (DP), a third party investor, will transfer back 3,142,000,000 shares (equivalent to 17.8% of the total issued shares) in BULL to the Company after the completion of the enforcement of BULL's security. Until December 31, 2021, no shares have been received yet by the Company.

During 2016 and 2015, based on consolidated financial statements of BULL, BULL has transferred its receivables to third parties. The Group has not received notice of assignment regarding these transfers.

**c. Claims for vessel repairs and fuel purchases**

In 2012, the Group defaulted on payments of various trade creditors related to repairs and maintenance of vessels and purchase of fuel. These payables were reclassified to other payables while the Group was under negotiation with the creditors.

In 2013, the Group entered into settlement agreements with its respective creditors regarding these liabilities. The terms of repayment schedules follow the provision in the Restructuring Plan on settlement of payments over a 5-year term.

Pursuant to PKPU Amendment Plan in 2015, the total restructured trade debt being 50% of the total trade debts shall be repaid in equal monthly installments over a period of five years (Note 34).

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**18. PROVISI IMBALAN KERJA**

Grup membukukan liabilitas imbalan kerja untuk karyawan sesuai dengan Undang-Undang Cipta Kerja No. 11 Tahun 2020 pada tanggal 31 Desember 2021 dan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13 Tahun 2013 pada tanggal 31 Desember 2020.

Jumlah karyawan yang diperhitungkan untuk imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Imbalan pasca kerja	31	29	<i>Post-employment benefits</i>
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	31	29	<i>Other long-term employee benefits</i>

Beban (manfaat) imbalan kerja yang diakui di laba rugi adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Imbalan pasca kerja	(75.475)	121.432	<i>Post-employment benefits</i>
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	7.562	(1.115)	<i>Other long-term employee benefits</i>
<b>Neto (Catatan 27)</b>	<b>(67.913)</b>	<b>120.317</b>	<b>Net (Note 27)</b>

Total liabilitas diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Imbalan pasca kerja	834.346	1.125.216	<i>Post-employment benefits</i>
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	6.736	2.171	<i>Other long-term employee benefits</i>
<b>Total</b>	<b>841.082</b>	<b>1.127.387</b>	<b>Total</b>

Imbalan pasca kerja

Post-employment benefits

Beban (manfaat) imbalan pasca kerja yang diakui di laba rugi adalah sebagai berikut:

*Post-employment benefits expense (income) recognized in profit or loss is as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Biaya jasa kini	73.019	72.857	<i>Current service cost</i>
Beban bunga	64.232	83.993	<i>Interest cost</i>
Amandemen biaya jasa lalu	(212.726)	(35.418)	<i>Amendment - past service cost</i>
<b>Neto</b>	<b>(75.475)</b>	<b>121.432</b>	<b>Net</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)**

**18. PROVISI IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**18. PROVISION  
(continued) FOR EMPLOYEE BENEFITS**

Imbalan pasca kerja (lanjutan)

Mutasi nilai kini kewajiban tidak didanai untuk imbalan pasca-kerja adalah sebagai berikut:

Post-employment benefits (continued)

*Movements in the present value of the unfunded obligations for post-employment benefits are as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Saldo awal tahun	1.125.216	1.324.722	<i>Balance at beginning of year</i>
Beban (manfaat) imbalan kerja	(75.475)	121.432	<i>Employee benefits expense (income)</i>
Pembayaran tahun berjalan	(6.259)	(26.839)	<i>Benefits paid</i>
Pengukuran kembali:			<i>Remeasurements:</i>
Dampak penyesuaian pengalaman	(63.223)	(331.706)	<i>Effects of experience adjustments</i>
Dampak perubahan asumsi keuangan	(131.510)	63.248	<i>Effects of changes in financial assumptions</i>
Dampak perubahan demografi	-	(577)	<i>Effects of changes in demographics</i>
Selisih kurs mata uang asing	(14.403)	(25.064)	<i>Effect of foreign exchange</i>
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>834.346</b>	<b>1.125.216</b>	<b><i>Balance at end of year</i></b>

Imbalan kerja jangka panjang lainnya

Mutasi nilai kini kewajiban tidak didanai untuk imbalan kerja jangka panjang lainnya adalah sebagai berikut:

Other long-term employee benefits

*Movements in the present value of the unfunded obligations for other long-term employee benefits are as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Saldo awal tahun	2.171	5.240	<i>Balance at beginning of year</i>
Biaya jasa kini	768	1.248	<i>Current service cost</i>
Beban bunga	345	189	<i>Interest cost</i>
Biaya jasa lalu	-	(367)	<i>Past service cost</i>
Pembayaran tahun berjalan	(2.997)	(1.781)	<i>Benefits paid</i>
Pengukuran kembali:			<i>Remeasurements:</i>
Dampak penyesuaian pengalaman	6.365	(2.229)	<i>Effects of experience adjustments</i>
Dampak perubahan asumsi keuangan	84	44	<i>Effects of changes in financial assumptions</i>
Selisih kurs mata uang asing	-	(173)	<i>Effect of foreign exchange</i>
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>6.736</b>	<b>2.171</b>	<b><i>Balance at end of year</i></b>

Perhitungan imbalan kerja dihitung oleh aktuaris independen, PT Padma Radya Aktuaria. Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuarial adalah sebagai berikut:

*The cost of providing employee benefits is calculated by an independent actuary, PT Padma Radya Aktuaria. The actuarial valuation was carried out using the following key assumptions:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Tingkat diskonto per tahun	5,75% - 6,75%	6,00% - 7,00%	<i>Discount rate per annum</i>
Tingkat kenaikan gaji per tahun	7%	10%	<i>Salary increment rate per annum</i>
Tingkat kematian/tabel	100%/TMI4	100%/TMI4	<i>Mortality rate/table</i>
Tingkat kecacatan/tabel	5%/TMI4	5%/TMI4	<i>Disability rate/table</i>
Tingkat pengunduran diri	10% sampai usia 36 tahun kemudian menurun secara linier sampai 0% di usia 55 tahun/ 10% per annum until age 36 years then decreasing linearly to 0% at age 55 years	10% sampai usia 36 tahun kemudian menurun secara linier sampai 0% di usia 55 tahun/ 10% per annum until age 36 years then decreasing linearly to 0% at age 55 years	<i>Resignation rate</i>
Proporsi pengambilan usia pensiun normal	100%	100%	<i>Proportion of normal retirement</i>
Usia pensiun normal	55	55	<i>Normal retirement age</i>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**18. PROVISI IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**18. PROVISION  
(continued) FOR EMPLOYEE BENEFITS**

Analisa sensitifitas kuantitatif untuk asumsi-asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*The quantitative sensitivity analysis for significant assumptions as of December 31, 2021 and 2020 is as follows:*

<b>Tingkat diskonto/ Discount rates</b>		<b>Kenaikan gaji dimasa depan/ Future salary increases</b>	
<b>Pengaruh nilai kini atas liabilitas imbalan kerja/ Effect on present value of benefits obligation</b>	<b>Percentase/ Percentage</b>	<b>Pengaruh nilai kini atas liabilitas imbalan kerja/ Effect on present value of benefits obligation</b>	<b>Percentase/ Percentage</b>

<b>2021</b>			<b>2021</b>
Kenaikan	1%	(15.963)	20.877
Penurunan	-1%	19.075	(18.183)

<b>2020</b>			<b>2020</b>
Kenaikan	1%	(52.937)	61.968
Penurunan	-1%	57.453	(56.849)

Jatuh tempo provisi imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*The maturity of provision for employee benefits as of December 31, 2021 and 2020 is as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Selama 12 bulan ke depan	419.895	8.959	<i>Within the next 12 months</i>
Antara 2 sampai 5 tahun	195.537	843.116	<i>Between 2 to 5 years</i>
Lebih dari 5 tahun	1.074.219	1.954.295	<i>Beyond 5 years</i>
<b>Total</b>	<b>1.689.651</b>	<b>2.806.370</b>	<b>Total</b>

Durasi rata-rata atas provisi imbalan kerja adalah 5,11 - 8,71 tahun dan 7 - 10,35 tahun masing-masing pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

*The average duration of the provision for employee benefits is 5.11 - 8.71 years and 7 - 10.35 years as of December 31, 2021 and 2020, respectively.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**19. MODAL SAHAM**

Susunan pemegang saham Perusahaan adalah sebagai berikut:

Nama pemegang saham	2021 dan/and 2020			Name of shareholders
	Total saham/ Number of shares	Percentase kepemilikan (%)/ Percentage of ownership (%)	Total modal disetor/ Total paid-up capital US\$	
<b>Seri A</b>				<b>Series A</b>
PT Tunggaladhi Baskara	4.383.489.018	16,90	41.583.208	PT Tunggaladhi Baskara
Pershing LLC Main Custody Account	1.438.681.327	5,55	6.872.331	Pershing LLC Main Custody Account
Koperasi Karyawan Bina Surya Grup	2.422.056	0,01	22.976	Bina Surya Group Employees Cooperative
Siana Anggraeni Surya	62.400	-	592	Siana Anggraeni Surya
Masyarakat lainnya (masing-masing dibawah 5,0%)	17.658.662.737	68,07	115.157.351	Public (below 5.0 % each)
<b>Seri B</b>				<b>Series B</b>
PT Elang Megah Inti	2.366.547.505	9,12	8.225.747	PT Elang Megah Inti
Masyarakat lainnya (masing-masing dibawah 5,0%)	90.322.060	0,35	313.945	Public (below 5.0 % each)
<b>Total</b>	<b>25.940.187.103</b>	<b>100,00</b>	<b>172.176.150</b>	<b>Total</b>

Berdasarkan Amandemen Rencana Perdamaian PKPU pada tahun 2015, Perusahaan mengalokasikan 11.932.486.068 saham kepada kreditur tanpa jaminan sebagai pertimbangan untuk penerbitan konversi utang-ekuitas (Catatan 34). Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, sertifikat saham yang belum diambil oleh kreditur konkuren jumlah masing-masing sebesar 759.044.086 saham.

Berdasarkan Amandemen Rencana Perdamaian pada tahun 2015, PT Tunggaladhi Baskara berkomitmen untuk mengalihkan 2% dari total saham biasa di Perusahaan yang dipegang oleh Keluarga Surya untuk didistribusikan ke kreditur konkuren secara pro rata sesuai dengan utang pokok (Catatan 34). Sampai dengan tanggal penerbitan laporan, belum ada pengalihan saham yang dilakukan.

Pada tanggal 13 Agustus 2020, Perusahaan secara resmi dihapus dari SGX. Seluruh saham yang tercatat dalam penitipan Central Depository Pte Ltd (CDP) Singapura telah dipindahkan ke Indonesia. Efektif per 13 Agustus 2020, saham perusahaan hanya dapat ditransaksikan pada BEI.

**19. SHARE CAPITAL**

The composition of shareholders is as follows:

Pursuant to PKPU Amendment Plan in 2015, the Company allocated 11,932,486,068 shares to unsecured creditors as consideration for debt-equity swap share issuance (Note 34). As of December 31, 2021 and 2020, share certificates not yet taken by unsecured creditors had a total number of 759,044,086, respectively.

Pursuant to PKPU Amendment Plan in 2015, PT Tunggaladhi Baskara committed to transfer the 2% of the total ordinary shares in the Company held by Surya Family to unsecured creditors to be distributed on a pro rata basis among based on the principal debt outstanding (Note 34). Until the issuance date of this report, no transfer of shares has been made yet.

On August 13, 2020, the Company was officially delisted from SGX. All shares registered in the custody of Central Depository Pte. Ltd. (CDP) Singapore have been transferred to Indonesia. Effective on August 13, 2020, the Company's shares can only be traded in the IDX.

**20. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

**20. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

	2021	2020	
Agio saham	1.189.776.348	1.189.776.348	Paid-in capital
Komponen ekuitas obligasi konversi	177.244	177.244	Equity component of convertible bonds
Selisih modal dari transaksi saham treasuri	(72.854.996)	(72.854.996)	Difference in capital on treasury stock transaction
Pelaksanaan obligasi konversi	(6.453)	(6.453)	Exercise of convertible bonds
<b>Neto</b>	<b>1.117.092.143</b>	<b>1.117.092.143</b>	<b>Net</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended*  
*(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)*

**21. SAHAM TREASURI**

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, sebagaimana tercantum dalam akta No. 47 tanggal 31 Mei 2006 dari Amrul Partomuan Pohan, S.H., LL.M., notaris di Jakarta, pemegang saham menyetujui untuk membeli kembali saham Perusahaan yang telah dikeluarkan di bursa sebanyak-banyaknya 10,0% dari modal ditempatkan dan disetor penuh dengan harga Rp 2.750 per saham sampai dengan 31 Mei 2007.

Pada bulan Agustus 2010, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas *standby* sebesar AS\$ 7,5 juta. Fasilitas ini digunakan pada bulan September 2011 sebesar AS\$ 7,3 juta yang dijamin dengan saham treasuri dengan nilai pasar pada tanggal tersebut sebesar Rp 97,2 miliar atau setara AS\$ 11,3 juta. Perusahaan tidak dapat memenuhi kewajibannya yang telah jatuh tempo pada tanggal 14 November 2011; sehingga *events of default* dinyatakan pada tanggal 21 November 2011 dimana saham treasuri yang telah dieksekusi tersebut digunakan sebagai pelunasan pinjaman. Selisih antara nilai tercatat pinjaman berikut bunga dan harga perolehan saham treasuri sebesar AS\$ 72,9 juta dicatat sebagai selisih modal dari transaksi saham treasuri, sebagai bagian dari Tambahan Modal Disetor.

Jumlah saham treasuri sebanyak 31.027.111 saham atau 0,12% dari jumlah saham yang dikeluarkan.

**22. SELISIH ATAS PERUBAHAN EKUITAS ENTITAS ANAK DAN PENGARUH TRANSAKSI DENGAN PIHAK NON-PENGENDALI**

Akun ini terdiri dari transaksi-transaksi sebagai berikut:

**2021 dan/and 2020**

Penawaran umum saham BULL	22.669.713	<i>Initial public offering of BULL shares</i>
Eksekusi saham BULL yang dijaminkan	(8.289.433)	<i>Execution of pledged BULL shares</i>
<i>Exchangeable notes</i> yang diakui sebagai penambah investasi saham pada BULL	(4.154.029)	<i>Exchangeable notes recognized as addition to investment in shares of BULL</i>
Lainnya	(2.438.782)	<i>Others</i>
<b>Neto</b>	<b>7.787.469</b>	<b>Net</b>

BULL sebelumnya adalah entitas anak Perusahaan sampai dilakukan dekonsolidasi pada tahun 2013. Transaksi di atas merupakan hasil dari perubahan kepemilikan ekuitas Perusahaan di BULL yang diakui secara langsung sebagai ekuitas.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended*  
*(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)*

**21. TREASURY SHARES**

At the Extraordinary General Meeting of Shareholders, as stated in notarial deed No. 47 dated May 31, 2006 of Amrul Partomuan Pohan, S.H., LL.M., notary in Jakarta, the shareholders approved to repurchase a maximum of 10.0% of the issued and paid-up shares, at the purchase price of Rp 2,750 per share until May 31, 2007.

In August 2010, the Company entered into a standby facility agreement of US\$ 7.5 million. This facility was drawn down in September 2011 in the amount of US\$ 7.3 million which was secured by treasury shares with market value on that date amounting to Rp 97.2 billion or equivalent to US\$ 11.3 million. The Company did not fulfill its obligations on the maturity date on November 14, 2011; hence an event of default was declared on November 21, 2011 of which the treasury shares were exercised to cover the repayment of the facility. The difference between the carrying amounts of loan and interest and the acquisition cost of such treasury share amounting to US\$ 72.9 million was recorded as difference in capital on treasury share transaction, a component of Additional Paid-in Capital.

The total number of treasury shares amounted to 31,027,111 shares or 0.12% of total issued shares.

**22. DIFFERENCE ARISING FROM CHANGES IN EQUITY OF SUBSIDIARIES AND EFFECT OF TRANSAKSI WITH NON-CONTROLLING INTEREST**

*This account consists of the following transactions:*

*BULL was a former subsidiary of the Company until it was deconsolidated in 2013. The above transactions were the result of changes in the equity ownership of the Company in BULL that were recognized directly in equity.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**23. CADANGAN**

**23. RESERVES**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Cadangan nilai wajar	(28.333.782)	(24.843.700)	<i>Fair value reserves</i>
Cadangan umum	5.898.328	5.898.328	<i>General reserves</i>
Cadangan revaluasi	3.316.151	2.634.525	<i>Revaluation reserves</i>
Penjabaran laporan keuangan	<u>(106.299)</u>	<u>(95.901)</u>	<i>Financial statements translations</i>
<b>Total</b>	<b><u>(19.225.602)</u></b>	<b><u>(16.406.748)</u></b>	<b>Total</b>

**a. Cadangan nilai wajar**

Cadangan nilai wajar timbul dari perubahan dalam nilai wajar dari investasi ekuitas yang diklasifikasikan dan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (Catatan 8).

**a. Fair value reserves**

*Fair value reserves arose from changes in fair value of equity investments classified and measured at fair value through other comprehensive income (Note 8).*

**b. Cadangan umum**

Berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas No. 40 Tahun 2007, Perusahaan wajib menyisihkan jumlah tertentu dari laba setiap tahun buku ke cadangan apabila saldo laba positif sampai cadangan tersebut mencapai paling sedikit 20,0% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor.

Perusahaan telah mengalokasikan cadangan umum sebesar AS\$ 5.898.328. Cadangan tersebut ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham tahun-tahun sebelumnya.

**b. General reserves**

*Based on Limited Liability Company Law No. 40 Year 2007, the Company shall appropriate certain amounts of its profit in each year to general reserves if there are funds available, until the general reserves reach at least 20.0% of the issued and fully paid share capital.*

**c. Cadangan revaluasi**

**c. Revaluation reserves**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Saldo awal	2.634.525	4.048.840	<i>Beginning balance</i>
Penambahan revaluasi (Catatan 10)	1.566.457	-	<i>Revaluation increase (Note 10)</i>
Transfer ke defisit	<u>(884.831)</u>	<u>(1.414.315)</u>	<i>Transfers to deficit</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>3.316.151</u></b>	<b><u>2.634.525</u></b>	<b><i>Ending balance</i></b>

Cadangan revaluasi berasal dari revaluasi seluruh kapal. Apabila kapal yang telah direvaluasi dijual, sisa bagian dari cadangan revaluasi dari kapal tersebut direalisasikan dengan memindahkan langsung ke defisit.

*The revaluation reserves arose from the revaluation of vessels. Where revalued vessels are sold, the remaining portion of the revaluation reserves that relates to that vessel, is effectively realized, and is transferred directly to deficit.*

**d. Penjabaran laporan keuangan**

**d. Financial statements translation**

Cadangan ini merupakan selisih kurs penjabaran laporan keuangan entitas anak dan entitas asosiasi yang mata uang fungsionalnya selain AS\$.

*This reserve consists of foreign exchange differences from translation to US\$ of subsidiaries' and associates' financial statements with functional currency other than US\$.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)**

**24. PENDAPATAN USAHA**

**24. OPERATING REVENUES**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Pendapatan usaha yang berasal dari:			<i>Operating revenues from:</i>
Kapal kimia	15.036.340	13.295.684	Chemical vessels
Kapal gas	4.483.365	4.995.398	Gas vessels
Lainnya	146.972	73.754	Others
<b>Total</b>	<b>19.666.677</b>	<b>18.364.836</b>	<b>Total</b>

Pada tahun 2021 dan 2020, pendapatan usaha yang melebihi 10% dari total pendapatan usaha konsolidasian berasal dari

*In 2021 and 2020, operating revenues exceeding 10% of total consolidated operating revenues are derived from:*

	2021	2020	<i>Presentase penjualan/ Percentage of revenue</i>	
			2021	2020
PT Pertamina International Shipping	7.015.620	1.924.363	35,67%	10,48%
Energy Platform Sdn Bhd	2.170.150	2.253.815	11,03%	12,27%
PT Pertamina (Persero)	-	7.536.047	-	41,04%

**25. BEBAN PELAYARAN**

**25. VOYAGE EXPENSES**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Bahan bakar	2.482.095	1.762.981	Fuel
Biaya sandar	1.594.060	1.269.314	Port charges
<b>Total</b>	<b>4.076.155</b>	<b>3.032.295</b>	<b>Total</b>

Pada tahun 2021 dan 2020, masing-masing sebesar 11,80% dan 4,48% dari total beban pelayaran dilakukan dengan pihak berelasi (Catatan 32).

*In 2021 and 2020, 11,80% and 4,48% of the above voyage expenses were from related parties, respectively (Note 32).*

Tidak terdapat beban yang berasal dari pihak tertentu yang melebihi 10,0% dari seluruh beban pelayaran.

*There were no expenses from a specific party that exceeded 10,0% of the total voyage expenses.*

**26. BEBAN OPERASI KAPAL**

**26. SHIP OPERATING EXPENSES**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Gaji kru kapal	3.386.941	3.313.634	Vessel crew salaries
Asuransi	558.310	454.832	Insurance
Suku cadang	476.849	245.829	Spare parts
Pelumas	324.269	307.455	Lubricant
Uang makan kru kapal	276.899	246.899	Vessel crew meal allowances
Pengurusan dokumen	232.507	300.801	Processing of documents
Transportasi	141.144	86.638	Transportation
Perbaikan dan pemeliharaan	93.648	219.719	Repairs and maintenance
Bahan lain	30.380	14.517	Supplies
Lain-lain	286.661	263.583	Others
<b>Total</b>	<b>5.807.608</b>	<b>5.453.907</b>	<b>Total</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**27. BEBAN ADMINISTRASI**

**27. ADMINISTRATIVE EXPENSES**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Gaji dan tunjangan	1.571.698	1.555.467	Salaries and benefits
Penyusutan (Catatan 10)	716.800	748.000	Depreciation (Note 10)
Tenaga ahli	405.130	626.754	Professional fees
Beban kantor	120.342	120.324	Office expenses
Penurunan nilai piutang (Catatan 5 dan 6)	89.586	114.206	Impairment loss on receivables (Notes 5 and 6)
Transportasi	49.614	68.878	Transportation
Telekomunikasi	46.177	51.960	Telecommunication
Representasi	38.181	34.021	Representation
Beban bank	33.036	32.764	Bank charges
Pendidikan dan pelatihan	12.928	7.770	Training and education
Pemasaran	11.995	18.940	Marketing
Beban imbalan kerja (Catatan 18)	(67.913)	120.317	Employee benefits expense (Note 18)
Lain-lain	186.763	294.593	Others
<b>Total</b>	<b>3.214.337</b>	<b>3.793.994</b>	<b>Total</b>

**28. BEBAN KEUANGAN**

**28. FINANCE COST**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Biaya jaminan (Catatan 33)	853.370	-	Guarantee fee (Note 33)
Pinjaman (Catatan 16)	415.686	516.789	Loans (Note 16)
Liabilitas sewa (Catatan 32)	27.504	79.551	Lease liabilities (Note 32)
Lain-lain	477.651	407.053	Others
<b>Total</b>	<b>1.774.211</b>	<b>1.003.393</b>	<b>Total</b>

**29. KEUNTUNGAN (KERUGIAN) LAIN-LAIN - NETO**

**29. OTHER INCOME (LOSSES) - NET**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Keuntungan dari penyelesaian utang (Catatan 16)	789.769	-	Gain from loan settlement (Note 16)
Keuntungan (kerugian) selisih kurs - neto	180.922	(189.570)	Foreign exchange gain (loss) - net
Keuntungan dari <i>bunker swap</i>	69.901	16.321	Gain from bunker swap
Keuntungan penjualan aset tetap (Catatan 10)	5.284	68	Gain on sale of fixed assets (Note 10)
Kerugian penghapusan aset biologis	-	(366.307)	Loss on write-off of biological assets
Lain-lain	45.423	12.112	Others
<b>Neto</b>	<b>1.091.299</b>	<b>(527.376)</b>	<b>Net</b>

Kerugian penghapusan aset biologis ini berkaitan dengan penanaman bawang putih entitas anak Perusahaan yang berlokasi di kabupaten Tapanuli Utara, Humbang Hasundutan, dan Samosir, Sumatera Utara, Indonesia. Pada tanggal 28 Desember 2020, berdasarkan Surat Manajemen No. 001/NGMI/BOD/XII/2020, entitas anak Perusahaan menghapus aset biologis karena kerusakan pada produk dan penghentian penanaman.

Loss on write-off of biological assets pertains to garlic plantation of the Company's subsidiary located in the district of North Tapanuli, Humbang Hasundutan, and Samosir, North Sumatra, Indonesia. On December 28, 2020, based on Letter of Management No. 001/NGMI/BOD/XII/2020, the Company's subsidiary has written-off its biological asset due to damages on produce and discontinuation of planting.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**30. LABA (RUGI) PER SAHAM**

Perhitungan Grup untuk laba (rugi) per saham untuk tahun 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	5.895.387	(817.144)	<i>Profit (loss) attributable to owners of the Company</i>
Jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar	25.909.159.992	25.909.159.992	<i>Weighted average number of outstanding shares</i>
<b>Laba (rugi) per saham dasar</b>	<b>0,000228</b>	<b>(0,000032)</b>	<b>Basic earnings (loss) per share</b>

Tidak terdapat saham dan opsi biasa yang berpotensi dengan efek dilusi.

**30. EARNINGS (LOSS) PER SHARE**

The Group's computation of earnings (loss) per share in 2021 and 2020 is as follows:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	5.895.387	(817.144)	<i>Profit (loss) attributable to owners of the Company</i>
Jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar	25.909.159.992	25.909.159.992	<i>Weighted average number of outstanding shares</i>
<b>Laba (rugi) per saham dasar</b>	<b>0,000228</b>	<b>(0,000032)</b>	<b>Basic earnings (loss) per share</b>

There are no potential ordinary shares and options with effect of dilution.

**31. INFORMASI SEGMENT USAHA**

Informasi yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan alokasi sumber daya dan penilaian kinerja segmen difokuskan pada jenis produk atau jasa yang diberikan atau disediakan. Segmen yang dilaporkan Grup merupakan kegiatan berdasarkan tipe kapal charter: tanker kimia dan tanker gas, dan pendapatan lain.

Berikut ini penjelasan operasi yang dijalankan setiap segmen yang dapat dilaporkan:

- a. Tanker kimia menyediakan pengangkutan laut kimia cair (organik dan non-organik) dan minyak nabati dan minyak hayati.
- b. Tanker gas menyediakan pengangkutan laut gas cair, yang meliputi; LPG, propylene, propane dan LNG.
- c. Lainnya termasuk awak kapal, *ship management* dan perdagangan.

Kebijakan akuntansi dari segmen dilaporkan adalah sama dengan kebijakan akuntansi Grup seperti dijabarkan pada Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian. Laba segmen merupakan laba yang diperoleh setiap segmen tanpa memperhitungkan alokasi beban administrasi, beban keuangan, pendapatan investasi, bagian laba (rugi) entitas asosiasi dan keuntungan dan kerugian lain-lain. Hal ini merupakan pengukuran yang dilaporkan kepada Direksi sebagai pengambil keputusan operasional untuk tujuan alokasi sumber daya dan penilaian kinerja segmen.

**31. SEGMENT INFORMATION**

Information reported to the chief operating decision-maker for the purpose of resource allocation and assessment of segment performance focuses on type of products or services delivered or provided. The Group's reportable segments are based on type of vessels chartered: chemical tankers and gas tankers; and other revenues.

The following summary describes the operations in each of the reportable segments:

- a. Chemical tankers provide maritime transportation of liquid chemical (organic and non-organic) and vegetable oil and animal fats.
- b. Gas tankers provide maritime transportation of liquefied gas, which includes, LPG, propylene, propane and LNG.
- c. Others include manning, ship management, and trading.

The accounting policies of the reportable segments are the same as the Group's accounting policies described in Note 2 to the consolidated financial statements. Segment profit represents the profit earned by each segment without allocation of administrative expenses, finance cost, investment income, and share in profit (loss) of associates, and other gains and losses. This is the measure reported to the directors as the chief operating decision-maker for the purposes of resource allocation and assessment of segment performance.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**31. INFORMASI SEGMENT USAHA (lanjutan)**

**Aset dan liabilitas segment**

Berikut ini merupakan analisa Grup berdasarkan segmen dilaporkan:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aset segmen:		
Kimia	9.825.294	14.256.741
Gas	10.774.855	7.692.879
Lainnya	<u>8.278.288</u>	<u>4.099.036</u>
Total	<u>28.878.437</u>	<u>26.048.656</u>
Aset tidak dapat dialokasikan	<u>41.450.299</u>	<u>40.024.437</u>
<b>Konsolidasian</b>	<b><u>70.328.736</u></b>	<b><u>66.073.093</u></b>
Liabilitas segmen:		
Kimia	3.810.872	2.339.456
Gas	2.046.048	4.155.833
Lainnya	<u>3.010.522</u>	<u>2.496.121</u>
Total	<u>8.867.442</u>	<u>8.991.410</u>
Liabilitas tidak dapat dialokasikan	<u>29.390.245</u>	<u>29.166.731</u>
<b>Konsolidasian</b>	<b><u>38.257.687</u></b>	<b><u>38.158.141</u></b>

**Laba dan biaya segmen**

**31. SEGMENT INFORMATION (continued)**

**Segment assets and liabilities**

The following tables show the analysis of the Group's reportable segments:

**Segment revenue and expenses**

	<b>2021</b>				<b>Segment revenue</b>
	<b>Kimia/ Chemical</b>	<b>Gas/ Gas</b>	<b>Lainnya/ Others</b>	<b>Total</b>	
<b>Pendapatan segmen</b>					<b>Segment expenses</b>
Pendapatan eksternal	<u>15.066.307</u>	<u>4.453.397</u>	<u>146.973</u>	<u>19.666.677</u>	External revenue
<b>Beban segmen</b>					Voyage expenses
Beban pelayaran	3.977.075	99.080	-	4.076.155	Charter expenses
Beban sewa	1.574.546	-	-	1.574.546	Ship operating expenses
Beban operasi kapal	4.277.720	1.529.888	-	5.807.608	Vessel depreciation
Beban penyusutan kapal	<u>2.609.219</u>	<u>906.913</u>	-	<u>3.516.132</u>	Total segment expenses
Total beban segmen	<u>12.438.560</u>	<u>2.535.881</u>	-	<u>14.974.441</u>	<b>Segment gross profit</b>
<b>Laba bruto segmen</b>	<b><u>2.627.747</u></b>	<b><u>1.917.516</u></b>	<b><u>146.973</u></b>	<b><u>4.692.236</u></b>	

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**31. INFORMASI SEGMENT USAHA (lanjutan)**

Laba dan biaya segmen (lanjutan)

	2020				
	Kimia/ Chemical	Gas/ Gas	Lainnya/ Others	Total	
<b>Pendapatan segmen</b>					<b>Segment revenue</b>
Pendapatan eksternal	13.295.684	4.995.398	73.754	18.364.836	External revenue
<b>Beban segmen</b>					<b>Segment expenses</b>
Beban pelayaran	2.726.938	305.357	-	3.032.295	Voyage expenses
Beban sewa	1.618.439	-	-	1.618.439	Charter expenses
Beban operasi kapal	3.823.487	1.630.420	-	5.453.907	Ship operating expenses
Beban penyusutan kapal	2.137.051	1.183.351	-	3.320.402	Vessel depreciation
Total beban segmen	10.305.915	3.119.128	-	13.425.043	Total segment expenses
<b>Laba bruto segmen</b>	<b>2.989.769</b>	<b>1.876.270</b>	<b>73.754</b>	<b>4.939.793</b>	<b>Segment gross profit</b>

Informasi segmen lainnya

*Other segment information*

	Penyusutan/Depreciation		Pengeluaran modal/ Capital expenditures		
	2021	2020	2021	2020	
Kimia	2.609.220	2.137.052	942.438	1.247.491	Chemical
Gas	906.912	1.183.350	119.351	2.822.927	Gas
Lainnya	51.858	60.508	2.462	1.693	Others
<b>Total</b>	<b>3.567.990</b>	<b>3.380.910</b>	<b>1.064.251</b>	<b>4.072.111</b>	<b>Total</b>

Segmen geografis

*Geographic segment*

Grup berdomisili di dua area geografis utama, Malaysia dan Indonesia.

*The Group is domiciled in two main geographical areas, namely Malaysia and Indonesia.*

	2021				
	Malaysia	Indonesia	Tidak dialokasikan/ Unallocated	Konsolidasian/ Consolidated	
<b>Aset dan liabilitas</b>					<b>Assets and liabilities</b>
Total aset segmen	(1.040.711)	24.502.908	46.866.539	70.328.736	Total segment assets
Total liabilitas segmen	(2.417.501)	(6.275.513)	(29.564.673)	(38.257.687)	Total segment liabilities
<b>Aset - neto</b>	<b>(3.458.212)</b>	<b>18.227.395</b>	<b>17.301.866</b>	<b>32.071.049</b>	<b>Net assets</b>
<b>Pendapatan</b>					<b>Revenues</b>
Pendapatan ekstern	2.116.967	17.549.710	-	19.666.677	External revenues
Pendapatan antar segmen	300.387	-	(300.387)	-	Inter-segment revenues
<b>Total pendapatan</b>	<b>2.417.354</b>	<b>17.549.710</b>	<b>(300.387)</b>	<b>19.666.677</b>	<b>Total revenues</b>

	2020				
	Malaysia	Indonesia	Tidak dialokasikan/ Unallocated	Konsolidasian/ Consolidated	
<b>Aset dan liabilitas</b>					<b>Assets and liabilities</b>
Total aset segmen	2.506.495	23.542.161	40.024.437	66.073.093	Total segment assets
Total liabilitas segmen	(1.090.404)	(7.901.006)	(29.166.731)	(38.158.141)	Total segment liabilities
<b>Aset - neto</b>	<b>1.416.091</b>	<b>15.641.155</b>	<b>10.857.706</b>	<b>27.914.952</b>	<b>Net assets</b>
<b>Pendapatan</b>					<b>Revenues</b>
Pendapatan ekstern	2.245.224	16.119.612	-	18.364.836	External revenues
Pendapatan antar segmen	311.800	-	(311.800)	-	Inter-segment revenues
<b>Total pendapatan</b>	<b>2.557.024</b>	<b>16.119.612</b>	<b>(311.800)</b>	<b>18.364.836</b>	<b>Total revenues</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)*

**32. SALDO AKUN DAN TRANSAKSI DENGAN  
PIHAK-PIHAK BERELASI**

**Sifat berelasi**

- PT Bagusnusa Samudra Gemilang merupakan pihak pengendali utama terhadap Grup.
- Thai Petra Transport Co. Ltd. adalah entitas asosiasi dari Grup.
- PT Bahari Dharma Nusantara (d/h : PT Garuda Mahakam Pratama) adalah perusahaan sepengendalian dibawah PT Bagusnusa Samudra Gemilang.
- PT Arpeni Pratama Ocean Line Tbk dan PT Dwibina Prima adalah perusahaan yang dimiliki oleh anggota keluarga dekat pihak pengendali PT Bagusnusa Samudra Gemilang.
- Pan Union Agencies Pte. Ltd. merupakan entitas yang secara langsung maupun tidak langsung dimiliki seluruhnya oleh Siana Anggraeni Surya yang sekaligus menjabat sebagai Direktur Utama Perusahaan.

**Transaksi-transaksi pihak berelasi**

Grup, dalam menjalankan kegiatan sehari-harinya terlibat transaksi dengan pihak berelasi. Saldo transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**32. BALANCES AND  
RELATED PARTIES**

**Nature of relationship**

- PT Bagusnusa Samudra Gemilang is the ultimate parent and controlling party of the Group.
- Thai Petra Transport Co. Ltd. is an associate entity of the Group.
- PT Bahari Dharma Nusantara (formerly: PT Garuda Mahakam Pratama) is a company under common control of PT Bagusnusa Samudra Gemilang.
- PT Arpeni Pratama Ocean Line Tbk and PT Dwibina Prima are companies owned by close family members of the controlling party of PT Bagusnusa Samudra Gemilang.
- Pan Union Agencies Pte. Ltd. is a company that is directly or indirectly owned by Siana Anggraeni Surya, the Company's President Director.

**Transactions with related parties**

The Group, in their regular conduct of its business, has engaged in transactions with related parties. The outstanding balances with related parties are as follows:

	Nilai/ Amount		Percentase dari total liabilitas konsolidasian/ Percentage to total consolidated liabilities		<i>Trade payables (Note 12): Pan Union Agencies Pte. Ltd. PT Arpeni Pratama Ocean Line Tbk PT Bahari Dharma Nusantara (formerly PT Garuda Mahakam Pratama)</i>
	2021	2020	2021	2020	
<b>Utang usaha (Catatan 12):</b>					
Pan Union Agencies Pte. Ltd.	44.674	78.413	0,12%	0,20%	Pan Union Agencies Pte. Ltd.
PT Arpeni Pratama Ocean Line Tbk	26.920	26.612	0,07%	0,07%	PT Arpeni Pratama Ocean Line Tbk
PT Bahari Dharma Nusantara (d/h PT Garuda Mahakam Pratama)	3.585	3.613	0,01%	0,01%	PT Bahari Dharma Nusantara (formerly PT Garuda Mahakam Pratama)
<b>Pinjaman (Catatan 16):</b>					
PT Bagusnusa Samudra Gemilang	2.013.147	1.973.774	5,26%	5,16%	PT Bagusnusa Samudra Gemilang
<b>Utang lain-lain (Catatan 17):</b>					
PT Dwibina Prima	1.519.711	-	3,97%	0,00%	Other payables (Note 17):
<b>Pendapatan ditangguhkan:</b>					
PT Dwibina Prima	766.977	-	2,00%	0,00%	PT Dwibina Prima
<b>Liabilitas sewa:</b>					
PT Dwibina Prima	1.072.578	2.040.016	2,80%	5,33%	Deferred income:
<b>Liabilitas jangka pendek lainnya</b>					
PT Dwibina Prima	-	745.898	0,00%	1,95%	PT Dwibina Prima
<b>Total</b>	<b>5.372.413</b>	<b>4.759.688</b>	<b>14,23%</b>	<b>12,72%</b>	<b>Total</b>

Grup mengadakan perjanjian sewa dengan PT Dwibina Prima untuk sewa ruang kantor di lantai 10 dan lantai 12 Gedung Wisma BSG. Pembayaran sewa didiskontokan menggunakan suku bunga pinjaman dengan tarif 6.13% - 7.89%.

The Group entered into lease agreements with PT Dwibina Prima for office space lease at 10<sup>th</sup> floor and 12<sup>th</sup> floor of Wisma BSG Building. The lease payments are discounted using incremental borrowing rate of 6.13% - 7.89%.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**32. SALDO AKUN DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Transaksi-transaksi pihak berelasi (lanjutan)**

Dibawah ini adalah mutasi dan nilai tercatat liabilitas sewa:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Saldo awal	2.040.016	1.556.891	<i>Beginning balance</i>
Penambahan liabilitas sewa	884.895	432.861	<i>Additions to lease liabilities</i>
Reklasifikasi ke utang lain-lain (Catatan 17)	(1.853.073)	-	<i>Reclassification to other payable (Note 17)</i>
Penambahan bunga	27.504	79.551	<i>Accretions of interest</i>
Keuntungan selisih kurs	(26.764)	(29.287)	<i>Foreign exchange gain</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b>1.072.578</b>	<b>2.040.016</b>	<b><i>Ending balance</i></b>
Jangka pendek	639.453	1.981.735	<i>Current maturities</i>
Jangka panjang	433.125	58.281	<i>Non-current maturities</i>
<b>Total</b>	<b>1.072.578</b>	<b>2.040.016</b>	<b>Total</b>

Nilai/ Amount	Percentase dari total ekuitas konsolidasian/ Percentage to total consolidated equity			
	2021	2020	2021	2020

Cadangan modal lainnya (Catatan 16):

PT Bagusnusa Samudra Gemilang	<b>7.931.594</b>	<b>7.931.594</b>	<b>26,33%</b>	<b>28,41%</b>	Other capital reserves (Note 16): PT Bagusnusa Samudra Gemilang
-------------------------------	------------------	------------------	---------------	---------------	--

Beban pelayaran yang terjadi kepada pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Voyage expenses incurred with related parties are as follows:

Nilai/ Amount	Percentase dari total beban pelayaran konsolidasian/ Percentage to total consolidated voyage expenses			
	2021	2020	2021	2020

Beban pelayaran (Catatan 25):

Thai Petra Transport Co. Ltd.	393.273	94.970	9,65%	3,13%	Yacht expenses (Note 25): Thai Petra Transport Co. Ltd.
Pan Union Agencies Pte .Ltd.	77.926	32.371	1,91%	1,07%	Pan Union Agencies Pte .Ltd.
PT Bahari Dharma Nusantara (d/h PT Garuda Mahakam Pratama)	9.580	8.465	0,24%	0,28%	PT Bahari Dharma Nusantara (formerly PT Garuda Mahakam Pratama)
<b>Total</b>	<b>480.779</b>	<b>135.806</b>	<b>11,80%</b>	<b>4,48%</b>	<b>Total</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**32. SALDO AKUN DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Transaksi-transaksi pihak berelasi (lanjutan)**

Biaya administrasi yang terjadi terkait transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

	Nilai/ Amount				Percentase dari total beban administrasi/ Percentage to administrative expenses
	2021	2020	2021	2020	
Beban kantor (Catatan 27):					
PT Dwibina Prima	<b>12.125</b>	<b>10.744</b>	<b>0,37%</b>	<b>0,29%</b>	

Beban bunga yang terjadi terkait atas utang lain-lain dan liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

	Nilai/ Amount				Percentase dari beban keuangan/ Percentage to finance cost
	2021	2020	2021	2020	
Beban keuangan (Catatan 28):					
PT Bagusnusa Samudra Gemilang	62.356	59.315	3,51%	5,91%	
PT Dwibina Prima - liabilitas sewa	27.504	79.551	1,55%	7,93%	
PT Dwibina Prima - utang lain-lain	23.903	-	1,35%	-	
<b>Total</b>	<b>113.763</b>	<b>138.866</b>	<b>6,41%</b>	<b>13,84%</b>	<b>Total</b>

Amortisasi atas pendapatan yang ditangguhkan adalah sebagai berikut:

	Nilai/ Amount		Percentase dari pendapatan lain-lain/ Percentage to other income
	2021	2021	
PT Dwibina Prima	<b>23.647</b>	<b>2,17%</b>	

Jumlah kompensasi dibayarkan kepada manajemen kunci (komisaris dan direktur) selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Imbalan jangka pendek	<b>419.610</b>	<b>424.489</b>

Office expenses (Note 27):  
PT Dwibina Prima

Interest expenses incurred from other payables and lease liabilities are as follows:

Finance cost (Note 28):  
PT Bagusnusa Samudra Gemilang  
PT Dwibina Prima - lease liabilities  
PT Dwibina Prima - other payables

Amortization of deferred income is as follows:  
PT Dwibina Prima

Total compensation paid to the Group's key management (commissioners and directors) during the year is as follows:

Short-term benefits

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended*  
*(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)*

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN, DAN GUGATAN YANG SIGNIFIKAN**

**a. Gugatan**

Sebagai kelanjutan dari adanya kapal Grup yang ditahan di Pelabuhan Ranong Thailand pada Januari 2019 hingga Juni 2019, Grup tengah mengajukan gugatan di Pengadilan London pada tanggal 18 September 2019 untuk menuntut kerugian yang dialami oleh Grup akibat penahanan kapal tersebut kepada penyewa kapal dan pemilik kargo. Pada saat ini, proses peradilan masih berjalan dan menunggu jadwal sidang berikutnya pada tanggal 11 Mei 2022.

Pada tahun 2021, Perusahaan tengah mengajukan gugatan terhadap PT Bank Pan Indonesia Tbk di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dan PT Bank HSBC Indonesia di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan terkait dengan masalah perpajakan (Catatan 14) yang dialami oleh Perusahaan. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, proses hukum masih berjalan dan belum ada keputusan terakhir mengenai kasus hukum ini.

**b. Biaya Jaminan Utang**

Perusahaan Ventura Bersama (JV), melalui entitas anak yang dimiliki sepenuhnya (Tangguh Hiri Finance Limited dan Tangguh Sago Finance Limited - disebut "Peminjam"), melakukan pembiayaan kembali (*refinance*) atas hutang yang terutang menurut perjanjian pinjaman tanggal 19 Desember 2007 antara Peminjam, pemberi pinjaman, dan Credit Agricole Corporate and Investment Bank sebagai *agent and security trustee*. Sehubungan dengan pembiayaan kembali yang disebutkan di atas, pemegang saham JV dan Teekay LNG Partners LP., (TGP) menandatangani *Guarantee Fee Agreement* pada tanggal 8 Februari 2021, di mana TGP menyetujui untuk menjamin jaminan proporsional Grup sehubungan dengan pembiayaan kembali di bawah fasilitas baru dengan biaya sebesar 1,8% dari porsi Grup dalam jaminan untuk jangka waktu lima tahun sebesar AS\$ 3.881.673. Biaya jaminan dan akrual terkait diungkapkan dalam Catatan 28 dan 13.

**34. GAMBARAN UMUM RENCANA PERDAMAIAAN**

Pada tanggal 22 Maret 2013, Rencana Perdamaian telah diratifikasi melalui putusan Pengadilan Niaga Jakarta Pusat atas perkara No. 27/PKPU/2012/PN. NIAGA. JKT. PST, dimana seluruh pihak wajib mematuhi serta melaksanakan kesepakatan dalam Rencana Perdamaian dan proses PKPU Perusahaan dinyatakan berakhir.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS, AND LAWSUIT**

**a. Lawsuit**

*As continuation of the Group's vessel being detained at Ranong Port in Thailand from January 2019 to June 2019, the Group has filed a lawsuit in London Court on September 18, 2019 to claim the Group's losses caused by the detention of the vessel to the charterer and cargo owner. As of to date, the judicial process is still ongoing and waiting for the next judicial schedule on May 11, 2022.*

*In 2021, the Company filed a lawsuit against PT Bank Pan Indonesia Tbk in the Central Jakarta District Court and PT Bank HSBC Indonesia in the South Jakarta District Court in relation to the tax problems (Note 14) experienced by the Company. As of the issuance date of the consolidated financial statements, the legal process is still ongoing and there has been no final decision regarding these legal cases.*

**b. Debt Guarantee Fee**

*The Joint Venture (JV) Company, through its wholly-owned subsidiaries (Tangguh Hiri Finance Limited and Tangguh Sago Finance Limited (the "Borrowers"), refinanced its existing indebtedness owing pursuant to a facility agreement dated December 19, 2007 between the Borrowers, certain lenders, and Credit Agricole Corporate and Investment Bank as agent and security trustee. In relation to the refinancing mentioned above, the JV Shareholders and Teekay LNG Partners LP., (TGP) entered into a Guarantee Fee Agreement on February 8, 2021, wherein TGP agreed to guarantee the Group's guarantee proportion in respect of refinancing under the new facility for a fee of 1.8% of the Group's portion in guarantee for a period of five years totaling US\$ 3,881,673. Guarantee fee expense and related accrual are disclosed in Notes 28 and 13.*

**34. OVERVIEW OF THE RESTRUCTURING PLAN**

*On March 22, 2013, the Company's Restructuring Plan was ratified by the decision of the Central Jakarta Commercial Court under Case No. 27/PKPU/2012/PN. NIAGA. JKT. PST, wherein all parties must abide by and perform the terms of the Restructuring Plan and the Company will be discharged from the PKPU proceedings.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**34. GAMBARAN UMUM RENCANA PERDAMAIAIN (lanjutan)**

Sebelum Rencana Perdamaian diratifikasi, beberapa langkah-langkah restrukturisasi telah dilaksanakan seperti pemeliharaan bisnis, perbaikan manajemen kas, restrukturisasi armada termasuk renegosiasi harga sewa kapal, alokasi tonase, penjualan kapal-kapal tidak menguntungkan, manajemen kapal pihak ketiga, penjualan kapal tanker *ethylene*, rasionalisasi kantor, penghematan beban umum dan administrasi serta manajemen operasional kapal.

Selanjutnya, Perusahaan dan MLA telah menyetujui untuk fasilitas modal kerja dalam jumlah tertentu, dimana sebagiannya merupakan pendanaan yang diperlukan selain dana dari hasil penjualan kapal agar langkah-langkah restrukturisasi dapat berjalan. Sehubungan dengan fasilitas modal kerja tersebut, kreditur MLA telah menyusun sejumlah persyaratan sebagai kondisi untuk memberikan fasilitas modal kerja antara lain menyediakan dana, jaminan, peninjauan atas struktur Grup, saham yang dijamin, perubahan manajemen, penjualan kapal-kapal tertentu, akuntan pengawas dan pengkajian implikasi pajak atas restrukturisasi.

Kreditur PKPU dalam Rencana Perdamaian diklasifikasi menjadi (1) kreditur separatis, terdiri dari Mandiri, BCA, Deutsche Bank, AG., Bank Mizuho dan MLOR; dan (2) kreditur konkuren, terdiri dari HSBC Bank USA (wali amanat wesel bayar), HSBC Hongkong Limited (wali amanat obligasi konversi), PT Bank CIMB Niaga Tbk (wali amanat obligasi), Gramercy Distressed Opportunity Fund (pemegang obligasi), Cowell & Lee Asia Credit Opportunity Fund (pemegang obligasi) dan lain-lain. Majoritas kreditur separatis dan kreditur konkuren telah menyetujui Rencana Perdamaian.

Meskipun upaya dan komitmen Perusahaan untuk sepenuhnya melaksanakan restrukturisasi utang tersebut, beberapa faktor telah menghambat keberhasilan penerapan Rencana Perdamaian termasuk:

- pemulihan yang tertunda di pasar pelayaran dibandingkan dengan perkiraan sebagaimana disebutkan dalam Rencana Perdamaian;
- kurangnya ketersediaan pembiayaan bank dan ketertarikan investor pada industri ini mengakibatkan sulitnya mendapatkan dana untuk menjalankan Rencana Perdamaian;
- ketidakmampuan untuk mendapatkan persetujuan dari otoritas terkait di Indonesia untuk penerbitan saham baru yang telah ditetapkan dalam Rencana Perdamaian; dan
- risiko tidak tercatat lagi (*delisting*) di BEI berkaitan dengan defisiensi modal Perusahaan.

**34. OVERVIEW OF THE RESTRUCTURING PLAN (continued)**

Prior to the ratification of the Restructuring Plan, there were ongoing restructuring steps taken such as business preservation, cash management improvement, fleet restructuring including renegotiation of leases, tonnage allocation, sale of non-profitable vessels, appointment of third party ship management, sales of ethylene vessels, office rationalization, efficiency of general and administration expenses and the management of operational vessels.

Further, the Company agreed with the MLA for a working capital facility of a certain amount, part of which will provide the necessary funding other than funding derived from the sales proceeds of vessels to perform necessary restructuring initiatives. In connection with this working capital facility, the MLA Lenders have set out a number of requirements as a condition for providing the funds, the security, addressing the Group's structure, the secured shares, changes in management, sales of certain vessels, monitoring accountant and assessment of tax implications on restructuring.

PKPU creditors under the Restructuring Plan are classified as follows: (1) secured creditors, comprising of Mandiri, BCA, Deutsche Bank, AG., Bank Mizuho and MLOR; and (2) unsecured creditors, comprising of HSBC Bank USA (trustee of notes payable), HSBC Hong Kong Limited (trustee of convertible bonds), PT Bank CIMB Niaga Tbk (trustee of bonds payable), Gramercy Distressed Opportunity Fund (Gramercy) (bondholders), Cowell & Lee Asia Credit Opportunity Fund (bondholders) and others. The majority of secured and unsecured creditors have agreed to the Restructuring Plan.

Despite the Company's efforts and commitment to fully implement the aforementioned debt restructuring, a number of events had impeded a successful implementation of the Restructuring Plan, including:

- a delayed market recovery in the shipping market as compared to the forecast set out in the Restructuring Plan;
- a lack of bank financing and investor appetite available for the industry resulting in difficulty in obtaining the fundraising envisaged under the Restructuring Plan;
- inability to obtain approval from the relevant regulatory authorities in Indonesia for the issuance of new shares set out in the Restructuring Plan; and
- the risk of delisting by the IDX due to the Company's substantial capital deficiency.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2021 dan**  
**Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**34. GAMBARAN UMUM RENCANA PERDAMAIAIAN  
(lanjutan)**

Pada tanggal 22 April 2015, Perusahaan menegosiasikan pengaturan konsensual dengan Para Kreditur MLA terkait dengan restrukturisasi Fasilitas MLA ("Restrukturisasi MLA"), dan menandatangani *term sheet* yang mengikat dan perjanjian pendukung restrukturisasi ("RSA") dengan, antara lain, Para Kreditur MLA. Restrukturisasi MLA mencegah eksekusi seluruh aset-aset yang dijaminkan kepada Para Kreditur MLA dan mempertahankan nilai sebanyak mungkin untuk Perusahaan dan para pemangku kepentingan.

Perubahan atas Rencana Perdamaian ("Amendemen Rencana Perdamaian") telah diusulkan dan disetujui oleh kreditur-kreditur mayoritas dari kedua kelas kreditur Grup, kreditur separatis dan kreditur konkuren, pada tanggal 14 Agustus 2015. Amendemen Rencana Perdamaian telah mendapat persetujuan bulat dari kreditur separatis dan persetujuan dari mayoritas mewakili 64,67% dalam jumlah dan 86,64% dalam nilai dari kreditur konkuren.

Prinsip-prinsip utama yang mendasari Usulan Restrukturisasi dalam Amandemen Rencana Perdamaian adalah sebagai berikut:

- (a) Persyaratan yang disepakati dalam Restrukturisasi MLA, yang meliputi:
- Grup akan mengalihkan Aset-aset MLA kepada Chembulk Investment Co LLC ("NewCo") sebagai ganti atas penghapusan semua utang tertunggak dalam Fasilitas MLA;
  - Para Kreditur MLA akan membebaskan atau memfasilitasi pembebasan aset-aset berikut untuk Grup: (i) Teekay JV dan BULL yang dijaminkan kepada Para Kreditur MLA berdasarkan dokumen-dokumen Fasilitas MLA; (ii) uang jaminan AS\$ 9,2 juta dan Gas Bangka, yang dicatat sebagai jaminan dalam *Standby Letter of Credit Facility* ING; dan (iii) pengembalian uang tunai hingga 50% dari beban dan biaya yang terjadi karena Para Kreditur MLA sesuai dengan Usulan Restrukturisasi;
  - Para Kreditur MLA akan menerbitkan aset-aset berikut untuk Grup: (i) Waran NewCo untuk membeli sampai dengan 10% ekuitas di NewCo. Waran NewCo di dapat terdilusi akibat program insentif manajemen berdasarkan pasar dan penerbitan efek bersifat ekuitas oleh NewCo di masa depan; dan (ii) Preferen equity interest NewCo sebesar AS\$ 10,0 juta yang akan diterima dalam jumlah yang sama setiap tahun selama 5 tahun;
- (b) Keluarga Surya telah setuju untuk mencari suntikan dana sejumlah AS\$ 10,0 juta untuk mendanai modal kerja dan/atau pengembangan armada dari Grup yang dikompensasi dengan tambahan modal saham di Perusahaan.

**34. OVERVIEW OF THE RESTRUCTURING PLAN  
(continued)**

On April 22, 2015, the Company negotiated a consensual arrangement with the MLA Lenders relating to the restructuring of the MLA Facility ("MLA Restructuring"), and signed a binding term sheet and a restructuring support agreement ("RSA") with, among others, the MLA Lenders. The MLA Restructuring avoided enforcement over all assets which were then secured in favor of the MLA Lenders and retained as much value as possible for the Company and its stakeholders.

The amendments to the Restructuring Plan ("PKPU Amendment Plan") was proposed and approved by the requisite majority creditors of both secured and unsecured creditors of the Group on August 14, 2015. The PKPU Amendment Plan received unanimous approval from the Company's secured creditors and the approval of a majority representing 64.67% in number and 86.64% in value of the Group's unsecured creditors.

The key principles underpinning the Proposed Restructuring under PKPU Amendment Plan are set out below:

- (a) The agreed terms under MLA Restructuring, which include:
- The Group shall transfer the MLA Assets to Chembulk Investment Co LLC ("NewCo") in return for forgiveness of all debts outstanding under that MLA Facility.
  - The MLA Lenders shall release or procure the release of the following assets to the Group: (i) Teekay JV and BULL which are secured to MLA Lenders under the MLA Facility Documents; (ii) US\$ 9.2 million cash collateral and Gas Bangka, which are posted as security under the ING Standby Letter of Credit Facility; and (iii) cash refund of up to 50% of the fees and expenses incurred by the MLA Lenders pursuant to this Proposed Restructuring.
  - The MLA Lenders shall issue the following assets to the Group: (i) NewCo Warrants to purchase up to 10% equity in NewCo which are subject to dilution by a market-based management incentive program and any future issuance of equity securities by NewCo; and (ii) NewCo Preferred Equity Interest amounting to US\$ 10.0 million to be received in equal annual installments over 5 years;
- (b) The Surya family has committed to procure a cash injection of US\$ 10.0 million into the Group for working capital or business development purposes in exchange for additional share capital in the Company.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**34. GAMBARAN UMUM RENCANA PERDAMAIAIAN (lanjutan)**

Salah satu fitur utama dari Amandemen Rencana Perdamaiaian adalah penerbitan sebanyak 11.673.084.196 saham baru Perusahaan ("Saham Baru BLT") (setara dengan lebih kurang 45% dari modal saham yang diperbesar dari Perusahaan setelah Usulan Konversi Utang menjadi Ekuitas dan Konversi MCS) untuk didistribusikan secara *pro-rata* kepada seluruh kreditur konkuren dan sebanyak-banyaknya 259.401.872 saham baru ("Saham Baru CB") (setara dengan lebih kurang 1% dari modal saham yang diperbesar dari Perusahaan setelah Usulan Konversi Utang menjadi Ekuitas dan Konversi MCS) untuk didistribusikan secara *pro-rata* kepada seluruh pemegang Obligasi Konversi, tergantung dari persetujuan instansi yang diperlukan dan regulasi serta perundang-undangan (Usulan Penerbitan Konversi Utang menjadi Ekuitas). Persyaratan komersial dari Usulan Penerbitan Saham Konversi Utang menjadi Ekuitas didapatkan setelah negosiasi secara wajar dengan kreditur konkuren.

Sesuai dengan peraturan pencatatan BEI, selama dua belas (12) bulan sejak tanggal pencatatan Saham Baru BLT dan Saham Baru CB di BEI, kreditur konkuren akan tunduk pada periode wajib *lock-up*, dan karenanya, tidak diperbolehkan untuk menjual atau mengalihkan Saham Baru BLT dan Saham Baru CB tersebut.

Terkait dengan Amandemen Rencana Perdamaiaian, Kreditur Restrukturisasi telah menyetujui hal-hal berikut:

(a) Kreditur separatis

- amortisasi pokok sejak tanggal persetujuan dari Amandemen Rencana Perdamaiaian sampai dengan 31 Maret 2017 bergantung pada kas yang tersedia pada masing-masing Rekening Penerimaan para kreditor separatis;
- amortisasi pokok wajib dimulai sejak tanggal 1 April 2017 sampai dengan 32 kali angsuran tetap kuartalan sesuai dengan ketentuan awal dari Rencana Perdamaiaian;
- bunga dihitung dan dibayarkan per kuartal yang dimulai sejak tanggal 1 April 2015 sesuai dengan ketentuan awal Rencana Perdamaiaian; dan
- tidak ada pembayaran kembali yang dipercepat dari cash sweep.

**34. OVERVIEW OF THE RESTRUCTURING PLAN (continued)**

*One of the key components of the PKPU Amendment Plan is the issuance by the Company of up to 11,673,084,196 new Shares ("New BLT Shares") (equivalent to approximately 45% of the enlarged share capital of the Company after both the Proposed Debt-Equity Swap Share Issuance and the MCS Conversion) for distribution on a pro-rata basis to the unsecured creditors and up to 259,401,872 new Shares ("New CB Shares") (equivalent to approximately 1% of the enlarged share capital of the Company after both the Proposed Debt-Equity Swap Share Issuance and the MCS Conversion) for distribution to the Convertible Bondholders, subject to the necessary corporate and regulatory approvals being obtained ("Proposed Debt-Equity Swap Share Issuance"). The commercial terms of the Proposed Debt-Equity Swap Share Issuance were arrived at after arm's length negotiations with the unsecured creditors.*

*Under the IDX listing rules, within twelve (12) months of the date of the listing of the New BLT Shares and the New CB Shares on the IDX, the unsecured creditors shall be subject to a mandatory lock-up period, and accordingly, shall not sell or dispose of any of the New BLT Shares or New CB Shares.*

*Under the PKPU Amendment Plan, the Plan creditors agreed to the following:*

(a) Secured creditors

- *principal amortization from the date of approval of the PKPU Amendment Plan to March 31, 2017 is subject to the cash available in the respective secured creditor's earnings account;*
- *mandatory principal amortization shall commence from April 1, 2017 onwards with 32 equal quarterly installments in accordance with the Restructuring Plan;*
- *interest shall be accrued and paid on a quarterly basis commencing April 1, 2015 in accordance with Restructuring Plan; and*
- *no accelerated repayment from cash sweep*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2021 dan**  
**Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**34. GAMBARAN UMUM RENCANA PERDAMAIAIN**  
(lanjutan)

(b) Kreditur konkuren

- Konversi penuh utang menjadi ekuitas untuk pokok utang. Para kreditor konkuren secara bersama-sama akan menerima dan memegang 47% dari modal saham baru dari modal saham diperbesar di Perusahaan (setelah kedua Usulan Konversi Utang-Ekuitas dan Konversi MCS), yang terdiri dari:
  - Penerbitan saham baru di Perusahaan sebanyak-banyaknya 11.673.084.196 saham yang setara dengan 45% dari modal saham diperbesar di Perusahaan (setelah kedua Usulan Konversi Utang menjadi Ekuitas dan Konversi MCS); dan
  - Transfer sebesar 2% dari total saham Perusahaan yang dipegang oleh keluarga Surya (setelah kedua Usulan Konversi Utang menjadi Ekuitas dan Konversi MCS).

Dalam tiap kasus didistribusikan secara pro-rata di antara para kreditor konkuren berdasarkan utang pokok tertunggak.

- Para Pemegang Obligasi HY mempertahankan jaminan atas Teekay JV dan BULL atas pembayaran bunga dari periode 1 April 2015 sampai 31 Maret 2017 dengan jumlah sebanyak-banyaknya AS\$ 8,6 juta ("Bunga HY"). Grup akan membayar Bunga HY kepada para Pemegang Obligasi HY sebagai berikut ini:
  - AS\$ 1,0 juta dalam waktu lima (5) hari kerja dari penyelesaian Amandemen Rencana Perdamaian; dan
  - saldo dari Bunga HY sesuai dengan ketentuan awal dari Rencana Perdamaian.

Bergantung kepada percepatan pembayaran dalam mengurangi bunga HY yang tertunggak dengan cara alokasi 50% dari seluruh dividen yang diterima dari Teekay JV.

- Sebagai tambahan alokasi Saham Baru BLT dan transfer 2% saham yang dipegang oleh Keluarga Surya), para Pemegang Obligasi Konversi juga akan mendapatkan tambahan 1% saham pada modal yang diperbesar di Perusahaan (setelah kedua usulan Konversi Utang menjadi Ekuitas dan konversi MCS) sebanyak-banyaknya 259.401.872 saham, yang konsisten dengan Rencana Perdamaian sebagai imbal balik dari kehilangan hak konversi mereka.

**34. OVERVIEW OF THE RESTRUCTURING PLAN**  
(continued)

(b) Unsecured creditors

- Full debt for equity swap of principal debt. Unsecured Creditors will collectively receive and hold 47% new equity of the enlarged share capital of the Company (after both the Proposed Debt-Equity Swap Share Issuance and the MCS Conversion), comprising:
  - The issuance of new shares of the Company consisting of up to 11,673,084,196 shares equivalent to 45% of the enlarged share capital of the Company (after both the Proposed Debt-Equity Swap Share Issuance and the MCS Conversion); and
  - A transfer of 2% of the total shares of the Company held by Surya family (after both the Proposed Debt-Equity Swap Share Issuance and the MCS Conversion).

In each case, distributed on a pro rata basis among the Unsecured Creditors based on the principal debt outstanding.

- The HY Bondholders retains security over the Teekay JV and BULL for their interest payments for the period April 1, 2015 to March 31, 2017 of up to US\$ 8.6 million ("HY Interest"). The Group will pay the HY Interest to the HY Bondholders as follows:

- US\$ 1.0 million within five (5) business days of the closing of the PKPU Amendment Plan; and
- the balance of the HY Interest in accordance with the Restructuring Plan.

Subject to an acceleration of payments in reduction of outstanding HY Interest by way of an allocation of 50% of all dividends received from Teekay JV.

- In addition to their allocation of the New BLT Shares and the transfer of 2% shared held by Surya Family, the Convertible Bondholders will, in aggregate, also be given an additional 1% equity stake in the enlarged share capital of BLT (after both the Proposed Debt-Equity Swap Share Issuance and the MCS Conversion), consisting of up to 259,401,872 shares, which is consistent with the Restructuring Plan as consideration for their forfeiture of their conversion rights.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**34. GAMBARAN UMUM RENCANA PERDAMAIAIN (lanjutan)**

(b) Kreditur konkuren (lanjutan)

- Kreditur konkuren memegang, secara pro-rata, suatu kepentingan pada BULL dan Nevaeh melalui struktur yang akan memberikan manfaat ekonomis atas aset-aset tersebut kepada kreditur konkuren.
- Pembebasan seluruh bunga yang dikapitalisasi.

(c) Utang usaha

Para kreditur usaha akan mempertahankan 50% dari saldo utang yang tertunggak dan akan dibayarkan selama 5 tahun.

(d) Kreditur Antar-Perusahaan

- Tidak ada pembayaran Kreditur Antar-Perusahaan, sebagaimana dijelaskan dalam Rencana Perdamaian, atau keinginan antar-perusahaan dari setiap klaim antara Kreditur Antar-Perusahaan sampai (i) semua kreditur terjamin dibayar penuh, dan (ii) nilai agregat dari 48% ekuitas yang dipegang oleh konkuren, termasuk dengan penerus dan nomine mereka, melebihi jumlah klaim tertunggak sebesar AS\$ 1,1 miliar.
- Kreditur Antar-Perusahaan tidak akan menggunakan hak pilihnya dalam Amandemen Rencana Perdamaian atau menegaskan atau membuat klaim atas Perusahaan dengan cara apapun; dan
- Klaim antar-perusahaan yang dimiliki oleh BULL dan/atau entitas anak BULL, sebagaimana dijelaskan dalam Rencana Perdamaian, harus dibayar sebagai prioritas diantara perusahaan lainnya.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diaktakan dalam akta No. 5 tanggal 17 November 2015 dari Firdhonai, SH, notaris di Jakarta, Perusahaan memperoleh persetujuan dari Pemegang Saham yang ada untuk Usulan Konversi Utang menjadi Ekuitas dan Usulan Penerbitan MCS.

**34. OVERVIEW OF THE RESTRUCTURING PLAN (continued)**

(b) Unsecured creditors (continued)

- *The Unsecured Creditors to hold, on a pro rata basis, an interest in BULL and Nevaeh through a structure that would deliver the economic benefit of those assets to the Unsecured Creditors.*
- *Waiver of all interest capitalized.*

(c) Trade creditors

*Trade creditors will retain 50% of their outstanding debt balance and will be paid over 5 years.*

(d) Intercompany Creditors

- *No payments to any Intercompany Creditor, as defined in the Restructuring Plan, or satisfaction of any intercompany claim with any Intercompany Creditors until (i) all existing secured creditors are repaid in full, and (ii) the aggregate value of the 48% equity interest held by the Unsecured Creditors, including their successors and nominees, exceeds the total outstanding claims of US\$ 1.1 billion.*
- *Intercompany Creditors will not exercise their voting rights in the PKPU Amendment Plan or otherwise assert or make any claims upon Company in any manner whatsoever; and*
- *Intercompany claims owned by BULL and/or BULL Subsidiaries, as defined in the Restructuring Plan, shall be paid in priority to other intercompany claims.*

*Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders notarized under deed No. 5 dated November 17, 2015 of Firdhonai, SH, notary in Jakarta, the Company obtained approval from the existing Shareholders for the Proposed Debt-Equity Swap Share Issuance and Proposed Issuance of MCS.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**35. INSTRUMEN KEUANGAN**

**a. Manajemen risiko permodalan**

Sejak ratifikasi Rencana Perdamaian dan Amandemen Rencana Perdamaian, tujuan utama dari manajemen risiko permodalan Grup adalah untuk memastikan ketersediaan modal kerja Grup untuk menjalankan operasi dan inisiatif restrukturisasi sesuai dengan Amandemen Rencana Perdamaian.

Grup mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian sesuai dengan kondisi ekonomi. Saat ini, Grup mengelola modalnya dengan memonitor secara rutin kebutuhan modal kerja sesuai dengan Amandemen Rencana Perdamaian. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memiliki posisi defisit. Sehubungan dengan itu Grup akan menerapkan secara berkelanjutan inisiatif pemotongan biaya dan restrukturisasi serta meninjau dan mengawasi pembelanjaan modal.

**b. Kategori instrumen keuangan**

**Aset keuangan**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Pada biaya perolehan diamortisasi</b>			<b>At amortized cost</b>
Kas dan bank	4.074.386	949.649	Cash on hand and in banks
Piutang usaha - pihak ketiga	1.726.825	2.528.369	Trade receivables - third parties
Aset kontrak	117.361	38.753	Contract assets
Piutang lain-lain - neto	846.489	570.009	Other receivables - net
Aset keuangan tidak lancar			Non-current financial assets
Uang jaminan	-	3.917	Security deposits
<b>Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya</b>			<b>Fair value through other comprehensive income</b>
Aset keuangan tidak lancar	5.444.207	8.938.206	Non-current financial assets
<b>Total</b>	<b>12.209.268</b>	<b>13.028.903</b>	<b>Total</b>

**Liabilitas keuangan**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi:</b>			<b>Financial liabilities measured at amortized cost:</b>
Utang usaha	3.720.899	4.267.640	Trade payables
Beban akrual	2.511.380	2.264.759	Accrued expenses
Pinjaman jangka pendek	500.000	611.416	Short-term loan
Pinjaman jangka panjang	15.213.147	16.346.748	Long-term loans
Utang lain-lain	11.837.543	10.168.551	Other payables
Liabilitas sewa	1.072.578	2.040.016	Lease liabilities
Liabilitas jangka pendek lainnya	589.895	1.053.883	Other current liabilities
<b>Total</b>	<b>35.445.442</b>	<b>36.753.013</b>	<b>Total</b>

**35. FINANCIAL INSTRUMENTS**

**a. Capital risk management**

Since the ratification of the Restructuring Plan and PKPU Amendment Plan, the primary objective of the Group's capital risk management has been to ensure the availability of the Group's working capital to run its operations and restructuring initiatives in accordance with the PKPU Amendment Plan.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, to cope with the changes in economic conditions. Currently, the Group manages its capital by regularly monitoring its working capital requirements in accordance with the PKPU Amendment Plan. As of December 31, 2021 and 2020, the Group is in deficit position. As such, the Group will continuously apply cost-cutting and restructuring initiatives to review and monitor its capital expenditure.

**b. Categories of financial instruments**

**Financial assets**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Pada biaya perolehan diamortisasi</b>			<b>At amortized cost</b>
Kas dan bank	4.074.386	949.649	Cash on hand and in banks
Piutang usaha - pihak ketiga	1.726.825	2.528.369	Trade receivables - third parties
Aset kontrak	117.361	38.753	Contract assets
Piutang lain-lain - neto	846.489	570.009	Other receivables - net
Aset keuangan tidak lancar			Non-current financial assets
Uang jaminan	-	3.917	Security deposits
<b>Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya</b>			<b>Fair value through other comprehensive income</b>
Aset keuangan tidak lancar	5.444.207	8.938.206	Non-current financial assets
<b>Total</b>	<b>12.209.268</b>	<b>13.028.903</b>	<b>Total</b>

**Financial liabilities**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi:</b>			<b>Financial liabilities measured at amortized cost:</b>
Utang usaha	3.720.899	4.267.640	Trade payables
Beban akrual	2.511.380	2.264.759	Accrued expenses
Pinjaman jangka pendek	500.000	611.416	Short-term loan
Pinjaman jangka panjang	15.213.147	16.346.748	Long-term loans
Utang lain-lain	11.837.543	10.168.551	Other payables
Liabilitas sewa	1.072.578	2.040.016	Lease liabilities
Liabilitas jangka pendek lainnya	589.895	1.053.883	Other current liabilities
<b>Total</b>	<b>35.445.442</b>	<b>36.753.013</b>	<b>Total</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**35. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

**c. Kebijakan manajemen risiko keuangan**

Kebijakan manajemen risiko keuangan Grup bertujuan untuk memastikan bahwa terdapat sumber daya keuangan yang memadai untuk pengembangan usaha Grup serta dapat mengelola risiko nilai tukar mata uang asing, risiko suku bunga, risiko kredit, risiko bahan bakar, dan risiko likuiditas. Kebijakan manajemen risiko keuangan Grup adalah sebagai berikut:

**Manajemen risiko nilai tukar mata uang asing  
(mata uang non-fungsional)**

Entitas dalam Grup juga melakukan kegiatan usahanya dalam mata uang asing yang berbeda dengan mata uang fungsionalnya terutama dalam Rupiah, Dolar Singapura dan Euro. Eksposur dan fluktuasi mata uang asing memiliki dampak yang material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

Entitas dalam Grup memiliki kebijakan untuk mengelola risiko mata uang asing untuk memaksimalkan keuntungan. Grup melakukan tinjauan secara periodik akibat perubahan mata uang asing terhadap profitabilitas sehingga Grup dapat melakukan tindakan untuk mencegah risiko ini.

**35. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

**c. Financial risk management policies**

The Group's financial risk management policies seek to ensure that adequate financial resources are available for the operation and development of its business while managing its exposure to foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk, fuel risk and liquidity risk. The Group's financial risk management policies are as follows:

**Foreign exchange (non-functional currency)  
risk management**

The entities in the Group conduct their respective businesses in currencies other than their functional currencies primarily in rupiah, Singapore dollar, and euro. Foreign currency exposures and fluctuations have material impact on the Group's consolidated financial statements.

The entities in the Group have the policy to manage foreign exchange risks so as to maximize profits. The Group has practices that include the periodic review of the impact of movements in foreign exchange rates on profitability so that the Group can take action to mitigate these risks.

	2021			2020			
	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies	Ekuivalen/ Equivalent to AS\$/US\$	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies	Ekuivalen/ Equivalent to AS\$/US\$			
<b>Aset</b>							
Kas dan bank	Rp'000	21.196.731	1.485.508	1.658.841	117.607	Cash on hand and in banks	
	SGD	2.336	1.725	6.737	5.084		
	EUR	2.578	2.913	2.576	3.165		
Piutang usaha	Rp'000	14.162.068	992.506	6.470.349	458.727	Trade receivables	
<b>Total</b>		<b>2.482.652</b>		<b>584.583</b>		<b>Total</b>	
<b>Liabilitas</b>							
Utang usaha	Rp'000	20.613.896	1.444.663	14.502.941	1.028.212	Trade payables	
	SGD	908.864	670.948	1.071.507	808.593		
	EUR	147.207	166.373	112.267	137.937		
Pinjaman	Rp'000	28.725.595	2.013.147	27.840.116	1.973.774	Loans payable	
Utang lain-lain						Other payables	
PT Dwibina Prima	Rp'000	21.684.756	1.519.711	-	-	PT Dwibina Prima	
Liabilitas jangka pendek lainnya						Other current liabilities	
PT Dwibina Prima	Rp'000	-	-	10.520.899	745.898	PT Dwibina Prima	
Liabilitas sewa						Lease liabilities	
PT Dwibina Prima	Rp'000	15.304.615	1.072.578	29.108.988	2.040.016	PT Dwibina Prima	
<b>Total</b>		<b>5.814.842</b>		<b>4.694.414</b>		<b>Total</b>	

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**35. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

c. Kebijakan manajemen risiko keuangan (lanjutan)

**Manajemen risiko nilai tukar mata uang asing (mata uang non-fungsional) (lanjutan)**

Ringkasan nilai tercatat aset dan liabilitas moneter signifikan Grup yang didenominasi dalam mata uang yang berbeda dengan mata uang fungsionalnya pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

	2021		2020		<i>Rupiah Singapore dollar Euro</i>
	Aset/Assets	Liabilitas/ Liabilities	Aset/Assets	Liabilitas/ Liabilities	
Rupiah	2.478.014	6.050.100	576.334	5.787.900	
Dolar Singapura	1.725	670.948	5.084	808.593	
Euro	2.913	166.373	3.165	137.937	
<b>Total</b>	<b>2.482.652</b>	<b>6.887.421</b>	<b>584.583</b>	<b>6.734.430</b>	<b>Total</b>

Tabel berikut memperlihatkan sensitivitas analisis Grup atas perubahan dalam AS\$ terhadap mata uang di atas. Tingkat sensitivitas di bawah ini digunakan ketika melaporkan risiko mata uang asing kepada anggota manajemen kunci secara internal dan mewakili penilaian manajemen terhadap kemungkinan perubahan nilai tukar mata uang asing. Analisa sensitivitas hanya dilakukan pada pos moneter yang didenominasi dalam mata uang asing dan menyesuaikan translasinya pada akhir periode atas perubahan nilai tukar mata uang asing. Angka positif di bawah ini mengindikasikan peningkatan dalam laba dan ekuitas dimana mata uang asing di atas menguat pada persentase tertentu terhadap AS\$. Untuk persentase yang sama atas melemahnya mata uang asing di atas terhadap AS\$, akan berdampak yang setara dan berlawanan terhadap laba dan ekuitas.

The following table details the Group's sensitivity analysis to changes in US\$ against the above currencies. The sensitivity rates below are used when reporting foreign currency risk internally to key management personnel and represent management's assessment of the reasonably possible change in foreign exchange rates. The sensitivity analysis includes only outstanding foreign currency denominated monetary items and adjusts their translation at year end for the change in foreign currency exchange rates. A positive number below indicates an increase in profit and equity where the above currencies strengthen at certain percentage against the US\$. For the same percentage of weakening of the above currencies against the US\$, there would be an equal and opposite impact on profit and equity.

	2021		2020		<i>Rupiah Singapore dollar Euro</i>
	Tingkat sensitivitas/ Sensitivity Rate	Pengaruh pada laba rugi dan ekuitas/ Effect on profit or loss and equity	Tingkat sensitivitas/ Sensitivity Rate	Pengaruh pada laba rugi dan ekuitas/ Effect on profit or loss and equity	
Rupiah	1%	(9.798)	3%	(78.625)	
Dolar Singapura	1%	(6.739)	3%	(24.105)	
Euro	1%	(1.681)	3%	(4.043)	

Manajemen berpendapat analisa sensitivitas tidak dapat mencerminkan risiko nilai yang melekat pada risiko nilai tukar karena eksposur pada akhir periode tidak mencerminkan eksposur yang terjadi selama tahun berjalan.

In management's opinion, the sensitivity analysis is unrepresentative of the inherent foreign exchange risk as the period-end exposure does not reflect the exposure during the year.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**35. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

c. Kebijakan manajemen risiko keuangan (lanjutan)

**Manajemen risiko suku bunga**

Grup juga terekspos pada risiko tingkat suku bunga yang disebabkan pinjaman dalam mata uang Rupiah dan AS\$ dengan suku bunga mengambang.

Eksposur Grup terhadap suku bunga pada aset keuangan dan liabilitas keuangan dirinci pada bagian manajemen risiko likuiditas pada catatan ini.

Analisis sensitivitas dibawah ini telah ditentukan berdasarkan eksposur perubahan suku bunga pada tanggal pelaporan. Untuk suku bunga mengambang, analisis ini disusun dengan asumsi jumlah liabilitas terutang pada tanggal pelaporan adalah sama sepanjang tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, eksposur Grup yang signifikan untuk risiko perubahan suku bunga pasar terutama terkait dengan pinjaman jangka panjang. Tabel berikut di bawah ini menyajikan dampak pada laba sebelum pajak penghasilan yang wajar atas pergerakan tingkat suku bunga:

	2021		2020		<i>Increase</i> <i>Decrease</i>
	<i>Basis point/ Basis point</i>	<i>Pengaruh atas laba sebelum pajak penghasilan/ Effect on profit before income tax</i>	<i>Basis point/ Basis point</i>	<i>Pengaruh atas laba sebelum pajak penghasilan/ Effect on profit before income tax</i>	
Meningkat	100	(134.200)	100	(134.200)	
Menurun	(100)	134.200	(100)	134.200	

Bunga atas instrumen keuangan yang diklasifikasikan sebagai suku bunga mengambang dinilai kembali pada interval kurang dari satu tahun. Bunga atas instrumen yang diklasifikasikan sebagai tingkat bunga tetap adalah tetap sampai dengan jatuh tempo instrumen dan oleh kerena itu tidak tunduk pada risiko suku bunga.

Kebijakan Grup meminjam dengan suku bunga mengambang namun tetap mempertahankan proporsi pinjaman dengan suku bunga tetap. Tujuan kombinasi antara suku bunga tetap dan mengambang adalah untuk mengurangi dampak kenaikan suku bunga selain itu juga menikmati keuntungan jika suku bunga menurun.

**35. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

c. *Financial risk management policies (continued)*

*Interest rate risk management*

*The Group is also exposed to interest rate risk as it also borrows funds in rupiah and US\$ at floating interest rates.*

*The Group's exposures to interest rate on financial assets and financial liabilities are detailed in the liquidity risk management section of this note.*

*The sensitivity analysis below has been determined based on the exposure to interest rate changes as at the reporting date. For floating rate liabilities, the analysis is prepared assuming the amount of liability outstanding at the reporting date was outstanding for the whole year.*

*As of December 31, 2021 and 2020, the Group's significant exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to long-term loans. The following table summarizes the impact on profit before income tax of reasonable movement in interest rates:*

	<i>Basis point/ Basis point</i>	<i>Pengaruh atas laba sebelum pajak penghasilan/ Effect on profit before income tax</i>	<i>Basis point/ Basis point</i>	<i>Pengaruh atas laba sebelum pajak penghasilan/ Effect on profit before income tax</i>	
Meningkat	100	(134.200)	100	(134.200)	
Menurun	(100)	134.200	(100)	134.200	

*Interest on financial instruments classified as floating rate is repriced at intervals of less than one year. Interest on financial instrument classified as fixed rate is fixed until the maturity of the instrument and is therefore not subject to interest rate risk.*

*The Group's policy is to borrow principally on the floating rate basis but to retain a proportion of fixed rate debt. The objectives for the mix between fixed and floating rate borrowings are set to reduce the impact of an upward change in interest rate while enabling benefits to be enjoyed if interest rates fall.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**35. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

c. Kebijakan manajemen risiko keuangan (lanjutan)

**Manajemen risiko kredit**

Risiko kredit Grup terutama melekat pada kas di bank, piutang usaha, aset kontrak, piutang lain-lain, dan aset keuangan tidak lancar.

Dalam menentukan persyaratan kredit kepada pelanggan, manajemen mempertimbangkan faktor-faktor sebagai berikut: (i) kemampuan keuangan dari pelanggan, (ii) sejarah pembayaran dari pelanggan, (iii) relasi dengan pelanggan dan (iv) jarak atau durasi setiap pelayaran. Berdasarkan faktor-faktor tersebut, persyaratan kredit Grup dapat bervariasi. Persyaratan kredit juga dapat dimodifikasi berdasarkan negosiasi dengan masing-masing pelanggan. Ini merupakan kebijakan Grup untuk mengawasi posisi keuangan atas piutang tersebut secara berkelanjutan untuk memastikan bahwa Grup terekspos risiko kredit yang minimal. Saldo bank ditempatkan dalam lembaga keuangan yang memiliki kredibilitas yang layak.

Nilai tercatat aset keuangan pada laporan keuangan konsolidasian mencerminkan maksimum eksposur Grup terhadap risiko kredit tanpa mempertimbangkan nilai jaminan yang diperoleh.

**Kualitas kredit aset keuangan**

Kualitas kredit aset keuangan dikelola oleh Grup dengan menggunakan kualitas baik dan standar sebagai penilaian kredit internal.

Kualitas Baik. Berkaitan dengan pihak lain yang tidak diharapkan oleh Grup untuk mengalami gagal bayar atas kewajibannya, oleh karena itu risiko kreditnya minimal.

Kualitas Standar. Aset keuangan lainnya yang tidak termasuk dalam kualitas baik termasuk dalam kategori ini.

**35. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

c. *Financial risk management policies (continued)*

**Credit risk management**

*The Group's exposure to credit risk is primarily attributable to cash in banks, trade receivables, contract assets, other receivables, and non-current financial assets.*

*In determining the credit terms for customers, the management considers the following factors: (i) the financial strength of the customer, (ii) the customer's historical payment record, (iii) the length of the relationship with the customer and (iv) the distance or duration of a specific voyage. Based on these factors, the Group's credit terms may vary. The credit terms may also be modified based on negotiations with each customer. It is the Group's policy to monitor the financial standing of these receivables on an ongoing basis to ensure that the Group is exposed to a minimal credit risk. Cash in banks are placed only in credit worthy financial institutions.*

*The carrying amounts of the above-mentioned financial assets recorded in the consolidated financial statements represent the Group's maximum exposure to credit risk without taking into account the value of any collateral obtained.*

**Credit quality of financial assets**

*The credit quality of financial assets is managed by the Group using high quality and standard quality as internal credit ratings.*

*High Quality. Pertains to counterparty who is not expected by the Group to default in settling its obligations, thus credit risk exposure is minimal.*

*Standard Quality. Other financial assets not belonging to high quality financial assets are included in this category.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**35. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

c. Kebijakan manajemen risiko keuangan (lanjutan)

**Kualitas kredit asset keuangan (lanjutan)**

Kualitas kredit asset keuangan Grup adalah sebagai berikut:

	2021					
	Belum jatuh tempo/ Not yet due		Sudah jatuh tempo/ Past due	Total		
	Kualitas Baik/ High Quality	Kualitas Standar/ Standard Quality				
Bank	4.015.201	-	-	4.015.201	Cash in banks	
Piutang usaha - pihak ketiga	1.154.664	-	769.308	1.923.972	Trade receivables - third parties	
Aset kontrak	117.361	-	-	117.361	Contract assets	
Piutang lain-lain	866.874	87.696	674.091	1.628.661	Other receivables	
Aset keuangan tidak lancar:					Non-current financial assets:	
Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya	-	5.444.207	-	5.444.207	Fair value through other comprehensive income	
<b>Total</b>	<b>6.154.100</b>	<b>5.531.903</b>	<b>1.443.399</b>	<b>13.129.402</b>	<b>Total</b>	
Kerugian kredit yang diharapkan	24.461	133.273	821.585	979.319	Expected credit loss	

	2020					
	Belum jatuh tempo/ Not yet due		Sudah jatuh tempo/ Past due	Total		
	Kualitas Baik/ High Quality	Kualitas Standar/ Standard Quality				
Bank	836.528	-	-	836.528	Cash in banks	
Piutang usaha - pihak ketiga	1.871.129	-	861.501	2.732.630	Trade receivables - third parties	
Aset kontrak	38.753	-	-	38.753	Contract assets	
Piutang lain-lain	647.725	47.441	560.315	1.255.481	Other receivables	
Aset keuangan tidak lancar:					Non-current financial assets:	
Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya	-	8.938.206	-	8.938.206	Fair value through other comprehensive income	
Uang jaminan	-	3.917	-	3.917	Security deposits	
<b>Total</b>	<b>3.394.135</b>	<b>8.989.564</b>	<b>1.421.816</b>	<b>13.805.515</b>	<b>Total</b>	
Kerugian kredit yang diharapkan	47.240	36.573	805.920	889.733	Expected credit loss	

**Manajemen risiko bahan bakar**

Penghasilan Grup dipengaruhi oleh perubahan harga bahan bakar. Strategi untuk mengelola risiko harga bahan bakar, bertujuan untuk memberikan perlindungan terhadap adanya peningkatan secara tiba-tiba dan signifikan harga bahan bakar. Untuk memenuhi tujuan ini, program pengelolaan bahan bakar mengijinkan penggunaan instrumen yang disetujui secara berhati-hati seperti *bunker swaps* dengan rekanan dan dalam kredit limit yang disetujui.

**Fuel risk management**

The Group's earnings are affected by changes in the price of bunker fuel. The strategy for managing the risk on fuel price aims to provide its protection against sudden and significant increase in bunker fuel prices. In meeting these objectives, the fuel management program allows for the prudent use of approved instruments such as *bunker swaps* with approved counterparties and within approved credit limits.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**35. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

c. Kebijakan manajemen risiko keuangan (lanjutan)

**Manajemen risiko bahan bakar (lanjutan)**

Grup secara konsisten mengamati konsumsi bahan bakar dengan manajer kapal dan menerapkan pengendalian penghematan bahan bakar seperti piranti lunak manajemen bahan bakar untuk menelusuri kembali pemakaian bahan bakar.

Grup mengelola risiko ini dengan memonitor harga bahan bakar dan melakukan kontrak berjangka terhadap perubahan harga bahan bakar apabila dianggap tepat.

**Manajemen risiko likuiditas**

Kebutuhan likuiditas Grup yang utama berasal dari pembayaran pokok dan bunga atas pinjaman dan utang jangka panjang lainnya. Masalah likuiditas yang dihadapi saat ini oleh Grup menyebabkan kegagalan Grup untuk memenuhi kewajiban kontraktual untuk membayar utang-utangnya secara tepat waktu.

Berikut ini tabel rincian sisa jatuh tempo kontrak Grup untuk kewajiban keuangannya. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas yang tidak didiskontokan dari kewajiban keuangan berdasarkan tanggal awal dimana Grup dapat diminta untuk membayar. Tabel dibawah mencakup bunga dan arus kas pokok.

**35. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

c. *Financial risk management policies (continued)*

*Fuel risk management (continued)*

*The Group consistently monitors bunker consumption with ship managers and implement bunker savings controls such as bunker management software to track bunker consumption.*

*The Group manages this risk by monitoring the bunker prices and entering into forward contracts to hedge against fluctuations in bunker price, if considered appropriate.*

*Liquidity risk management*

*The Group's liquidity requirements mainly come from repayments of principal and interest on its loans and long-term other payables. The liquidity problems faced by the Group arose from its failure to fulfill contractual obligations to make timely repayments of such debts.*

*The following tables detail the Group's remaining contractual maturity for its financial liabilities. The tables have been drawn up based on the undiscounted cash flows of financial liabilities on the earliest date of which the Group can be required to pay. The table includes both interest and principal cash flows.*

	2021				
	Kurang dari tiga bulan/ Less than three months	Tiga bulan sampai dengan satu tahun/ Three months to one year	Lebih dari satu tahun sampai dengan lima tahun/ More than one year to five years	Lebih dari lima tahun/ Greater than five years	Total
Utang usaha	3.720.899	-	-	-	3.720.899
Beban akrual	2.511.380	-	-	-	2.511.380
Pinjaman jangka pendek	-	500.000	-	-	500.000
Pinjaman jangka panjang	254.873	765.092	5.326.464	25.483.587	31.830.016
Utang lain-lain	893.280	142.920	714.600	62.934.309	64.685.109
Liabilitas sewa	800.983	413.727	853.156	-	2.067.866
Lainnya	589.895	-	-	-	589.895
<b>Total</b>	<b>8.771.310</b>	<b>1.821.739</b>	<b>6.894.220</b>	<b>88.417.896</b>	<b>105.905.165</b>
					<b>Total</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**35. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

c. Kebijakan manajemen risiko keuangan (lanjutan)

**Manajemen risiko likuiditas (lanjutan)**

	2020				<i>Total</i>
	Kurang dari tiga bulan/ <i>Less than three months</i>	Tiga bulan sampai dengan satu tahun/ <i>Three months to one year</i>	Lebih dari satu tahun sampai dengan lima tahun/ <i>More than five years</i>	Lebih dari lima tahun/ <i>Greater than five years</i>	
Utang usaha	4.267.640	-	-	-	4.267.640
Beban akrual	2.264.759	-	-	-	2.264.759
Pinjaman jangka pendek	-	611.416	-	-	611.416
Pinjaman jangka panjang	1.262.481	27.493	11.995.877	11.180.131	24.465.982
Utang lain-lain	1.003.000	-	-	63.178.905	64.181.905
Liabilitas sewa	1.290.110	790.712	61.195	-	2.142.017
Lainnya	1.053.883	-	-	-	1.053.883
<b>Total</b>	<b>11.141.873</b>	<b>1.429.621</b>	<b>12.057.072</b>	<b>74.359.036</b>	<b>98.987.602</b>

Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan cadangan, fasilitas perbankan, dan pembiayaan ekuitas; dengan terus memantau estimasi dan aktual laporan arus kas; dan juga dengan mencocokkan profil aset dan liabilitas yang akan jatuh tempo.

Pada tanggal 26 Januari 2012, Perusahaan memutuskan menghentikan sementara waktu pembayaran kembali atas semua pinjaman bank, utang obligasi dan pembayaran sewa kapal dan kewajiban seperti yang ada pada semua entitas anak, kecuali BULL, untuk memungkinkan Grup melakukan reviu atas posisi dan penyelenggaraan keuangannya.

Pada bulan Maret 2013, Rencana Perdamaian Grup telah diratifikasi oleh pengadilan. Rencana Perdamaian telah menetapkan kesepakatan awal dan rencana pembayaran kepada masing-masing kreditur untuk pembiayaan dan pelunasan utang-utangnya.

Pada Agustus 2015, rencana perdamaian Grup diamandemen lebih lanjut melalui pemungutan suara sesuai dengan yang ditetapkan dalam rencana perdamaian. Jadwal pembayaran kreditur separatis dan kreditur usaha Grup direstrukturisasi masing-masing selama periode 10 tahun dan periode 5 tahun.

**35. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

c. *Financial risk management policies (continued)*

*Liquidity risk management (continued)*

	2020				
	Kurang dari tiga bulan/ <i>Less than three months</i>	Tiga bulan sampai dengan satu tahun/ <i>Three months to one year</i>	Lebih dari satu tahun sampai dengan lima tahun/ <i>More than five years</i>	Lebih dari lima tahun/ <i>Greater than five years</i>	<i>Total</i>
Utang usaha	4.267.640	-	-	-	4.267.640
Beban akrual	2.264.759	-	-	-	2.264.759
Pinjaman jangka pendek	-	611.416	-	-	611.416
Pinjaman jangka panjang	1.262.481	27.493	11.995.877	11.180.131	24.465.982
Utang lain-lain	1.003.000	-	-	63.178.905	64.181.905
Liabilitas sewa	1.290.110	790.712	61.195	-	2.142.017
Lainnya	1.053.883	-	-	-	1.053.883
<b>Total</b>	<b>11.141.873</b>	<b>1.429.621</b>	<b>12.057.072</b>	<b>74.359.036</b>	<b>98.987.602</b>

*The Group manages liquidity risk by maintaining reserves, banking facilities, and equity financing; by continuously monitoring forecast and actual cash flows; and by matching the maturity profiles of its financial assets and liabilities.*

*On January 26, 2012, the Company decided to temporarily cease repayment of all the Company's bank loans, bonds payable, payment on ship leases and on similar obligations of its subsidiaries, except for BULL, to enable the Group to review its financial position and arrangements.*

*In March 2013, the Group's Restructuring Plan was ratified by the Court. The Restructuring Plan sets out the restructuring term sheet and repayment plans to respective creditors to finance and repay the debts.*

*In August 2015, the Group's restructuring plan was further amended through the required voting standard set in the restructuring plan. The repayment schedule of secured creditors and trade creditors of the Group was restructured over a 10-year period and a 5-year period, respectively.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**36. NILAI WAJAR ASET DAN LIABILITAS**

**Nilai wajar instrumen keuangan**

Manajemen mempertimbangkan bahwa nilai tercatat atas aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai wajarnya.

**36. FAIR VALUE OF ASSETS AND LIABILITIES**

**Fair value of financial instruments**

Management considers that the carrying amounts of financial assets and financial liabilities approximate their fair values.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Aset keuangan</b>			<b>Financial assets</b>
Kas dan bank	4.074.386	949.649	Cash on hand and in banks
Piutang usaha - pihak ketiga	1.726.825	2.528.369	Trade receivables - third parties
Aset kontrak	117.361	38.753	Contract assets
Piutang lain-lain - neto	846.489	570.009	Other receivables - net
Aset keuangan tidak lancar	5.444.207	8.938.206	Non-current financial assets
<b>Total</b>	<b>12.209.268</b>	<b>13.024.986</b>	<b>Total</b>
<b>Liabilitas keuangan</b>			<b>Financial liabilities</b>
Utang usaha	3.720.899	4.267.640	Trade payables
Beban akrual	2.511.380	2.264.759	Accrued expenses
Pinjaman jangka pendek	500.000	611.416	Short-term loan
Pinjaman jangka panjang	15.213.147	16.346.748	Long-term loans
Utang lain-lain	11.837.543	10.168.551	Other payables
Liabilitas sewa	1.072.578	2.040.016	Lease liabilities
Liabilitas jangka pendek lainnya	589.895	1.053.883	Other current liabilities
<b>Total</b>	<b>35.445.442</b>	<b>36.753.013</b>	<b>Total</b>

**Aset diukur dengan nilai wajar**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tabel berikut menyajikan aset Grup yang diukur dengan nilai wajar.

**Assets measured at fair value**

As of December 31, 2021 and 2020, the following table presents the Group's assets that are measured at fair value.

	Koutasi harga di pasar aktif (Level 1)/ Quoted prices in active markets (Level 1)	Signifikan input yang dapat diamati (Level 2)/ Significant observable inputs (Level 2)	Signifikan input yang dapat diamati (Level 3)/ Significant unobservable inputs (Level 3)	Total	2021
<b>2021</b>					
<b>Aset keuangan tidak lancar</b>					<b>Non-current financial assets</b>
Aset keuangan dengan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya	-	-	5.444.207	5.444.207	Financial assets at fair value through other comprehensive income
<b>Aset tetap</b>					<b>Fixed assets</b>
Kapal	-	13.117.031	-	13.117.031	Vessels
<b>Total</b>	-	<b>13.117.031</b>	<b>5.444.207</b>	<b>18.561.238</b>	<b>Total</b>
<b>2020</b>					2020
<b>Aset keuangan tidak lancar</b>					<b>Non-current financial assets</b>
Aset keuangan dengan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya	-	-	8.934.289	8.934.289	Financial assets at fair value through other comprehensive income
<b>Aset tetap</b>					<b>Fixed assets</b>
Kapal	-	18.665.494	-	18.665.494	Vessels
<b>Total</b>	-	<b>18.665.494</b>	<b>8.934.289</b>	<b>27.599.783</b>	<b>Total</b>

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**36. NILAI WAJAR ASET DAN LIABILITAS (lanjutan)**

**Aset diukur dengan nilai wajar (lanjutan)**

Nilai tercatat kas dan bank, piutang usaha, aset kontrak, piutang lain-lain, utang usaha, beban akrual, pinjaman jangka panjang, dan liabilitas jangka pendek lainnya mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek. Investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak memiliki harga pasar, dicatat pada aset keuangan tidak lancar, dinyatakan pada nilai wajar berdasarkan diskonto arus kas. Nilai tercatat dari pinjaman jangka panjang, utang lainnya, dan liabilitas sewa mendekati nilai wajarnya disebabkan oleh suku bunga mengambang atau didiskontokan menggunakan suku bunga pasar yang berlaku dengan syarat yang sama dengan liabilitas keuangan. Utang lain-lain kepada PT Dwibina Prima mendapat diskonto sebesar 6,73% pada pengukuran nilai wajar level 3. Kapal dicatat pada nilai revaluasi berdasarkan pendekatan harga pasar.

Tabel berikut menyediakan cara analisa valuasi untuk instrumen keuangan yang diukur setelah pengakuan awal pada nilai wajar, yang dikelompokkan menjadi Level 1 sampai 3 berdasarkan tingkatan nilai wajar yang dapat diobservasi.

- Pengukuran nilai wajar Level 1 yang berasal dari harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset dan liabilitas yang identik.
- Pengukuran nilai wajar Level 2 yang berasal dari input selain dari harga kuotasi yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya diperoleh dari harga).
- Pengukuran nilai wajar Level 3 yang diperoleh dari teknik penilaian yang memasukkan input untuk aset dan liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi.

Tidak terdapat transfer pengukuran nilai wajar antara Level 1 dan 2 dan tidak terdapat transfer pengukuran nilai wajar ke dalam dan keluar Level 3.

**Rekonsiliasi aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:**

	<b>Nevaeh Limited</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Saldo awal</b>	<b>8.934.289</b>	<b>11.139.263</b>	<b>Beginning balance</b>
Kerugian belum terrealisasi atas perubahan nilai wajar	(3.490.082)	(2.204.974)	Unrealized loss on change in fair value
<b>Saldo akhir</b>	<b>5.444.207</b>	<b>8.934.289</b>	<b>Ending balance</b>

**36. FAIR VALUE OF ASSETS AND LIABILITIES  
(continued)**

**Assets measured at fair value (continued)**

*The carrying values of cash on hand and in banks, trade receivables, contract assets, other receivables, trade payables, accrued expenses, short-term loan, and other current liabilities approximate their fair values because of their short-term nature. Investments in unquoted equity instruments, recorded under non-current financial assets, are carried at fair value based on discounted cash flow. The carrying value of long-term loans, other payables, and lease liabilities approximates its fair value due to floating interest rate or are discounted using prevailing market interest rates with similar terms to these financial liabilities. Other payable to PT Dwibina Prima is discounted using 6.73% at level 3 fair value measurement. Vessels are stated at their revalued amounts using market approach.*

*The following table provides valuation analysis methods of financial instruments that are measured subsequent to initial recognition at fair value, grouped into Levels 1 to 3 based on the degree to which the fair value is observable.*

- Level 1 fair value measurements are those derived from quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2 fair value measurements are those derived from inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e., as prices) or indirectly (i.e., derived from prices).
- Level 3 fair value measurements are those derived from valuation techniques that include inputs for the asset or liability that are not based on observable market data.

*There were no transfers between Level 1 and 2 fair value measurements and no transfers into and out of Level 3 fair value measurement.*

**Reconciliation of financial assets at fair value through other comprehensive income:**

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**37. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN ARUS KAS**

- a. Aktivitas investasi non-kas sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Penambahan aset tetap melalui liabilitas sewa	884.895	432.861	Additions to fixed assets through lease liabilities
Kerugian yang belum terealisasi atas aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(3.490.082)	(2.204.974)	Unrealized loss on financial assets at fair value through other comprehensive income

- b. Perubahan liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan sebagai berikut:

**37. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR CASH FLOWS**

- a. Significant non-cash investing activities are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2020</b>	<b>Arus kas/ Cash flow</b>	<b>Kapitalisasi/ Capitalization</b>	<b>Reklasifikasi/ Reclassification</b>	<b>Amortisasi suku bunga efektif/ Effective interest amortization</b>	<b>Pengurangan/ Deduction</b>	<b>Penggerakan valuta asing/ Movement of foreign exchange</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Liabilitas jangka pendek	611.416	(111.416)	-	-	-	-	-	500.000	Short-term loan
Liabilitas jangka panjang									Long-term liabilities
Pinjaman	16.346.748	(383.205)	-	-	62.381	(789.769)	(23.008)	15.213.147	Loans payable
Utang lain-lain	10.168.551	(205.000)	-	1.853.073	-	-	20.919	11.837.543	Other payables
Liabilitas sewa	2.040.016	-	27.504	(1.853.073)	941.016	-	(82.885)	1.072.578	Lease liabilities
<b>Total</b>	<b>29.166.731</b>	<b>(699.621)</b>	<b>27.504</b>	<b>-</b>	<b>1.003.397</b>	<b>(789.769)</b>	<b>(84.974)</b>	<b>28.623.268</b>	<b>Total</b>

	<b>31 Desember/ December 31, 2019</b>	<b>Arus kas/ Cash flow</b>	<b>Kapitalisasi/ Capitalization</b>	<b>Amortisasi suku bunga efektif/ Effective interest amortization</b>	<b>Pengurangan/ Deduction</b>	<b>Penggerakan valuta asing/ Movement of foreign exchange</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2020</b>	
Liabilitas jangka pendek	379.025	232.391	-	-	-	-	611.416	Short-term loan
Liabilitas jangka panjang								Long-term liabilities
Pinjaman	17.113.976	(800.000)	-	57.511	-	(24.739)	16.346.748	Loans payable
Utang lain-lain	9.826.750	-	-	341.801	-	-	10.168.551	Other payables
Liabilitas sewa	1.556.891	-	432.861	79.551	-	(29.287)	2.040.016	Lease liabilities
<b>Total</b>	<b>28.876.642</b>	<b>(567.609)</b>	<b>432.861</b>	<b>478.863</b>	<b>-</b>	<b>(54.026)</b>	<b>29.166.731</b>	<b>Total</b>

**38. RENCANA MANAJEMEN**

Restukturisasi utang Perusahaan yang dimulai sejak 2012 telah selesai pada bulan November 2015. Setelah restrukturisasi, Grup secara bertahap menambah jumlah kapal menjadi 8, dimana 3 kapal dibeli menggunakan preferen equity interest yang diperoleh dari restrukturisasi MLA (Catatan 34). Saat ini, Grup memiliki enam kapal. Grup melanjutkan optimalisasi aset yang menguntungkan dan efisiensi biaya sampai dengan tanggal pelaporan.

**38. MANAGEMENT'S PLANS**

The Company's debt restructuring that began in 2012 has been completed in November 2015. After the restructuring, the Group has gradually increased the number of its vessels into eight (8), where 3 (three) vessels were purchased using preferred equity interest earned from MLA Restructuring (Note 34). Presently, the Group has six vessels. The Group continued optimizing its profitable assets and cost efficiency up to the reporting date.

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2021 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in United States dollar,  
unless otherwise stated)

**38. RENCANA MANAJEMEN (lanjutan)**

Manajemen berkeyakinan kinerja Grup akan meningkat dibandingkan tahun sebelumnya terutama setelah adanya perubahan komposisi armada di akhir tahun 2021 sehingga pelaksanaan pemenuhan kewajiban sesuai ketentuan Amandemen Rencana Perdamaian dapat dilakukan secara tepat waktu. Untuk meningkatkan kinerja, Grup juga mengambil langkah strategis antara lain:

- a. Mempertahankan atau menambah porsi bisnis kontrak sewa (*time charter-out*) untuk menstabilkan dan menjamin pendapatan Grup serta mengurangi risiko penurunan EBITDA yang disebabkan meningkatnya biaya operasional terutama oleh biaya bahan bakar yang berfluktuasi. Grup telah berhasil memperbarui kontrak sewa untuk dua kapal di kuartal ke 4 tahun 2021 untuk periode satu tahun dan dua tahun dengan mitra utama Grup, PT Pertamina International Shipping (PIS).
- b. Berusaha menambah porsi bisnis Contract of Affreightment (COA) untuk lebih memastikan kepastian volume pengangkutan dan dengan tarif angkutan yang telah disepakati sehingga dapat terhindarkan dari fluktuasi tarif angkutan.
- c. Disamping porsi bisnis kontrak sewa kapal dan COA, Grup tetap mempertahankan portofolio bisnis kontrak voyage atau spot untuk menjaga posisi Grup di market regional. Bisnis kontrak voyage ini memberikan kesempatan kepada Grup untuk menikmati kenaikan performance jika market semakin membaik. Saat ini dengan keberhasilan dalam upaya yang telah dilakukan dalam penangan Covid-19 seperti pelaksanaan vaksinasi maka sudah terlihat pelonggaran-pelonggaran yang akan mempercepat pemulihan market.. Untuk meningkatkan komersial performance dalam bisnis spot, Grup melakukan perencanaan dengan penuh kehati-hatian dan secara matang untuk memastikan pengangkutan akan memberikan keuntungan yang terbaik.
- d. Peremajaan armada kapal dimana group akan melepas 2 buah kapal pada bulan Januari dan bulan Februari tahun 2022 dan menggantikannya dengan kapal yang lebih muda dengan ukuran yang lebih besar sehingga dapat meningkatkan pendapatan dan menjaga keberlangsungan usaha kedepannya.
- e. Group di tahun 2022 juga akan menjajaki usaha perubahan bendera menjadi bebendera Indonesia untuk dua kapal LNG yang saat ini dimiliki perusahaan asosiasi group sehingga dapat memperbaiki harga sewa serta meningkatkan potensi pemakaian kapal-kaapl tersebut dalam periode kontrak selanjutnya.

**38. MANAGEMENT'S PLANS (continued)**

*Management believes that the Group's performance will improve in comparison to this year's, especially after the change of the fleet composition at the end of 2021, hence to meet its obligations on a timely basis in accordance with the provisions of the PKPU Amendment Plan. Therefore, to increase its performance, the Group is undertaking the following strategic implementation:*

- a. *To maintain or increase the portion of the rental contract business (*time charter-out*) to stabilize and guarantee the Group's revenue and reduce the risk of declining EBITDA due to increased operating costs, especially fluctuating bunker costs. The Group has successfully renewed the charter contract for 2 vessels in the 4th quarter of 2021 for one year and two years, with the Group's main partner, PT Pertamina International Shipping (PIS).*
- b. *To seek to increase the portion of the Contract of Affreightment (COA) business portion to ensure certainty of the volume of transportation and with the agreed transportation rates to avoid fluctuations in transportation rates.*
- c. *In addition to the ship charter and COA business portion, the Group maintains a portfolio of voyage or spot contracts to maintain the Group's position in the regional market. This voyage contract business allows the Group to enjoy increased performance if the market improves. At present, with the success in the efforts in handling Covid-19 such as the implementation of vaccinations, it has been seen that easing relaxation will accelerate market recovery. To improve commercial performance in the spot business, the Group is planning carefully and carefully to ensure the transport will give the best profit.*
- d. *Rejuvenation of the fleet where the Group will release 2 ships in January and February 2022 and replace it with a younger vessel and a larger size to increase revenue and maintain business continuity in the future..*
- e. *In 2022, the Group also will explore efforts to change the flag to become the Indonesian flag for the two LNG vessels currently owned by the group associate so that it can improve rental prices and increase the potential use of these vessels in the next contract period.*

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BERLIAN LAJU TANKER TBK**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in United States dollar,**  
**unless otherwise stated)**

**38. RENCANA MANAJEMEN (lanjutan)**

- f. Tetap fokus dalam mempertahankan struktur biaya yang efisien dengan bekerja sama dengan semua manajer kapal untuk memastikan pemeliharaan armada dilakukan secara efisien dan memiliki tenaga kerja yang tidak banyak dan efektif.
- g. Ekstensifikasi usaha yang masih berhubungan dengan bisnis utama Grup, seperti jasa pengelolaan operasi kapal (ship management service) dan pengawakan awak kapal (manning) kepada pihak ketiga. Serta pengembangan bisnis lainnya yang dapat meningkatkan pendapatan group seperti bisnis ISO tank dimana saat ini anak perusahaan PT Cendanawati Logistik Indonesia telah ditunjuk oleh Chengxi Equipment Technology (CET) menjadi sole marketing agent untuk produk LNG ISO tank mereka.

**39. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian dan disetujui untuk diterbitkan pada tanggal 28 April 2022.

**38. MANAGEMENT'S PLANS (continued)**

- f. Stay focused on maintaining an efficient cost structure by working closely with all ship managers to ensure fleet maintenance is carried out efficiently and has a minimal and effective workforce.
- g. Business extensification that is still related to Group's main business, such as ship management service and crew management (manning) to third party. Other business developments that can increase group income, such as the ISO Tank business where currently, one of the group subsidiaries, PT Cendanawati Logistik Indonesia, has been appointed by Chengxi Equipment Technology (CET) to be the sole marketing agent for their LNG ISO tank product.

**39. COMPLETION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

The management of the Company is responsible for the preparation of the consolidated financial statements that were completed and authorized for issue on April 28, 2022.